

# **Jaarverslag en jaarverantwoording 2025**

## **Veilig Thuis Noord Oost Gelderland**



## Inhoud

Inleiding.....	6
Samenvatting .....	7
<b>1 Organisatie .....</b>	<b>9</b>
1.1 Profiel van de organisatie .....	9
1.2 Missie, visie, doelstellingen en kernwaarden van Veilig Thuis NOG .....	9
1.3 Wettelijke taken .....	10
1.4 Maatwerk gemeenten.....	11
1.5 Werkgebied .....	11
1.6 Organogram .....	12
1.7 Vergadering van Gemeenten.....	13
1.8 Raad van Toezicht .....	13
1.9 Directie/bestuur .....	14
1.10 Medezeggenschap .....	15
1.11 Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd.....	15
1.12 Klachten, verzoeken tot inzage en vernietiging dossier.....	15
1.13 Directbetrokkenen onderzoek(cliënttevredenheidsonderzoek) .....	16
1.14 Maatschappelijk ondernemen .....	17
1.15 ISO-certificering .....	17
1.16 Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) .....	18
<b>2 Landelijke ontwikkelingen .....</b>	<b>19</b>
2.1 Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming .....	19
<b>3 Regionale ontwikkelingen .....</b>	<b>20</b>
3.1.1 Samenwerken met de strafketen (actieplan Veiligheid voorop) .....	20
3.1.2 Samen Op In Acut .....	20
3.1.3 Samenwerking ZSM en VT verbeteren .....	20
3.1.4 Tijdelijk huisverbod .....	20
3.1.5 Lerend werken.....	20
3.1.6 MDA++ Pilot .....	21
3.2 Toekomsttuinen Noord Oost Gelderland.....	21
<b>4 Interne ontwikkelingen.....</b>	<b>22</b>
<b>5 Samenwerken met de netwerkpartners .....</b>	<b>23</b>
5.1 Digitale externe verrijking lokale teams.....	23
5.2 Nieuwe regionale samenwerkingsafspraken met de lokale teams.....	25
5.3 Politie .....	25
5.4 Spoedeisende Zorg .....	25
5.5 Moviera.....	26
<b>6 Kernprestaties.....</b>	<b>27</b>
6.1 Inleiding.....	27
6.2 Realisatie 2025 .....	27

6.3	Advies en ondersteuning .....	28
6.4	Ondersteuning professional .....	29
6.5	Melding en veiligheidsbeoordeling.....	30
6.6	Directe overdracht na veiligheidsbeoordeling .....	31
6.7	Vervolgtrajecten: Voorwaarden en Vervolg (V&V) en Onderzoeken .....	31
6.8	Monitoren .....	32
6.9	Zicht op Veiligheid = > niet kunnen overdragen .....	32
6.9.1	Meldingen bespreken aan Jeugdbeschermingstafel .....	33
6.10	Maatwerk gemeenten.....	34
6.10.1	Voorlichtingen en overleggen met lokale teams .....	34
6.10.2	Casusoverleg en MDO's Veiligheidskamers regio NOG .....	34
6.10.3	Tijdelijk Huisverbod .....	34
6.10.4	Meldpunt Jeugdprostitutie.....	34
7	Personeel .....	35
7.1	Ziekteverzuim.....	35
7.2	Duurzame inzetbaarheid.....	36
8	Risicomangement .....	37
9	Financieel beleid.....	41
9.1	Hoofdpijnen financieel beleid .....	41
9.2	Resultaat over 2025 .....	41
9.3	Resultaatbestemming 2025 .....	41
9.4	Begroting 2026 .....	41
9.5	Incidentele subsidies en opdrachten 2025 .....	41
9.6	Positie op balansdatum .....	42
9.7	Vooruitzichten.....	43
10	Jaarrekening.....	44
10.1	Balans per 31 december 2025.....	44
10.2	Staat van baten en lasten over 2025 .....	45
10.3	Kasstroomoverzicht over 2025 .....	46
10.4	Algemene toelichting en grondslagen van waardering en resultaatbepaling .....	47
10.4.1	Algemeen .....	47
10.4.2	Grondslagen van waardering van activa en passiva.....	48
10.4.3	Grondslagen van resultaatbepaling .....	50
10.4.4	Toelichting op het kasstroomoverzicht.....	52
10.4.5	Waarderingsgrondslagen WNT.....	52
10.5	Toelichting op de balans per 31 december 2025 .....	53
10.5.1	Activa .....	53
10.5.2	Passiva.....	55
10.6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025 .....	59
10.6.1	Baten.....	59

10.6.2	Lasten .....	61
10.6.3	Overige toelichtingen .....	64
10.7	WNT verantwoording 2025 .....	65
10.7.1	Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking .....	65
10.7.2	Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking .....	65
10.7.3	Toezichthoudende topfunctionarissen .....	65
10.8	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening .....	66
10.9	Resultaatbestemming .....	66
10.10	Gebeurtenissen na balansdatum .....	66
10.11	Ondertekening door bestuur en toezichthouders .....	67
11	Overige gegevens .....	68
11.1	Statutaire regeling inzake bestemming resultaat .....	68
11.2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant .....	68
11.3	Controleverklaring .....	69
12	Realisatie van adviesvragen en meldingen per deelregio .....	70
13	Realisatie kernprestaties per gemeente in de regio Midden IJssel .....	71
13.1	Apeldoorn .....	71
13.2	Brummen .....	73
13.3	Epe .....	75
13.4	Hatterem .....	77
13.5	Heerde .....	78
13.6	Lochem .....	80
13.7	Voorst .....	82
13.8	Zutphen .....	84
14	Realisatie kernprestaties per gemeente in de regio Achterhoek .....	86
14.1	Aalten .....	86
14.2	Berkelland .....	88
14.3	Bronckhorst .....	90
14.4	Doetinchem .....	92
14.5	Montferland .....	94
14.6	Oost Gelre .....	96
14.7	Oude IJsselstreek .....	98
14.8	Winterswijk .....	100
15	Realisatie kernprestaties per gemeente in de regio Noord Veluwe .....	102
15.1	Elburg .....	102
15.2	Ermelo .....	104
15.3	Harderwijk .....	106
15.4	Nunspeet .....	108
15.5	Oldebroek .....	110
15.6	Putten .....	112



16	Totaal overzicht aantallen adviezen en meldingen per gemeente.....	114
----	--	-----

## Inleiding

In dit jaarverslag en de bijbehorende jaarverantwoording blikken we terug op het jaar 2025 voor Veilig Thuis Noord Oost Gelderland (Veilig Thuis NOG). Dit document dient tevens als subsidieverantwoording, zoals vastgelegd in de subsidiebeschikking 2025.

Veilig Thuis bestaat inmiddels tien jaar. Zowel landelijk als regionaal is in deze periode intensief gewerkt aan het verder ontwikkelen van de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling. Het Handelingsprotocol (werkwijze Veilig Thuis) is doorontwikkeld, de samenwerking met de strafrechtketen is versterkt en het Handelingskader Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming is vastgesteld. Daarnaast zijn de regionale samenwerkingsafspraken vastgesteld. Deze bieden een stevig en eenduidig kader om binnen elke gemeente vergaande en passende afspraken te maken over de wijze waarop wij samenwerken bij signalen van huiselijk geweld en kindermishandeling. Het Handelingskader vertaalt de maatschappelijke opgave rondom huiselijk geweld en kindermishandeling naar het dagelijks handelen van lokale en regionale professionals. De onderliggende ambitie is helder: een samenleving waarin dit geweld wordt gezien, bespreekbaar is en duurzaam wordt gestopt.

In 2025 ontving Veilig Thuis NOG meer dan 8.200 adviesvragen van burgers en professionals. De stijging van het aantal adviesvragen weerspiegelt de toenemende bereidheid om signalen van geweld te zien, bespreekbaar te maken en tijdig hulp te zoeken om passende stappen te zetten. Van alle adviesvragers is 49% een burger die zich zorgen maakt over mensen in de directe omgeving.

Bij meldingen door professionals vormt de politie met 60% de grootste melder, veelal naar aanleiding van escalaties binnen gezinnen en huishoudens. Dit benadrukt opnieuw het cruciale belang van de politie in het signaleren van huiselijk geweld en kindermishandeling.

De grotendeels ingerichte digitale verrijking met de lokale teams biedt een waardevol inzicht: 37% van de meldingen blijkt al bekend bij deze teams. De gezamenlijke uitdaging voor de komende jaren ligt in het verder versterken van de gezamenlijke analyse, zodat interventies effectiever kunnen worden ingezet om geweld te stoppen en structureel te werken aan het wegnemen van onderliggende risicofactoren.

Apeldoorn, maart 2026

Azime Gülhan

Directeur-bestuurder Veilig Thuis Noord Oost Gelderland

## Samenvatting

- Veilig Thuis NOG heeft binnen de afgesproken kaders (begroting 2025) uitvoering gegeven aan haar taken. De realisatie van het aantal meldingen in 2025 is 3.441 meldingen. Dit is 6% hoger dan begroot en 13% meer dan in 2024. In 2024 ontving Veilig Thuis NOG 3.042 meldingen.
- In 2025 is 8.238 keer een advies- of ondersteuningsvraag ontvangen, dit is 25% hoger dan begroot en 9% hoger dan 2024. Dit is een doorgaande trend van de afgelopen jaren en bevestigt landelijke beeld.
- Het grote aantal adviezen komt mede door de inzet van Specialisten HG/KM bij de lokale teams. Daarnaast is sprake van een toename van adviesvragen bij de frontoffice van 25%. Deze wordt mede verklaard door veel aandacht in de media over femicide, diverse trainingen meldcode voor professionals in de regio en een deel van overige zorgmeldingen van de politie die als advies geregistreerd worden.
- De dienst Ondersteuning Professional is met 41% toegenomen ten opzichte van 2024 (217 in 2025, ten opzichte van 154 in 2024). Deze toename wordt in nagenoeg alle gevallen door de regioteams ingezet. Dit sluit aan bij de regionale ontwikkelingen en de opdracht samenwerkingsafspraken tussen lokale teams en Veilig Thuis.
- Veilig Thuis NOG heeft bij 91% van de meldingen de veiligheidsbeoordeling binnen de wettelijke termijn van vijf werkdagen uitgevoerd. Vertraging is het gevolg van ontbrekende informatie zoals NAW-gegevens of telefoonnummers. Ook omdat er gewacht wordt op accordering door de melder, aanvullende verrijking bij de politie of doordat meerdere huishoudens betrokken zijn bij de melding. Ook zijn meer meldingen binnen een kort tijdsbestek ontvangen.
- In 2025 zijn 716 diensten Voorwaarden & Vervolg (V&V) en Onderzoek uitgevoerd. Dit is 8% minder dan in 2024. De verklaring hiervoor lijkt meervoudig. Zo leidt de toename van complexe casuïstiek tot langere doorlooptijden en wordt er meer gevraagd van de beschikbare capaciteit, doordat in casussen vaker gezamenlijk wordt opgetrokken. Dit gebeurt bijvoorbeeld in verband met de veiligheid van medewerkers of vanwege de inzet van extra expertise. Daarnaast lijkt er samenhang te zijn met de toename van andere diensten, zoals Advies en Ondersteuning, Ondersteuning professional, Voorlichting, Aanmelding bij de jeugdbeschermingstafel en investeringen in de samenwerking met lokale teams. De aandacht van Specialisten HG/KM verschuift hierdoor, wat aansluit bij landelijke ontwikkelingen zoals het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming en de Hervormingsagenda.
- In 159 casussen is de dienst Zicht op veiligheid ingezet. Dit is 22% hoger dan begroot en gelijk aan de realisatie in 2024. Na het afronden van de diensten Onderzoek en V&V van Veilig Thuis NOG kon geen directe overdracht plaatsvinden naar lokale teams of zorgaanbieders omdat er geen passend hulp is zoals bijvoorbeeld een opvangplek. Specialisten zoeken naar alternatieven om de veiligheid alsnog te borgen en hulp te organiseren. Daardoor wordt de tijd tussen de melding en de start van passende hulp langer. Naast wachttijden bij netwerkpartners is de casuïstiek complexer en bij overdracht is er

handelingsverlegenheid om over te nemen. Dit bemoeilijkt een overdracht en heeft tot gevolg dat de Specialist zelf Zicht op veiligheid houdt en zoekt naar oplossingen om de overdracht alsnog mogelijk te maken.

- De Beoordeling Tijdelijk Huisverbod heeft in 2025 57 keer plaatsgevonden. Er zijn 46 diensten Uitvoering Tijdelijk Huisverbod uitgevoerd. Er zijn in 2025 24% meer huisverboden uitgevoerd ten opzichte van 2024. De uitvoering van het Tijdelijk Huisverbod ligt 48% lager dan begroot. Er zijn in 2025 19 verlengingen van een uitgevoerd Tijdelijk Huisverbod geweest t.o.v. 18 verlengingen in 2024.
- Van alle ontvangen meldingen zijn 84 casussen (2,8% van het aantal meldingen) besproken aan de Jeugdbeschermingstafel (2024:79). Van de 84 casussen zijn 33 casussen (39%) overgedragen aan de Raad voor de Kinderbescherming. Wat hierbij opvalt is dat veel spoedmeldingen zijn gedaan dit jaar (21 keer een verzoek VOTS) in tegenstelling tot 7 spoedzaken in 2024. Deze spoedmeldingen zijn rechtstreeks vanuit Veilig Thuis NOG naar de Raad voor de Kinderbescherming gegaan.
- In 2025 waren er 7 casussen bij het meldpunt Jeugdprostitutie. Dit is ruim twee derde minder ten opzichte van 2024 (24). Met het vertrek van de procesbegeleider wordt de casuïstiek niet meer via Veilig Thuis NOG toegeleid maar wordt deze opgepakt door Moviera die de zorgcoördinatie uitvoert. Het ontbreekt aan regie door langdurige afwezigheid van de projectleider over wie wat dient te doen en besluitvorming over het vervolg.
- De realisatie van het aantal voorlichtingen en overleggen met lokale teams ligt met 99 bijeenkomsten 10% hoger dan begroot. Dit aantal is exclusief de overleggen die hebben plaatsgevonden met betrekking tot de lokale zelfscan. Dit ligt in lijn met 2024 (92). Doordat de contactpersonen van Veilig Thuis NOG in de gemeenten beter bekend zijn blijft voorlichting over de dienstverlening van Veilig Thuis NOG onder de aandacht. Binnen de lokale teams is blijvend behoefte aan voorlichting over de rol van Veilig Thuis en over huiselijk geweld en kindermishandeling.
- De instroom van medewerkers is groter dan de uitstroom (14 vs. 12). Voor specialistische functies in het primair proces is voldoende interesse. De vacature van vertrouwensarts is helaas nog steeds moeilijk vervulbaar.
- Het gemiddeld ziekteverzuim bij Veilig Thuis NOG is 5,3% (7,1% incl. zwangerschap) (2024: 4,6%). Het verzuimpercentage is hoger dan de begroting. Het hoogste verzuim betreft de teams in het primair proces. De oorzaak is divers van aard.
- De financiën over het boekjaar is in lijn met de vastgestelde begroting. In 2026 zal het resultaat boekjaar een bestemming krijgen. Het positieve resultaat van 2025 bedraagt na onttrekking van de bestede gelden voor transitievoorstellen taken € 41.316. Het voorstel is om dit saldo toe te voegen aan het bestemmingsfonds. De personeelslasten zijn hoger ten opzichte van voorgaand jaar als gevolg van indexatie CAO Jeugdzorg. Door positieve meevallers zijn de overige lasten lager dan begroot zoals de inzet van tolken, AVG vraagstukken en huurkosten.

## 1 Organisatie

### 1.1 Profiel van de organisatie

Stichting Veilig Thuis Noord Oost Gelderland (hierna te noemen Veilig Thuis NOG) is opgericht op 15 december 2016. Sinds 1 januari 2017 is de stichting operationeel. Veilig Thuis NOG werkt in opdracht van 22 gemeenten in Noord Oost Gelderland. Samen met de netwerkpartners uit de regio, zetten wij ons in voor het duurzaam stoppen van huiselijk geweld en kindermishandeling.

Naam rechtspersoon:	Stichting Veilig Thuis Noord Oost Gelderland
Adres	Linie 556
Postcode	7325 DZ
Plaats	Apeldoorn
Telefoonnummer zakelijk	088 - 500 1100
Identificatienummer Kamer van Koophandel	67491758
E-mailadres	info@veiligthuisnoordoost gelderland.nl
Internetpagina/website	<a href="http://www.veiligthuisnoordoost gelderland.nl">www.veiligthuisnoordoost gelderland.nl</a>
Rechtsvorm	Stichting

Veilig Thuis NOG staat onder leiding van het bestuur (1 Directeur-bestuurder). Voor het toezicht op de stichting is een Raad van Toezicht aangesteld (3 leden). Verder kennen wij een Vergadering van Gemeenten. Deze wordt gevormd door bevoegde vertegenwoordigers (bestuurders) van onze subsidiërende gemeenten.

Typering organisatie:

Veilig Thuis NOG is een zelfstandige Stichting op grond van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) en de Jeugdwet. De jaarverantwoording vindt plaats op basis van het format jaarverantwoording voor aanbieders van Veilig Thuis van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport.

### 1.2 Missie, visie, doelstellingen en kernwaarden van Veilig Thuis NOG

#### Missie:

Samen stoppen wij huiselijk geweld en kindermishandeling.

#### Visie:

Iedereen heeft recht op een Veilig Thuis.

#### Strategische doelstellingen 2023-2026:

- Sterke Lokale Teams
- Netwerk samenwerking
- Doorontwikkelen expertise
- Het verschil maken op de brede doelgroep 0 – 100 jaar

## Kernwaarden:

### 1 Vakmanschap

We zijn succesvol in ons vak, beschikken over kennis en kunde en verdiepen continue. Nemen een professionele houding aan, werken uniform en leveren maatwerk.

### 2 Ontwikkelingsgericht

We dragen bij aan de ontwikkeling van professionals, teams, de organisatie, samenwerkingspartners en doelgroep. We zien het belang van een lerende houding, benutten kwaliteiten, handelen reflectief en zien fouten als kansen.

### 3 Samenwerkend

Samen werken we aan het gemeenschappelijk doel en dragen de visie uit. We nemen - ieder vanuit de eigen rol - onze verantwoordelijkheid. Onze houding is open, maken verbinding, spreken elkaar aan en creëren synergie. We staan naast elkaar.

## 1.3 Wettelijke taken

De dienstverlening van Stichting Veilig Thuis NOG richt zich op acute en structurele onveiligheid voor slachtoffers, plegers en getuigen. Veilig Thuis levert een bijdrage aan de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling met het uitvoeren van de volgende wettelijke taken (Wet Maatschappelijke Ondersteuning 2015, artikel 4.1.1, lid 2 en 3):

- a. Het geven van advies en zo nodig bieden van ondersteuning aan een ieder die in verband met een vermoeden van huiselijk geweld of kindermishandeling om dit advies vraagt.
- b. Het fungeren als meldpunt voor gevallen of vermoedens van huiselijk geweld of kindermishandeling.
- c. Het naar aanleiding van een melding onderzoeken of daadwerkelijk sprake is van huiselijk geweld of kindermishandeling.
- d. Het beoordelen van de vraag of, en zo ja, tot welke stappen de melding aanleiding geeft.
- e. Het in kennis stellen van een instantie die passende professionele hulp kan verlenen op basis van de melding, indien het belang van de betrokkene of de ernst van de situatie daartoe aanleiding geeft.
- f. Het in kennis stellen van de politie of de Raad voor de Kinderbescherming van een melding van (een vermoeden van) huiselijk geweld of kindermishandeling indien het belang van de betrokkene of de ernst van de situatie daartoe aanleiding geeft.
- g. Indien Veilig Thuis een verzoek tot onderzoek doet bij de Raad voor de Kinderbescherming stelt zij het College van Burgemeester en Wethouders daarvan in kennis (deze taak is door de gemeenten belegd bij de Jeugdbeschermingstafels).
- h. Het op de hoogte stellen van de melder van de stappen, die naar aanleiding van zijn melding zijn ondernomen.

## 1.4 Maatwerk gemeenten

Naast de wettelijke taken zijn regionaal de volgende taken vanaf 2017 belegd bij Veilig Thuis NOG:

### Beoordeling en uitvoering Tijdelijk Huisverbod

Veilig Thuis NOG beoordeelt, samen met de politie, situaties van geëscaleerd huiselijk geweld of kindermishandeling en incidenten op basis van de risico-inventarisatie huiselijk geweld (RIHG). Ook voert zij de procesregie bij opgelegde huisverboden.

### Meldpunt Mensenhandel en uitvoering zorgcoördinatie Jeugdprostitutie

Veilig Thuis NOG is het meldpunt voor Mensenhandel en Jeugdprostitutie in de regio. Het Meldpunt Jeugdprostitutie is de start van de ketenaanpak, waarbij contact is tussen Veilig Thuis NOG en de politie, professionals of burgers over signalen en vermoedens van mensenhandel en jeugdprostitutie.

Binnen de ketenaanpak Jeugdprostitutie is Veilig Thuis NOG één van de uitvoerders van de zorgcoördinatie voor de slachtoffers. Deze taak is per 1 juli 2024 ondergebracht bij het interventieteam van Veilig Thuis NOG om 24/7 bereikbaarheid te kunnen borgen.

### Voorlichting en expertise in ketenoverleg

Veilig Thuis NOG geeft voorlichting en neemt deel aan diverse overleggen om inzicht te geven in de werkwijze van Veilig Thuis. Hiermee willen wij bereiken dat zowel burgers als professionals eerder en sneller contact opnemen bij zorgen over huiselijk geweld en kindermishandeling.

### Deelname aan huiselijk geweld overleggen Veiligheidskamers

Door het leveren van expertise op het gebied van HG/KM tijdens casuïstiek bespreking ingebracht door partners. Daarnaast zelf casuïstiek agenderen om expertise deelnemende partners te benutten voor het organiseren van structurele onveiligheid.

## 1.5 Werkgebied

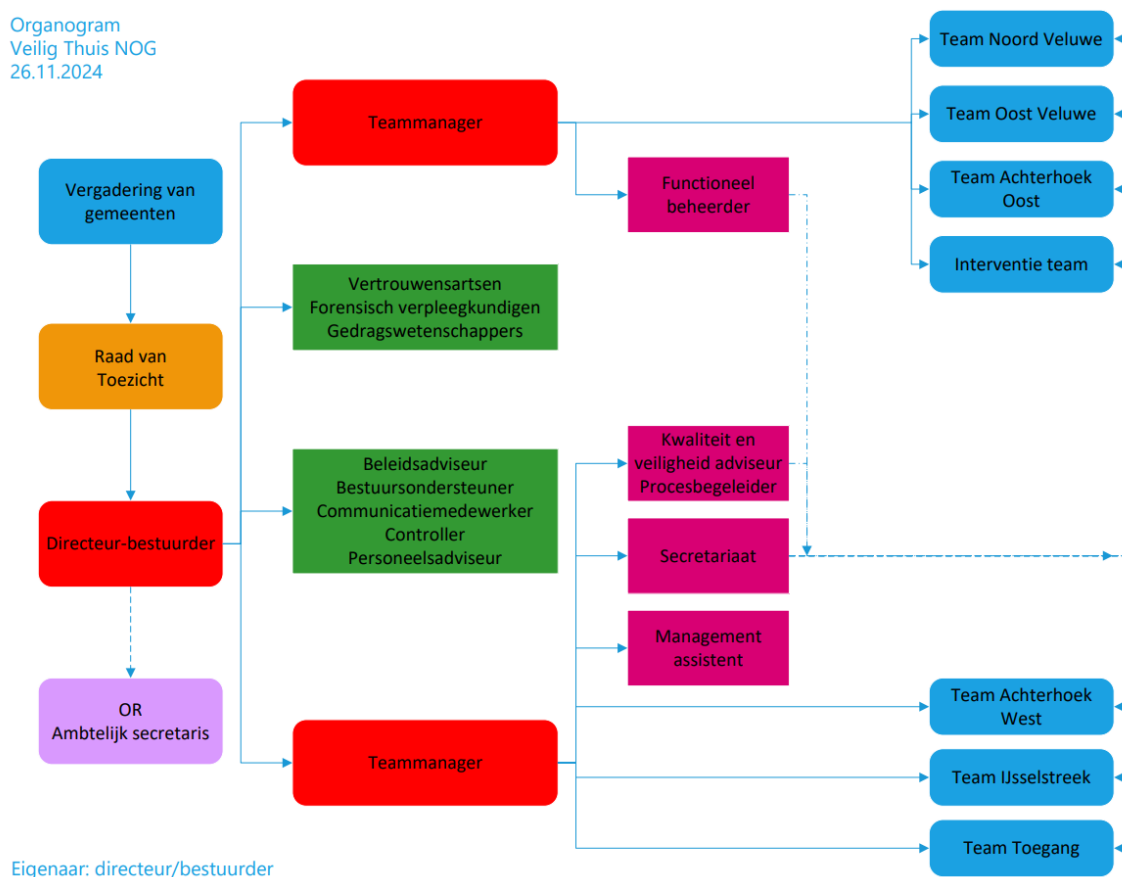
Het werkgebied van Veilig Thuis NOG bestaat uit 22 gemeenten: Aalten, Apeldoorn, Berkelland, Bronckhorst, Brummen, Doetinchem, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Hattem, Heerde, Lochem, Montferland, Nunspeet, Oldebroek, Oost-Gelre, Oude IJsselstreek, Putten, Voorst, Winterswijk en Zutphen.



In deze regio wonen op een oppervlakte van 3.000 km<sup>2</sup> 848.433 mensen met als peildatum 1 januari 2025<sup>1</sup>.

## 1.6 Organogram

Organogram  
Veilig Thuis NOG  
26.11.2024



<sup>1</sup> Bron: <https://www.cbs.nl/>

## 1.7 Vergadering van Gemeenten

De opdrachtgever van Stichting Veilig Thuis NOG is de Vergadering van Gemeenten welke bestaat uit de bestuurders (wethouders/burgemeesters) van de 22 gemeenten van de regio Noord Oost Gelderland. De Vergadering van Gemeenten heeft in 2025 drie reguliere vergaderingen en een extra digitale vergadering gehouden en heeft de volgende documenten vastgesteld:

- Jaarverantwoording & jaarverslag 2024
- Begroting 2026
- Halfjaarverslag 2025
- Financierings- en subsidieafspraken m.b.t. verdeelsleutel per 1 januari 2027

## 1.8 Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht en de Directeur-bestuurder zijn overeenkomstig hun wettelijke en statutaire taakverdeling verantwoordelijk voor de governance structuur als maatschappelijke onderneming. Beiden zijn verantwoordelijk voor de naleving van de 'Governance Code'. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het besturen door de Directeur-bestuurder en op de algemene gang van zaken in de organisatie als maatschappelijk onderneming.

Daarnaast houdt de Raad van Toezicht, toezicht op de realisatie van de doelstellingen, op de strategie, op risico's die verbonden zijn aan de activiteiten van de organisatie, op de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen en op de financiële verslaglegging.

Verder houdt zij toezicht op de kwaliteit en veiligheid van de dienstverlening, de naleving van wet- en regelgeving en de verhouding met belanghebbenden. De Raad van Toezicht is tevens de werkgever van de Directeur-bestuurder en heeft een remuneratiecommissie.

De Raad van Toezicht heeft in 2025 vijf vergaderingen gehouden. Daarnaast hebben de leden deelgenomen aan diverse activiteiten binnen en buiten de organisatie. De voorzitter van de Raad van Toezicht neemt deel aan de Vergadering van Gemeenten.

De Raad van Toezicht heeft in 2025 tweemaal gesproken met de Ondernemingsraad. De volgende voorstellen zijn door de Raad van Toezicht in 2025 goedgekeurd:

- Jaarverantwoording & jaarverslag Veilig Thuis NOG 2024
- Meerjarenbegroting Veilig Thuis NOG 2026-2029
- Halfjaarverslag Veilig Thuis NOG 2025
- Vervangingsinvestering 100 iPhones in Q1 2026
- Vervangingsinvestering 100 laptops in Q4 2026

## Samenstelling Raad van Toezicht

Naam		Functie in Raad van Toezicht	Nevenfuncties
Sander van Bodegraven	Hr.	Voorzitter	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorzitter Raad van Commissarissen Tiwos, Tilburgse Woningstichting</li> <li>- Voorzitter Raad van Toezicht, Driegasthuizen Groep Arnhem</li> <li>- Voorzitter Raad van Commissarissen Woonstichting Valburg</li> <li>- Lid Raad van Toezicht Carintreggeland, Hengelo</li> <li>- Voorzitter bestuur Verzamel Gebouw Dieren</li> <li>- Lid bestuur BuurtGroenBedrijf, Spijkerkwartier, Arnhem</li> </ul>
Erica Elisabeth Hehenkamp	Mw.	Lid	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meta Organisatieadvies en Interimmanagement, toezichthouder, interim-manager en organisatieadviseur in zorg, sociale domein en onderwijs</li> <li>• Lid Raad van Toezicht Stichting Familievertrouwenspersonen</li> <li>• Lid Raad van Toezicht Vivantes Zorggroep tot 14-7-2025</li> </ul>
Arjen Schimmel	Hr.	lid	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Directeur-bestuurder samenwerkingsverband PassendWijs (21 deelnemende besturen, 126 scholen voor primair en speciaal onderwijs). Samenwerking met vier gemeenten, jeugdzorg- en welzijnsorganisaties</li> <li>• Ediscere, coaching en begeleiding</li> </ul>

### 1.9 Directie/bestuur

Naam		Functie	Nevenfuncties
Azime Gülhan	Mw.	Directeur-bestuurder	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid Raad van Commissarissen Woonbedrijf Ieder1</li> <li>• Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Rijnbrink</li> </ul>

## 1.10 Medezeggenschap

De ondernemingsraad (OR) bestond in 2025 (grotendeels) uit de volgende leden: Luuk Mink (voorzitter), Willem van Oostveen (vicevoorzitter), Anne van der Klaauw, Chama Amaach en Daisy van den Elskamp.

De OR heeft over de volgende thema's meegesproken en advies gegeven:

- Jaarverslag 2024 Veilig Thuis NOG
- Jaarverslag 2024 vertrouwenspersoon Veilig Thuis NOG
- Voortgang Toekomsttuinen
- Inzet twee projectleiders
- Aandacht voor betere communicatie binnen Veilig Thuis NOG
- Aanpassing beleid bij Incidenten en Calamiteiten
- Begroting 2026
- Aanpassingen in het Functiehuis
- Vragen van het Interventieteam
- Evaluatie teamsplitsing

De OR heeft in 2025 op de volgende onderwerpen instemming gegeven:

- Hanteren landelijk functieprofiel medewerker VT
- Aangepaste jaargesprekscyclus met FIT-gesprekken
- Roosterbeleid

De OR heeft tweemaal overlegd met de leden van de Raad van Toezicht. Het OR-reglement is aangepast zodat OR-verkiezingen voortaan digitaal kunnen worden afgenomen.

De OR-leden hebben afgesproken dat zij beleid en ontwikkelingen bij Veilig Thuis NOG toetsen aan de hand van drie pijlers:

- Communicatie: er is duidelijke en tijdige communicatie over een onderwerp
- Gezond blijven: de gevolgen van het beleid voor de duurzame inzetbaarheid van medewerkers
- Planmatig werken: het volgen van de juiste procedures en te nemen stappen

In 2025 heeft dit goed gewerkt en de OR verwacht ook in 2026 gebruik te maken van deze drie pijlers voor de beoordeling van instemmings- en adviesverzoeken van het MT.

## 1.11 Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd

Er is één melding gedaan bij de Inspectie voor gezondheidszorg en jeugd (IGJ) naar aanleiding van een ernstig incident. Dit incident is met alle betrokken professionals geëvalueerd en de resultaten zijn gedeeld met de inspectie. De schriftelijke reactie wordt verwacht in de loop van 2026.

## 1.12 Klachten, verzoeken tot inzage en vernietiging dossier

### Klachten

In 2025 zijn in totaal 44 klachten ingediend (2024:30).

Van deze 44 klachten zijn 2 klachten door de externe onafhankelijke klachtencommissie behandeld tijdens een hoorzitting. 1 klacht is gegrond verklaard en de uitspraak van de andere klacht wordt begin 2026 verwacht.

Van de 44 klachten zijn 36 klachten door (direct)betrokkenen ingediend, 3 door een professional en 1 de sociale omgeving. Er is 1 klacht ongegrond verklaard, de andere klacht is nog in behandeling. Alle klachten zijn schriftelijk, telefonisch of via een gesprek

behandeld. In totaal zijn er 25 casussen waarbij we de direct betrokkenen hebben gesproken. De overige 15 zijn schriftelijk behandeld.

De klachten gaan over de werkwijze van Veilig Thuis en/of de bejegening van de medewerker (bijvoorbeeld vanwege het niet vrijblijvende karakter van interventies in het kader van veiligheidsvoorwaarden).

De ingediende klachten hebben betrekking op:

- Onbekendheid met de werkwijze van Veilig Thuis, zonder hulpvraag wordt bemoeienis van Veilig Thuis niet gewenst;
- Niet eens zijn met de conclusies en voorwaarden die gesteld worden;
- Bejegening, zoals het niet toepassen van hoor- en wederhoor en de ervaren vooringenomenheid door de specialist van Veilig Thuis NOG;
- Bij conflicten of onenigheid tussen melder en directbetrokkenen (partners bij een scheiding, tussen ouders en kinderen) leidt dit soms tot onbegrip of zich niet gehoord voelen;
- Onduidelijkheid over taken van Veilig Thuis, bijvoorbeeld rond de dienst 'onderzoek'. Directbetrokkenen verwachten soms een strafrechtelijk onderzoek, terwijl de opdracht is om in het vrijwillige kader te zoeken naar oplossingen;
- Klachten over dossierteksten, zoals teksten die door derden zijn geaccordeerd. In zulke gevallen biedt Veilig Thuis NOG aan om een eigen verklaring van de directbetrokkenen toe te voegen aan het dossier.

#### Inzage dossier

Er zijn 85 verzoeken tot inzage van het dossier gehonoreerd (2024: 87). Het aantal is vergelijkbaar met 2024. Gezien wordt dat burgers beter op de hoogte zijn van hun recht op inzage van de eigen gegevens.

#### Vernietigen dossier

Er zijn 12 verzoeken (2024:16) tot verwijdering dossier ingediend. Bij 4 dossiers is dit verzoek gehonoreerd. Deze dossiers voldoen aan het criterium dat na onderzoek geen sprake was van huiselijk geweld en/of kindermishandeling.

Een directbetrokkene heeft, op grond van artikel 5.3.4 Wmo 2015, het recht om Veilig Thuis NOG te verzoeken om de gegevens die op hem/haar betrekking hebben te vernietigen. Veilig Thuis NOG vernietigt deze gegevens binnen drie maanden na ontvangst van dit verzoek, tenzij het bewaren van de gegevens van 'aanmerkelijk belang' kan zijn voor een ander dan de degene die het verzoek heeft ingediend.

### **1.13 Directbetrokkenen onderzoek (cliënttevredenheidsonderzoek)**

De directbetrokkenen-ervaringsonderzoeken (DBEO) worden op maandbasis verzonden naar directbetrokkenen bij wie de dienst Voorwaarden & Vervolg en Onderzoek is afgerond en waarvan Veilig Thuis NOG het e-mailadres heeft. Direct betrokkenen worden per email uitgenodigd mee te doen aan de klanttevredenheidsmeting. Het onderzoek wordt uitgevoerd met de enquête tool Enalyzer. De DBEO is bij Veilig Thuis NOG in gebruik sinds maart 2024.

De vragen zijn opgesteld en doorontwikkeld met 16 andere VT-organisaties in het land. Landelijk ligt de respons tussen de 15% en 20%. In 2026 krijgt VTNOG de resultaten van de Benchmark (vergelijking met andere VT's).

De vragenlijst is het afgelopen jaar verzonden naar 591 respondenten en het responspercentage is 25,5% (13,7% gedeeltelijke en 11,8% volledige respons). De respons was vorig jaar 23,4%.

Het rapportcijfer geeft dit jaar weer dat 54% de dienstverlening met een 7 of hoger waardeert (2024: 39%). Het percentage directbetrokkenen dat een 7 of hoger geeft voor de dienstverlening ligt 15% hoger dan in 2024.

Zichtbaar is dat zowel in 2024 als in 2025 de bereikbaarheid van de medewerker en de navolgbaarheid van de stappen/ DB betrekken bij wat Veilig Thuis doet, naar voren komen als leerpunten voor de specialisten waar directbetrokkenen niet tevreden over zijn.

### 1.14 Maatschappelijk ondernemen

Veilig Thuis NOG staat, met haar wettelijke taak en functie, midden in de samenleving. Door intensief samen te werken met de inwoners en professionals uit de diverse gemeenten, zet Veilig Thuis NOG zich in voor het duurzaam stoppen van huiselijk geweld en kindermishandeling.

Bij de uitvoering van haar taken zoekt Veilig Thuis NOG ook naar kansen en mogelijkheden om de bedrijfsuitvoering op een duurzame wijze te organiseren. Hierbij wordt samengewerkt met bedrijven, organisaties en zelfstandigen die eveneens een bijdrage leveren aan maatschappelijk ondernemen.

### 1.15 ISO-certificering

In maart 2025 heeft de eerste periodieke certificeringsaudit voor ISO 9001:2015 plaatsgevonden. De voorbereiding en begeleiding was goed en er was een prettige samenwerking.

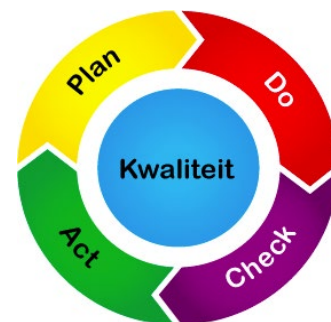
De externe auditor heeft een 'categorie-2'-bevinding aan Veilig Thuis NOG teruggekoppeld en drie observaties.

De bevinding betrof het proces van incidenten van de melding tot de opvolging en het leren van incidenten. Het proces van melden, opvolgen en het leren van incidenten is direct opgepakt.

De observaties betroffen: het beheer van documenten op intranet, het behalen van termijnen en het hanteren van een projectmatige benadering.

De sterke punten van Veilig Thuis NOG zijn volgens de externe auditor onder andere:

- Samen op in Acut is innovatief, dat is een mooi voorbeeld van goede samenwerking op een ingewikkeld onderwerp en hoe extra dienstverlening kan worden aangesloten op de basisdienstverlening. Het interventieteam (werkt nauw samen en reflecteert on-the-job. De Auditor ziet Samen in op Acut als een goed voorbeeld van een beheerst PDCA-cyclus.
- Er wordt zichtbaar ingezet op het beheersen van het behalen van (wettelijke) termijnen. Er worden veel activiteiten ontplooid om met de dienstverlening binnen de wachttijden te blijven.
- Vakbekwame, betrokken professionals.



## 1.16 Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG)

Veilig Thuis NOG verwerkt persoonsgegevens van cliënten en medewerkers. De organisatie dient daarom vanaf 25 mei 2018 te voldoen aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming. Volgens artikel 32 van de AVG dient het bestuur beveiligingsmaatregelen te implementeren ter voorkoming van verlies of enige vorm van onrechtmatige verwerking. In geval van een (mogelijk) datalek wordt hiervan melding gemaakt.

In 2025 heeft Veilig Thuis NOG een AVG 0-meting uitgevoerd conform de richtlijnen. Er zijn vervolgstappen bepaald ten aanzien van waar Veilig Thuis NOG de privacy-compliance weer verder kan verbeteren. De rol van de Functionaris Gegevensbeheer als toezichthouder en privacy officer zijn ingevuld.

### Datalekken

In 2025 zijn 8 (2024: 8) mogelijke datalekken geconstateerd, deze zijn voorgelegd aan de Functionaris Gegevensbeheer (FG). Elk incident is afzonderlijk beoordeeld. Twee meldingen zijn beoordeeld als datalek en gemeld bij de Autoriteit Persoonsgegevens (AP). De AP heeft geen contact met Veilig Thuis NOG opgenomen naar aanleiding van de meldingen.

Bij 5 incidenten bleek dat fouten alleen het menselijk handelen van een medewerker betrof en voorkomen hadden kunnen worden. In de andere 3 incidenten had de directbetrokkene een aandeel. Door de informatiepositie van Veilig Thuis zijn de medewerkers bewuster bezig om fouten te voorkomen.

## 2 Landelijke ontwikkelingen

In dit hoofdstuk worden de landelijke ontwikkelingen voor Veilig Thuis beschreven en op welke wijze deze in de regionale samenwerking vertaald worden.

### 2.1 Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming

Besluitvorming m.b.t. voortgang Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming is uitgesteld i.v.m. verkiezingen en nieuw te vormen kabinet. Het Landelijke Netwerk Veilig Thuis (LNVT) heeft de ministeries laten weten dat ze niet tevreden zijn over de wijze van betrokkenheid en invloed. Op basis hiervan zijn er bestuurlijke gesprekken over de invulling van governance. Een aantal werkgroepen zoals Handelingskader zijn ook in 2025 aan de slag gegaan om inhoudelijk na te denken over de taakinvulling.

### 2.2 Doorontwikkeling Handelingsprotocol

Het Handelingsprotocol 2025 beschrijft het werkproces van Veilig Thuis en geeft richting aan het professioneel handelen door Veilig Thuis. Het vormt een belangrijk instrument voor de kwaliteit van dienstverlening en draagt bij aan het vergroten van eenduidigheid in het optreden van de verschillende Veilig Thuis-organisaties. Voor de gezinnen en huishoudens die te maken krijgen met Veilig Thuis geeft het protocol inzicht in wat zij van Veilig Thuis kunnen verwachten, hoe zij worden geïnformeerd en wat hun rechten zijn. Daarnaast borgt dit protocol dat alle medewerkers van Veilig Thuis eenzelfde mate van zorgvuldigheid betrachten. Voor de professionals buiten Veilig Thuis geeft het protocol een helder inzicht hoe het samenspel tussen hen en Veilig Thuis verloopt en welke afwegingen Veilig Thuis daarbij maakt.

Het geactualiseerde Handelingsprotocol 2025 is door 25 Veilig Thuis-organisaties vastgesteld. Op 9 december 2025 is deze tijdens een landelijk webinar aan alle Veilig Thuis-medewerkers gepresenteerd.

Een belangrijke wijziging ten opzichte van het huidige protocol is de juridische status van het protocol. Het is sturend en bepalend en bij afwijkingen wordt gevraagd naar een goede motivering. De juridische status is gewijzigd door jurisprudentie over de status van het landelijke Handelingsprotocol. Deze jurisprudentie is terug te vinden in het Privacyreglement, dat integraal onderdeel uitmaakt van het Handelingsprotocol 2025. Handelingsprotocol 2025 wordt de komende periode geïmplementeerd en is per 1 juli 2026 van kracht.

### 3 Regionale ontwikkelingen

Veilig Thuis NOG is een belangrijke spil in de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling voor de gemeenten in de regio. In dit kader werkt Veilig Thuis NOG actief mee aan de volgende regionale ontwikkelingen.

#### 3.1.1 Samenwerken met de strafketen (actieplan Veiligheid voorop)

Het actieplan 'Veiligheid Voorop' heeft als doel om de samenwerking tussen de zorg- en strafketen te verbeteren in de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling.

Het landelijke Actieplan is in onze regio vertaald naar een jaarplan in samenwerking met de politie, het Openbaar Ministerie, de Reclassering, de Raad voor de Kinderbescherming, het Zorg- en Veiligheidshuis. De stand van zaken van de activiteiten uit het jaarplan 2025 met betrokkenheid van VTNOG treft u onderstaand aan.

#### 3.1.2 Samen Op In Acuut

Samen op in Acuut (SOIA) is een werkwijze, met als doel te komen tot een goede en effectieve samenwerking in het eerste uur van de crisis. Het gaat om acuut onveilige situaties als mogelijk gevolg van huiselijk geweld, kindermishandeling of ontwikkelingsbedreiging. Het is casuïstiek waarbij het de samenloop van straf en zorg betreft. In Overijssel werkt men vanuit SOIA op genoemde thema's<sup>1</sup> Het RNZS heeft de wens uitgesproken om ook in de provincie Gelderland gevolg aan SOIA te geven. Van 1 november 2023 tot 1 mei 2024 heeft er een praktijkverkenning plaatsgevonden in NOG tussen twee basisteams van politie (achterhoek West en IJsselstreek), Veilig Thuis NOG en SEZ. De opbrengst van deze praktijkverkenning is positief. De ambitie van Veilig Thuis NOG is om de SOIA werkwijze verder door te ontwikkelen. Voor het vervolg en de eventuele uitbreiding naar een regionaal geïntegreerde crisisinterventie en doorontwikkeling in NOG ligt nog geen bestuurlijke opdracht voor.

#### 3.1.3 Samenwerking ZSM en VT verbeteren

De gezamenlijke aanpak Veilig Thuis (VT) en ZSM van Huiselijk Geweld (HG), waaronder ex-partner stalking, is landelijk een geprioriteerd thema op de agenda van de Vereniging van Eigenaren ZSM (VvE ZSM) en het Landelijk Netwerk Zorg en Straf (LNZS). In de regio Oost-Nederland wordt vanuit ons RNZS de bestaande werkwijze geëvalueerd en aangepast met in achtname van de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van gegevensdeling en inzichten op samenwerking VT's en ZSM.

De routekaarten zijn geborgd binnen het netwerk en er wordt regelmatig met het netwerk op basis van casuïstiek geëvalueerd en geleerd.

#### 3.1.4 Tijdelijk huisverbod

De werkwijze van THV is niet in elke regio/district hetzelfde georganiseerd. Daarbij komt er nieuwe wetgeving aan. De ervaring leert dat op dit thema ontmoeting in de keten zeer helpend is om de werkprocessen beter te leren kennen en aan te haken bij de landelijke ontwikkelingen. Daarom is dit onderwerp van de spaaragenda gehaald en opgenomen in het jaarplan van regionaal Netwerk Zorg en Straf Oost Nederland.

#### 3.1.5 Lerend werken

Het regionaal Netwerk Zorg en Straf Oost Nederland zet bij een aantal thema's vooral in op het lerend werken. Dat betekent dat er gewerkt wordt met collega's uit de praktijk welke een groep vormen (themagroepen). Deze themagroepen komen periodiek bij elkaar en wisselen praktijkervaringen uit middels casusbesprekingen, uitnodigen van deskundigen en bespreken nieuwe ontwikkelingen. Tevens kunnen zij middelen zoals werkprocessen, routekaarten e.d. evalueren. De thematrekkers faciliteren deze themagroepen maar wel in samenspraak met de deelnemers. Dit lerend werken valt

onder Monitoren waarbij het huidige samenwerkingsniveau op de kernactiviteit van VV wordt bewaakt en geborgd.

### **3.1.6 MDA++ Pilot**

De Multidisciplinaire Aanpak (MDA++) brengt psychosociale, medische, forensische en justitiële specialisten samen om kindermishandeling en huiselijk geweld aan te pakken. Een team van deskundigen dat gecoördineerd een verdiepende gezamenlijke analyse doet om de onderliggende patronen in beeld te brengen en een plan van aanpak maakt en uitvoert om structureel het geweld te stoppen. De cliënt en de gezinsleden beslissen mee.

Veilig Thuis NOG levert twee gespreksleiders met expertise op het gebied van huiselijk geweld. Deze gespreksleiders werken samen met procesbegeleiders van het Zorg- en Veiligheidshuis MDA++ in onze regio, waarbij ze niet alleen de aanpak vormgeven, maar ook als organisatie leren van het proces. De gespreksleiders zijn getraind om te werken met de TOP-3 methodiek.

Het project is in 2025 afgerond. Inhoudelijk heeft het bewezen dat er in de regio behoefte is aan expertise voor casuïstiek waarin structurele onveiligheid is van huiselijk geweld. Besluitvorming over het vervolg zal in de loop van 2026 genomen worden.

## **3.2 Toekomsttuinen Noord Oost Gelderland**

In lijn met de ambities van de Gelderse Verbeteragenda Jeugdbescherming heeft Veilig Thuis NOG zich gecommitteerd aan de Toekomsttuinen in de regio Noord Oost Gelderland. Hiermee wordt geanticipeerd op het Toekomstscenario. De pijlers van het plan aanpak zijn duoschap, integrale casuïstiekbespreking en leren & ontwikkelen. Zowel op stuur-, groep- projectgroep-, kernteam- en uitvoeringsniveau heeft Veilig Thuis NOG bijgedragen aan de ontwikkelingen toekomsttuinen in Apeldoorn, Noord Veluwe. In Doetinchem is samen met Buurtplein met werken in duoschap geëxperimenteerd.

## 4 Interne ontwikkelingen

Bij Veilig Thuis NOG staan kernwaarden als vakmanschap, ontwikkelingsgerichtheid en samenwerking centraal. Doorlopend leren en ontwikkelen vormen een essentieel onderdeel van haar werkwijze. Het afgelopen jaar heeft Veilig Thuis NOG met de onderstaande inspanningen actief ingespeeld op de landelijke en regionale ontwikkelingen.

### TOP-3 methodiek

TOP-3 methodiek is verder geborgd in werkwijze van Veilig Thuis NOG, instrumenten zijn ontwikkeld en/of aangepast en er zijn themabijeenkomsten georganiseerd om vragen van de specialisten te kunnen beantwoorden.

#### Eerste contact met directbetrokkenen tijdens veiligheidsbeoordeling

Veilig Thuis NOG heeft de wettelijke taak om binnen 5 werkdagen tot een veiligheidsbeoordeling te komen en het vervolg te bepalen. In de huidige werkwijze wordt de veiligheidsbeoordeling uitgevoerd door team Toegang en het eerste contact met directbetrokkenen door het regioteam. Er is geëxperimenteerd met een andere werkwijze. Dit houdt in dat team Toegang tijdens de veiligheidsbeoordeling het eerste contact met de direct betrokkenen legt. Deze werkwijze wordt verder doorontwikkeld waar passend. Hiermee wordt de kwaliteit van de veiligheidsinschatting vergroot.

#### Expertisegroep medische meldingen

Een kleine groep specialisten en forensische verpleegkundigen vormen samen de expertisegroep om alle medische meldingen op te pakken. Er is bij deze meldingen specifieke aanpak nodig om in samenwerking met ziekenhuizen, politie, LECK, Openbaar ministerie, lokale teams en zorgaanbieders juiste interventies uit te voeren. In 2025 zijn 119 medische meldingen opgepakt.

## 5 Samenwerken met de netwerkpartners

### 5.1 Digitale externe verrijking lokale teams

De externe verrijkingen vinden plaats doordat de frontoffice van Veilig Thuis NOG via registratiesysteem Myneva een digitaal formulier naar de lokale teams verstuurt. In het formulier geven lokale teams binnen 48 uur aan of zij betrokken zijn bij de directbetrokkenen (DAT-informatie).

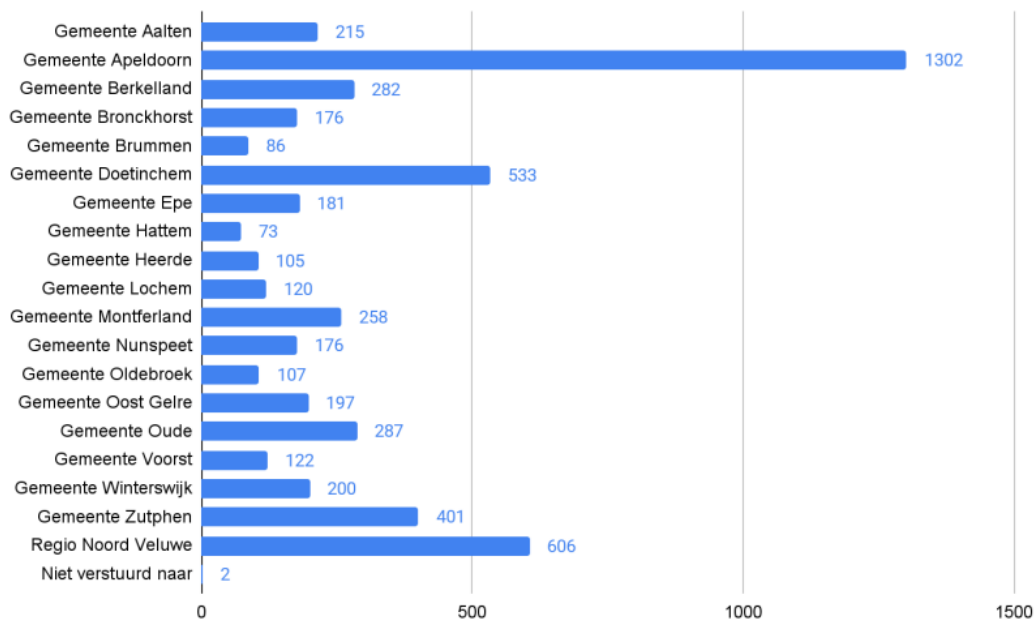
Het doel van de externe verrijking is:

- Betere veiligheidsbeoordeling doordat er meer informatie beschikbaar is
- Lokale team is sneller op de hoogte dat er een melding is gedaan bij Veilig Thuis
- Gezamenlijk de weg van melding naar hulp zo kort mogelijk maken en daarbij elkaars expertise eerder en beter benutten

Eind 2023 is Veilig Thuis NOG gestart met een digitale externe verrijking.

In 2025 hebben 21 gemeenten deelgenomen aan de externe verrijking. In totaal zijn er 5429 verzoeken om verrijkingen verstuurd. (In 2024: 1153 verstuurd).

#### Totaal aantal verrijkingen per gemeente (2025)

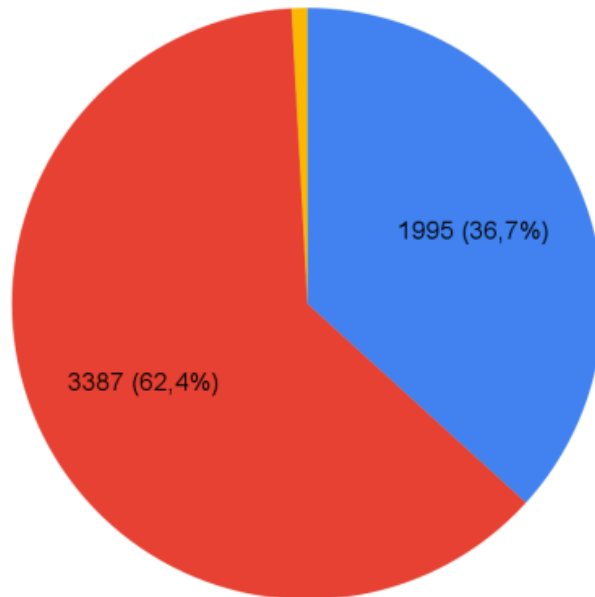


*Regio Noord Veluwe (Stimenz) bestaat uit de gemeenten: Harderwijk, Elburg en Putten*

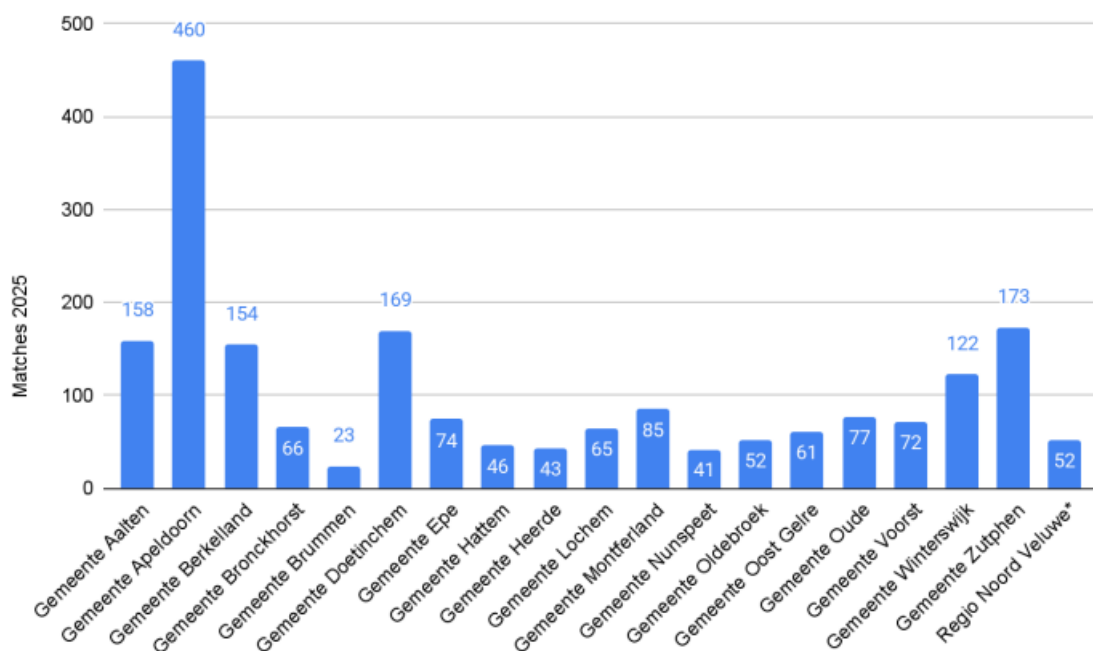
In 36,7% (1.995 in absolute aantallen) van de meldingen (2024: 44,6%= 514 in absolute aantallen) is het huishouden bekend bij lokale teams (zie onderstaande figuur). Professionals vinden elkaar hierdoor eerder, werken minder langs elkaar heen en trekken meer samen op om de veiligheid te borgen en onderliggende risico's aan te pakken. Doordat in 2025 21 gemeentes aangesloten waren ten opzichte van 10 in 2024, is het percentage een vertekend beeld.

Totaal aantal matches digitale verrijking NOG en % match.

- Bekend 1995
- Niet bekend 3387
- (Nog) niet ingevuld 47



Totaal aantal matches per gemeente 2025



*\*In de regio Noord Veluwe; voor gemeenten Harderwijk, Elburg en Putten is Stimenz als partner betrokken bij verrijking voor volwassenen. De verrijking voor jeugd is niet mogelijk omdat Stichting Centrum voor Jeugd Noord Veluwe niet meewerkt in verband met transparantie naar de betrokken gezinnen.*

## 5.2 Nieuwe regionale samenwerkingsafspraken met de lokale teams

“Bundelen van krachten voor veiligheid”

De regionale samenwerkingsafspraken, kaders en ambities vastgelegd voor de samenwerking tussen Veilig Thuis NOG en de lokale (wijk)teams in Noord Oost Gelderland. Deze samenwerking is gebaseerd op de landelijke programma's Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming en de Hervormingsagenda Jeugd. De fundamentele opzet en aanpak, zoals beschreven in deze programma's, vormen de gezamenlijke stip op de horizon voor het kind en gezinsbescherming. Door het bundelen van krachten voor veiligheid streven we naar een aantal basisprincipes zoals vereenvoudigde, gezinsgerichte aanpak, gebaseerd op transparantie, rechtsbescherming en structurele verbetering. Hierin is een sleutelrol weggelegd voor sterke lokale teams en toekomstige regionale veiligheidsteams. Het realiseren van deze nieuwe manier van samenwerken vraagt om een lerende aanpak. Door voortdurende landelijke, regionale en lokale dynamiek, ontwikkelt de transitie zich stap voor stap, op basis van praktijkervaringen en geleerde lessen.

De Vergadering van Gemeenten heeft op 3 juli 2025 het document 'Bundelen van krachten voor veiligheid – Samenwerken in Toekomstperspectief NOG' vastgesteld. De regionale samenwerkingsafspraken zijn de basis voor het maken van lokale samenwerkingsafspraken op concreet niveau in de 22 gemeenten waar uitvoering aan wordt gegeven.

## 5.3 Politie

Periodiek vindt overleg plaats met de politie rondom thema's die betrekking hebben directe samenwerking in casuïstiek zoals stalking en strafbare kindermishandeling, voorkomen van femicide. Hierdoor zijn korte lijnen ontstaan op zowel organisatie- als op medewerkersniveau. Uit de input van het politieoverleg kan geconcludeerd worden dat deze samenwerking goed verloopt.

De wens van de politie en Openbaar Ministerie Oost-Nederland om aan te fysiek aan te sluiten bij ZSM overleggen voor snel afhandelen van strafbare huiselijk geweld zaken is niet gehonoreerd. Er zijn afspraken gemaakt om informatie te delen zodat openbaar ministerie in de beoordeling alle informatie mee kan nemen voor een juiste aanpak.

De samenwerking in het kader van Samen op in Acut in de regio achterhoek west wordt voortgezet. De drie Gelderse Veilig Thuis organisaties en Jeugdbescherming Gelderland hebben met financiële ondersteuning van het Landelijke netwerk zorg en straf ontvangen om toe te werken naar een integrale crisisinterventie voor 24/7.

## 5.4 Spoedeisende Zorg

De samenwerkingsafspraken met Spoedeisende zorg zijn geactualiseerd. In 2025 heeft Veilig Thuis NOG 14x Spoedeisend zorg gevraagd voor interventie in acute situaties. 9x buiten kantooruren waarvan 4x samen met de specialist van Veilig Thuis omdat bevoegdheden van Veilig Thuis NOG noodzakelijk waren voor het nemen van maatregelen.

De korte interventie die spoedeisende zorg biedt (eenmalig), maakt dat de acute casus alsnog opgepakt dient te worden door de specialisten.

## 5.5 Moviera

Veilig Thuis NOG en Moviera voeren periodiek overleg. De deelnemers uit dit overleg komen uit de verschillende teams van Veilig Thuis NOG. Tijdens dit overleg worden samenwerkingsafspraken geëvalueerd en de laatste ontwikkelingen met elkaar gedeeld. Er is een gezamenlijke folder gemaakt om professionals inzicht te geven wat veilig Thuis doet en wat Moviera.

Tekort aan opvangplekken en wachtlijsten bij ambulante dienstverlening van Moviera hebben direct invloed op langdurig betrokkenheid van de specialisten van Veilig Thuis NOG.

## 6 Kernprestaties

### 6.1 Inleiding

Veilig Thuis NOG neemt meldingen aan, beoordeelt deze, biedt ondersteuning, geeft advies, verricht (nader) onderzoek en geleidt meldingen door naar de juiste (vervolg)hulpverlening. Daarnaast draagt Veilig Thuis NOG actief bij aan de veiligheidsketen en vervult een coördinerende rol bij opgelegde tijdelijke huisverboden. Om meer bekendheid te geven aan de rol/taak van Veilig Thuis NOG, verzorgen onze medewerkers regelmatig voorlichtingsactiviteiten.

De wet verplicht Veilig Thuis om 24/7 bereikbaar te zijn. Om hieraan te voldoen hebben Veilig Thuis NOG, Veilig Thuis Gelderland Midden en Veilig Thuis Gelderland Zuid gezamenlijk een telefonische bereikbaarheidsdienst ingericht. Hiermee worden ook buiten kantoor tijden alle wettelijke taken uitgevoerd door professionals die voldoende deskundigheid hebben op het terrein van kindermishandeling en huiselijk geweld. Daarnaast zijn de gedragswetenschappers vraagbaak voor de medewerkers.

In dit hoofdstuk volgt eerst een totaaloverzicht van onze prestaties en resultaten over 2025 en vervolgens geven we een toelichting.

### 6.2 Realisatie 2025

De verantwoording van de kernprestaties is op basis van nieuwe instroom<sup>2</sup> adviezen en meldingen en het totaal aantal gerealiseerde afgeronde diensten<sup>3</sup>. Hiermee sluiten wij aan op de systematiek voor het genereren van beleidsinformatie volgens het Informatieprotocol 2.0. Deze sluiten aan op het handelingsprotocol Veilig Thuis.

In hoofdstuk 12 worden de aantallen per deelregio weergegeven en in de hoofdstukken 13 tot en met 15 worden de aantallen kernprestaties per gemeente inzichtelijk gemaakt.

Diensten / activiteiten	Dienst	Begroot 2025	Realisatie 2025	Afwijking realisatie 2025 in % t.o.v. begroot 2025	Begroot 2024	Realisatie 2024	Afwijking realisatie 2025 in % t.o.v. realisatie 2024
		Aantallen		Aandeel	Aantallen		Aandeel
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>							
1. Advies & ondersteuning >> waarvan: chat functie	casussen	6.600	8.238	25%	6.200	7.555	9%
		600	638	6%	600	582	10%
2. Ondersteuning professionals	casussen	250	217	-13%	300	154	41%
3. Meldingen & veiligheidsbeoordeling	meldingen	3.250	3.441	6%	3.255	3.042	13%
4. Eerste contact na de melding met direct betrokkene(n)	casussen	2.294	1.807	-21%	2.409	1.849	-2%
5. Directe overdracht na veiligheidsbeoordeling en eerste contact	casussen	1.331	1.400	5%	1.397	1.272	10%
6. Voorwaarden en vervolg (V&V)	casussen	751	579	-23%	789	633	-9%
7. Onderzoek	casussen	212	137	-35%	223	142	-4%
8. Overdracht na uitvoering van de diensten Voorwaarden en Vervolg en Onderzoeken	casussen	990	783	-21%	990	820	-5%
9. Monitoren	casussen	1.520	1.234	-19%	1.450	1.251	-1%
10. Zicht op veiligheid	casussen	130	159	22%	130	159	0%
11. Verzoek tot bespreken jeugdbeschermingstafel	casussen	70	84	20%	75	79	6%
<b>Veiligheidstoezicht bij aanvang maatregel (maatwerk gemeenten)</b>							
12. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	115	57	-50%	140	50	14%
13. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	95	46	-52%	100	37	24%
14. Meldingen en triage mensenhandel/ jeugdprostitutie	casussen	35	7	-80%	35	24	-71%
15. Casusoverleg + MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	75	43	-43%	75	38	13%
16. Zorgcoördinatie jeugdprostitutie	casussen	35	4	-89%	13	4	0%
17. Overleggen lokale veld en Voorlichtingen	bijeenkomsten	90	99	10%	65	92	8%

Note: 3. Meldingen & veiligheidsbeoordeling betreft inclusief de geweigerde meldingen en meldingen buiten de regio.

<sup>2</sup> Zie bijlage 1 voor een schematische weergave van de werkwijze van Veilig Thuis NOG

<sup>3</sup> Zie bijlage 2 voor een uitgebreide beschrijving per dienst, corresponderend met de kernprestaties.

### 6.3 Advies en ondersteuning

In 2025 is 8.238 keer een advies- of ondersteuningsvraag ontvangen, dit is 25% hoger dan begroot. Dit is 9% hoger dan in 2024.

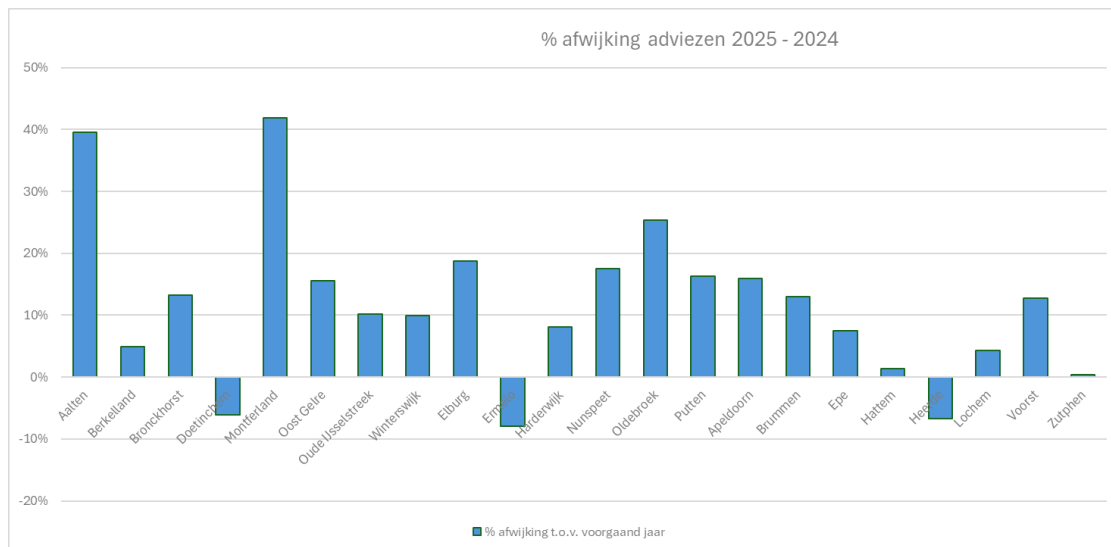
Een aantal zaken die bijdragen aan deze toename zijn:

- Een toename van adviezen in het kader van Samenwerken met de lokale teams, doordat contactpersonen op locatie werken. Het aantal adviezen door contactpersonen lokale teams is relatief gelijk ten opzichte van vorig jaar.
- Een toename van adviesvragen bij de frontoffice van 25%. Deze wordt mede verklaard door veel aandacht in de media over femicide, diverse trainingen meldcode voor professionals in de regio en een deel van overige zorgmeldingen van de politie die als advies geregistreerd worden.

#### Advies en ondersteuning

Professionals en burgers kunnen Veilig Thuis om advies vragen wanneer zij een vermoeden hebben van huiselijk geweld en/of kindermishandeling. De Veilig Thuis-medewerker adviseert de adviesvrager over eventuele vervolgstappen conform de stappen van de meldcode en biedt daarbij indien nodig kortdurend ondersteuning. Deze dienst vindt veelal telefonisch of op locatie bij het lokale team plaats.

De stijging of daling van het aantal advies- en ondersteuningsvragen per gemeente wordt weergegeven in de onderstaande figuur:

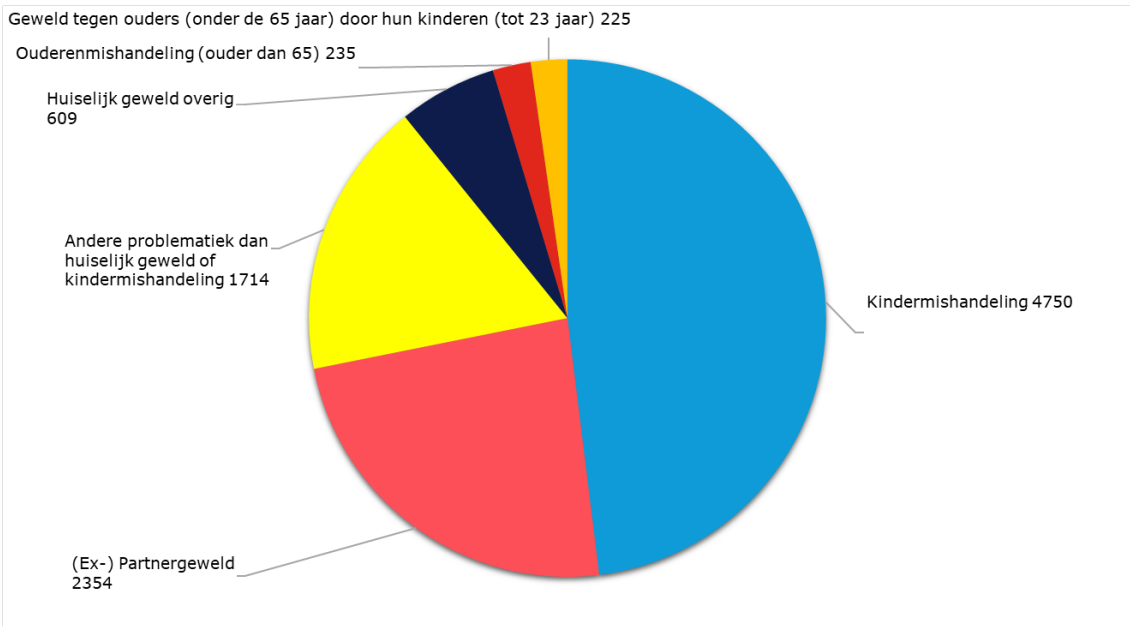


Details over de advies- en ondersteuningsvragen zijn in de gemeentelijke rapportages te vinden.

#### Herkomst adviesvragen en aard van geweld

51% van de adviesvragen is beroepsmatig en 49% komt uit de directe omgeving van de betrokkenen. Adviesvragen uit de directe omgeving worden gesteld door familie, burens of vrienden in verband met zorgen. In absolute aantallen zijn er meer adviesvragen van professionals, lokale teams, ziekenhuizen, GGZ etc. ontvangen. Wat hierin opvalt is dat professionals ons als organisatie beter weten te vinden.

De redenen van advies- en ondersteuningsvragen zijn weergegeven in het volgende diagram:



#### Chatcontact:

In sommige situaties waarin bellen over huiselijk geweld of kindermishandeling lastig kan zijn, bestaat de mogelijkheid om te chatten voor slachtoffers waarbij plegers en slachtoffers in elkaars nabijheid zijn. Van de 8.323 advies- en ondersteuningsvragen in 2025 heeft Veilig Thuis NOG 638 (2024: 582) advies- en ondersteuningsvragen via chatgesprekken gevoerd. De chatgesprekken zijn afkomstig uit heel Oost Nederland doordat de vijf Veilig Thuis organisaties samenwerken. Elke Veilig Thuis organisatie neemt een dag de chatfunctie voor zijn rekening. Deze chatgesprekken worden allen geregistreerd. In verband met het beperken van de administratieve last voor medewerkers is voor deze werkwijze gekozen.

#### **6.4 Ondersteuning professional**

De Ondersteuning Professional is met 41% toegenomen ten opzichte van 2024 (217 in 2025, ten opzichte van 154 in 2024). Deze toename wordt in nagenoeg alle gevallen door de regioteams ingezet. Dit sluit aan bij de opdracht uit de samenwerkingsafspraken tussen Veilig Thuis NOG en lokale teams.

##### Ondersteuning professional

**Professionals kunnen advies vragen wanneer zij een vermoeden hebben van huiselijk geweld en/of kindermishandeling. De Veilig Thuis-medewerker kan ondersteuning bieden door bijvoorbeeld: het ondersteunen of deelnemen aan 1 of meer gesprekken van directbetrokkenen met bv politie/ het ondersteunen bij opstellen en/of bespreken van een veiligheidsplan/bijwonen van een lokaal overleg/MDO.**

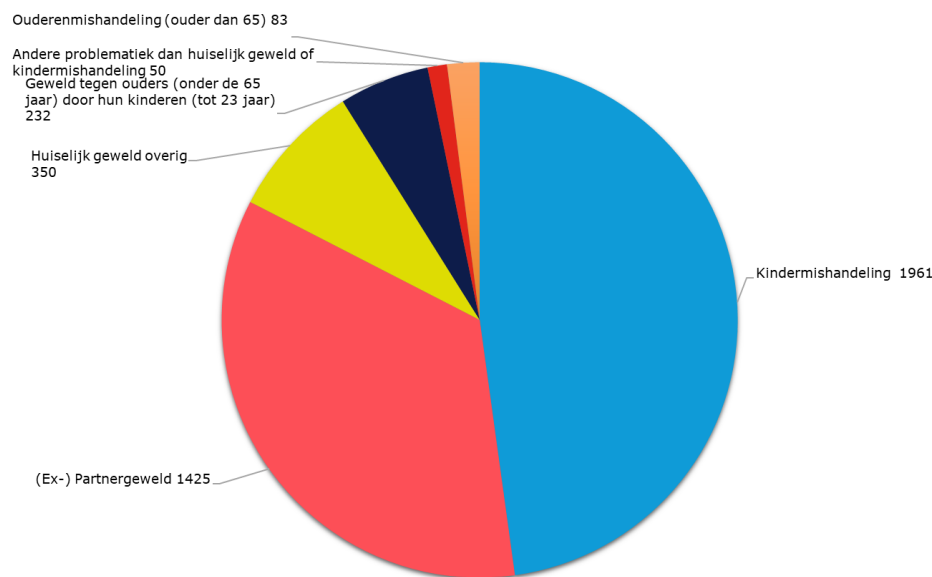
## 6.5 Melding en veiligheidsbeoordeling

De realisatie van het aantal meldingen in 2025 is 3.441. Dit is 6% hoger dan begroot en 13% meer dan in 2024. In 2024 ontving Veilig Thuis NOG 3.042 meldingen.

De instroom van het aantal meldingen varieert wekelijks tussen de 40 en 70 meldingen. Bij 91% van de meldingen wordt de veiligheidsbeoordeling afgerond binnen de wettelijke termijn van vijf werkdagen. 20% van de meldingen wordt acuut opgepakt tussen 9.00 – 17.00 uur binnen Samen op in AcuuT.

### Herkomst meldingen en aard van geweld

Van alle meldingen is 89% beroepsmatig en 11% is uit de directe omgeving ontvangen. Het aandeel van de politie in de beroepsmatige meldingen is 60%. De verdeling van de aard van het geweld waarover werd gemeld ziet er als volgt uit:



### Meldingen

**Professionals en burgers kunnen bij een vermoeden van huiselijk geweld en/of kindermishandeling melding doen. Professionals zijn daarbij gebonden aan het volgen van de stappen van de Meldcode Huiselijk Geweld en Kindermishandeling. De politie meldt huiselijk geweld en kindermishandeling en overige zorgen jeugd. Veilig Thuis verwerkt de melding, waarna een veiligheidsbeoordeling volgt.**

Na registratie van de melding en het uitvoeren van een veiligheidsbeoordeling van de melding wordt contact gezocht met slachtoffers, plegers en getuigen. Tijdens dit contact wordt toelichting gegeven op de melding en worden de slachtoffers, pleger en de getuigen in de gelegenheid gesteld hun visie op de melding te geven. De Specialist HG/KM bepaalt op basis van de melding, de veiligheidsbeoordeling en het gesprek met directbetrokkenen het vervolg.

### Hermeldingen<sup>4</sup>

In de eerste helft van 2025 heeft Veilig Thuis NOG 345 hermeldingen ontvangen, dat is 11,5% van het totaal aantal meldingen. Dit ligt lager dan het landelijk gemiddelde (37,5%). Het ligt lager omdat veilig Thuis eerst met direct betrokkenen spreekt voordat er besluit genomen wordt over vervolgstappen. Het aantal hermeldingen over heel 2025 is op dit moment niet beschikbaar, deze worden jaarlijks in de loop van april gepubliceerd door het CBS. Veilig Thuis NOG is niet in staat deze cijfers zelf te genereren.

<sup>4</sup> Definitie CBS: een ontvangen melding wordt beschouwd als een hermelding als er geen openstaand dossier is waar de melding aan kan worden toegevoegd, maar één of meer van de directbetrokkenen wel bekend zijn geweest bij Veilig Thuis NOG in de afgelopen drie jaar.

## 6.6 Directe overdracht na veiligheidsbeoordeling

In 2025 zijn 1.400 meldingen – na uitvoering van de veiligheidsbeoordeling – direct overgedragen. Dit is 2% lager dan begroot. In 2024 werden 1.272 meldingen overgedragen na veiligheidsbeoordeling.

De verdeling van de overdrachtpartijen bij directe overdrachten ziet er als volgt uit:

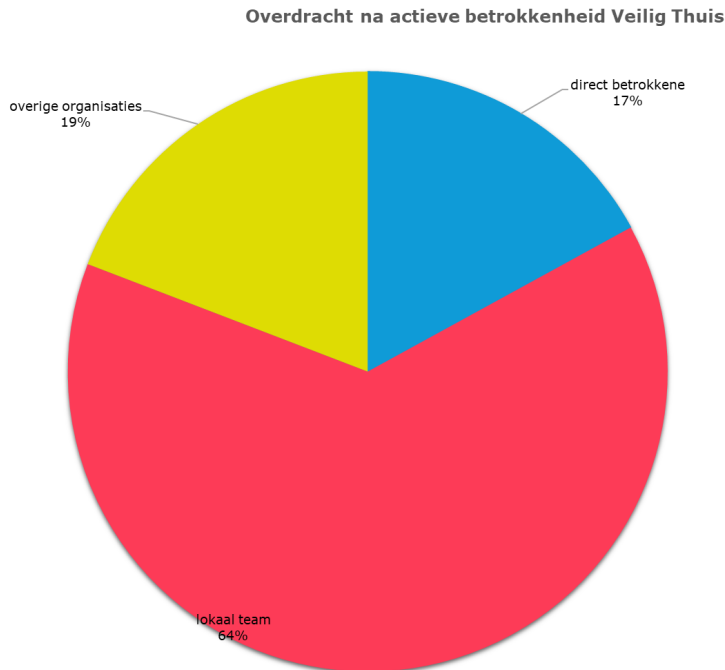


Veilig Thuis NOG kan de professionals wel advies en ondersteuning bieden in het verder oppakken van de casus.

## 6.7 Vervoltrajecten: Voorwaarden en Vervolg (V&V) en Onderzoeken

- In 2025 zijn 716 diensten Voorwaarden & Vervolg en Onderzoek uitgevoerd. Dit is 8% minder dan in 2024. De verklaring hiervoor lijkt meervoudig. Zo leidt de toename van complexe casuïstiek tot langere doorlooptijden en wordt meer gevraagd van de beschikbare capaciteit, doordat in casussen vaker gezamenlijk wordt opgetrokken. Dit gebeurt bijvoorbeeld in verband met de veiligheid van medewerkers of vanwege de inzet van extra expertise. Daarnaast lijkt er samenhang te zijn met de toename van andere diensten, zoals Advies en Ondersteuning, Ondersteuning Professional, Voorlichting, Aanmelding bij de Jeugdbeschermingstafel en investeringen in de samenwerking met lokale teams. De aandacht van specialisten verschuift hierdoor, wat aansluit bij landelijke ontwikkelingen zoals het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming en de Hervormingsagenda.

De verdeling van de overdrachtpartijen na actieve betrokkenheid door Veilig Thuis NOG ziet er als volgt uit:



## 6.8 Monitoren

In 2025 is van 1.234 casussen de monitoring afgerond. Dit is 19% lager dan begroot en 1,5% lager dan in 2024 (1.251). Dit is in lijn met minder uitgevoerde diensten V&V en Onderzoek.

Veilig Thuis NOG heeft de afspraak met de gemeenten dat na overdracht op twee momenten wordt gemonitord (na 3 maanden en 12 maanden). In 6% van de monitoringscasussen wordt afgeweken van deze afspraak, op basis van inhoudelijke weging is intensiever gemonitord.

## 6.9 Zicht op Veiligheid = > niet kunnen overdragen

In 159 casussen is de dienst Zicht op Veiligheid ingezet. Dit is 22% hoger dan begroot en is gelijk aan de realisatie in 2024 (159). Na het afronden van de diensten Onderzoek en V&V van Veilig Thuis NOG kon geen directe overdracht plaatsvinden naar professionals. Daardoor wordt de tijd tussen de melding en de start van passende hulp langer. Naast wachttijden bij netwerkpartners lijkt casuïstiek complexer te worden. Dit vraagt meer/andere kennis en expertise en bemoeilijkt in sommige gevallen een overdracht. Dat op zich heeft tot gevolg dat problematiek soms lijkt te verergeren (door het verstrijken van de tijd).

### Monitoren

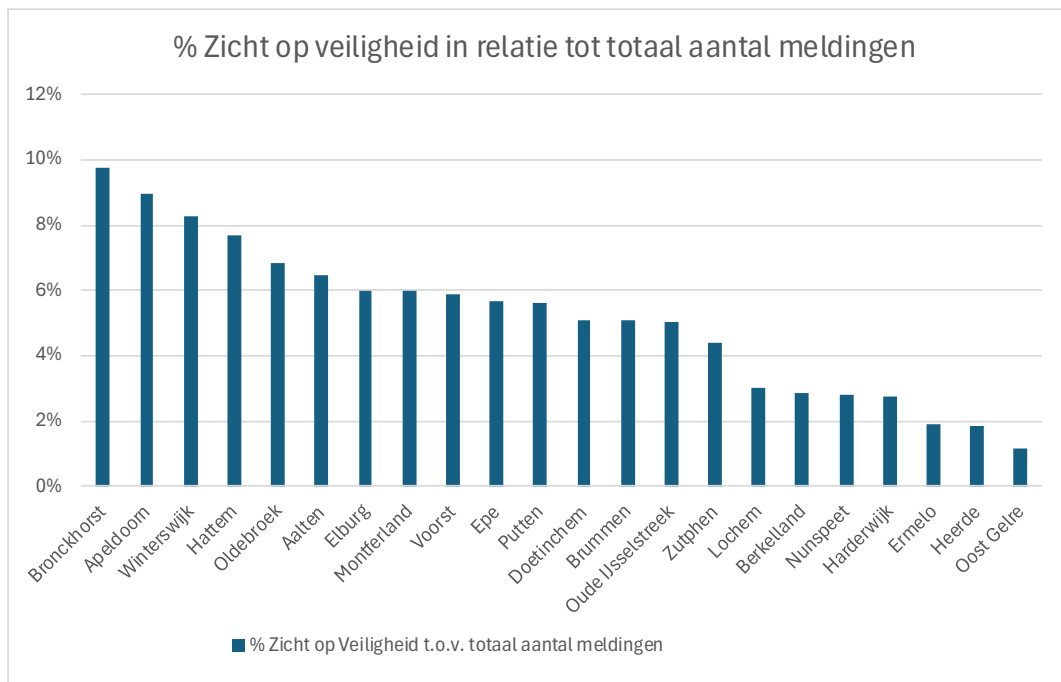
Veilig Thuis medewerker stelt vast of de afgesproken veiligheidsvoorwaarden geleid hebben tot het borgen van voldoende veiligheid in het gezin/huishouden.

Er zijn twee contact momenten, na overdracht bemoeienis Veilig Thuis, gedurende een jaar met de betrokkenen voor het monitoren.

Veilig Thuis NOG wijkt af van de landelijke richtlijnen waarin 1,5 jaar monitoren wordt voorgeschreven.

Met name bij enkele gemeenten in de regio Achterhoek en de gemeente Apeldoorn is het moeilijker om casuïstiek over te dragen.

De stijging of daling van de dienst Zicht op Veiligheid in relatie tot het totaal aantal meldingen per gemeente wordt weergegeven in de onderstaande figuur.



### 6.9.1 Meldingen bespreken aan Jeugdbeschermingstafel

Van alle ontvangen meldingen zijn 84 casussen (2,8% van het aantal meldingen) besproken aan de Jeugdbeschermingstafel (2024:79). Dit betekent in de praktijk niet dat alle meldingen ook leiden tot een maatregel. Van de 84 casussen zijn 33 casussen (39%) overgedragen aan de Raad voor de Kinderbescherming. De resterende casussen krijgen vervolg in het vrijwillige kader.

Wat hierbij opvalt is dat veel spoedmeldingen zijn gedaan dit jaar (21 keer een verzoek voorlopige ondertoezichtstelling) in tegenstelling tot 7 spoedzaken in 2024. Deze spoedmeldingen zijn rechtstreeks vanuit Veilig Thuis NOG naar de RvdK gegaan. Dit zijn toevalligerwijs ook gezinnen met vaak 3 of 4 kinderen.

## **6.10 Maatwerk gemeenten**

### **6.10.1 Voorlichtingen en overleggen met lokale teams**

De realisatie aantal voorlichtingen en overleggen met lokale teams ligt met 99 bijeenkomsten 10% hoger dan begroot. Dit ligt in lijn met 2024 (92). En dit is exclusief de overleggen die hebben plaatsgevonden met betrekking tot de lokale zelfscan. Doordat de contactpersonen van Veilig Thuis NOG in de gemeenten beter bekend zijn blijft voorlichting over de dienstverlening van Veilig Thuis NOG onder de aandacht. Daarnaast draagt bij dat zij één dagdeel per week op locatie zijn voor advies en ondersteuning. Ook worden zij gevraagd om in diverse overleggen toelichting te geven op de rol en taak van Veilig Thuis of om aan te sluiten bij casuïstiekoverleg.

In alle gemeenten wordt uitvoering gegeven aan procesafspraken om elkaar minimaal twee keer per jaar te ontmoeten. Ook wordt het verloop van de samenwerking tussentijds geëvalueerd en bijgesteld.

### **6.10.2 Casusoverleg en MDO's Veiligheidskamers regio NOG**

De realisatie van het aantal casusoverleggen en MDO's bij de Veiligheidskamers ligt 57% lager dan begroot (43 bijeenkomsten), als gevolg van de gewijzigde werkwijze van het Zorg- en Veiligheidshuis regio NOG. De aantallen liggen iets hoger dan in 2024 (38 bijeenkomsten).

### **6.10.3 Tijdelijk Huisverbod**

De Beoordeling Tijdelijk Huisverbod heeft in 2025 57 keer plaatsgevonden. Er zijn 46 diensten Uitvoering Tijdelijk Huisverbod uitgevoerd. De uitvoering van het Tijdelijk Huisverbod ligt 48% lager dan begroot. Er zijn in 2025 24% meer huisverboden uitgevoerd ten opzichte van 2024. Er zijn in 2025 19 verlengingen van een uitgevoerd Tijdelijk Huisverbod geweest t.o.v. 18 verlengingen in 2024.

De afgelopen jaren is een wisselend beeld te zien ten aanzien van het aantal THV's binnen NOG. In contact met politie kan hier geen verklaring voor worden gegeven.

### **6.10.4 Meldpunt Jeugdprostitutie**

In 2025 waren er 7 casussen bij het meldpunt Jeugdprostitutie (JP). Dit is ruim tweederde minder ten opzichte van 2024 (24). Na het vertrek van de procesbegeleider zijn geen voorlichting gegeven over signaleren van JP.

Met het vertrek van de procesbegeleider wordt de casuïstiek niet meer via Veilig Thuis NOG toegeleid maar wordt deze opgepakt door Moviera die de zorgcoördinatie uitvoert. Het ontbreekt aan regie door langdurige afwezigheid van de projectleider over wie wat dient te doen en besluitvorming over het vervolg.

## 7 Personeel

Veilig Thuis NOG heeft een gemiddeld aantal van 94 (79,78 FTE) (2024: 89) medewerkers in dienst. Waarvan 74 (63,33 FTE) (84%) werkzaam zijn in het primaire proces. De formatie van Veilig Thuis NOG is conform subsidiebijdragen van de regio's als volgt verdeeld: Achterhoek 40%, Midden IJssel 40% en Noord Veluwe 20%. Sinds 1 januari 2024 zijn team Achterhoek en team Midden IJssel formeel gesplitst in 2 teams. Deze splitsing heeft geen effect op het inzetpercentage per regio.

### Incidenten

In 2025 zijn in totaal 24 incidenten (2024: 9) door de medewerkers gemeld. Hiervan zijn 22 meldingen 'incidenten', en 2 meldingen 'geweld'. Er zijn 16 meldingen schade medewerkers waarvan 9 meldingen met psychische schade. De overige 7 meldingen betreffen intimidatie, spanning, bejegening, begrenzen. Er is een collegiaal opvangteam beschikbaar voor medewerkers en er worden trainingen aangeboden die aansluiten op dergelijke incidenten zoals secundaire traumatisering.

### Mobiliteit

In totaal zijn 12 medewerkers (2024: 12) uit dienst getreden. Dit komt neer op 12,8% (2024: 14,6%). 12 medewerkers hebben op eigen verzoek de organisatie verlaten. 10 medewerkers hebben exit-formulier ingevuld. Voor 3 van hen was de reden ambitie en carrière, 2 van hen uit onvrede in het team, terwijl 5 andere medewerkers diverse redenen hadden namelijk pensioen, werkdruk, werken in duo-schap, druk op werkvoorraad en communicatie en privé.

In totaal zijn 14 medewerkers (2024:16) in dienst getreden. Dit komt neer op 14,9% (2024: 18,%). De instroom ligt hoger dan de uitstroom. Dit heeft te maken met moment van aanname en uitdiensttreding. Er bestaat nog voldoende animo voor het invullen van de vacatures specialisten huiselijk geweld en kindermishandeling (HG/KM). De belangrijkste reden hiervoor is de kortdurende betrokkenheid en expertise op de brede doelgroep van 0-100 jaar.

### Invulling vacatures

Het invullen van de vacature vertrouwensarts is niet gelukt.

### Scholing medewerkers

In het afgelopen jaar zijn de nieuwe medewerkers op locatie geschoold en zijn medewerkers geschoold voor hun herregistratie SKJ.

## 7.1 Ziekteverzuim

Het gemiddeld ziekteverzuim bij Veilig Thuis NOG is 5,3% (7,1% incl. zwangerschap) (2024: 4,6%). Het verzuimpercentage is hoger dan de begroting. Het hoogste verzuim betreft de teams in het primair proces. De oorzaak is divers van aard.

Veilig Thuis NOG beoogt het ziekteverzuim te verlagen door thema's als duurzame inzetbaarheid te agenderen.

## 7.2 Duurzame inzetbaarheid

“Duurzaam inzetbare professionals ervaren ruimte om te leren, samen te werken en regie te nemen op hun professie. Zij zijn samen met ons verantwoordelijk om inzetbaar te zijn en blijven. We handelen hier samen naar!”

Bij duurzame inzetbaarheid gaat het over Balans, Bekwaam en Gezondheid van medewerkers. Zij hebben daar zelf regie op.



In 2025 is extra aandacht besteed aan diverse onderwerpen:

- Uitvoering geven aan het beleid Leren & Ontwikkelen waaronder individuele coaching
- Plan van Aanpak Risico Inventarisatie & Evaluatie is verder uitvoering aan gegeven
- Inzetbaarheid bespreekbaar maken
- Teamontwikkeling
- Actualisering functiehuis, loopt nog door in 2026
- Iedere medewerker heeft een TMA (Talent Motivatie Analyse)
- POC (Persoonlijk Ontwikkel Cyclus) gesprekken zijn gevoerd. POC gesprekken wordt FIT gesprekken in 2026. Dit staat voor Functioneren Inzetbaarheid en Talent/Toekomst (ontwikkelen op basis van functie- en competentieprofiel).

## 8 Risicomanagement

In control zijn en blijven, nu en in de toekomst, dat is waar het bij risicomanagement om draait. Het gaat over een gecontroleerde groei, inspelen op veranderingen van buitenaf en risico's integraal onderdeel uit laten maken van alledaagse beslissingen.

De richtlijn voor het kwantificeren van de mate van de 'ernst' van het risico, of in andere woorden het effect dat het risico heeft voor cliënt/organisatie, is als volgt:

	Catastrofaal voor cliënt of organisatie.
	Ernstig, bijvoorbeeld risico m.b.t. het nakomen van afspraken richting cliënt en of veiligheid/gezondheid cliënt/medewerker is in het geding.
	Middelgrote ernst, bijvoorbeeld inefficiënt voor organisatie of kan ergernis/ ongemak oproepen bij cliënt.

Hieronder treft u de risicoanalyse voor de cliënt en de organisatie aan. Risico's zijn niet altijd te vermijden. Een risicoanalyse is van belang om te bepalen welke acties noodzakelijk zijn.

In de onderstaande tabel zijn de risico's voor de organisatie en de cliënt uitgewerkt.

### Wachlijsten meldingen bij toename aantallen meldingen

Ernstig	Kans dat het gebeurt is 80%
Doel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Met het doen van een melding draagt de melder de verantwoordelijkheid voor het zicht op veiligheid van de directbetrokkenen over aan Veilig Thuis. Veilig Thuis komt in de positie om signalen uit verschillende bronnen te verbinden met de melding en kan zodoende een inschatting maken van de actuele en structurele onveiligheid van gezinnen/huishoudens.</li> </ul>
Analyse	<ul style="list-style-type: none"> <li>Het aantal meldingen is in 2025 gestegen met 13% ten opzichte van 2024.</li> <li>Het aantal meldingen rondom schoolvakanties blijft hoog.</li> <li>In de gehele veiligheidsketen is sprake van wachtlijsten.</li> <li>De complexiteit van de meldingen vraagt van onze medewerkers een intensieve interventie.</li> <li>Gezinnen/huishoudens wachten (te) lang op hulp.</li> </ul>
Oorzaak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Professionals melden voordat zij zelf op vakantie gaan en daardoor geen zicht meer hebben op de veiligheid van de gezinnen en huishoudens.</li> <li>Door aandacht in verschillende media, over bijvoorbeeld femicide/casus Vlaardingen/excessen in de jeugdzorg nemen meldingen toe</li> <li>Meldingen waarin geweld via social media een rol speelt neemt toe.</li> </ul>
Verbetermaatregel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aan de voorkant wordt een betere selectie gemaakt in welke casuïstiek Veilig Thuis NOG echt het verschil kan maken.</li> <li>Meer meldingen worden opgepakt in samenwerking met het lokale team.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Met medewerkers zijn afspraken gemaakt over vakanties tijdens de periode van schoolvakanties.</li> </ul>
Kosten	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voor het oppakken van 100 meldingen is circa € 147.500 noodzakelijk voor externe inhuur.</li> </ul>
Stand van zaken	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veilig Thuis NOG is in 2025 gestart om de samenwerkingsafspraken met de lokale teams te hernieuwen. Dit in lijn met de gewenste beweging van de Hervormingsagenda en het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming.</li> </ul>

### CAO Jeugdzorg

Ernstig	Kans dat het gebeurt is 70%
Doel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voortijdig anticiperen op de CAO ontwikkelingen.</li> </ul>
Analyse	<ul style="list-style-type: none"> <li>Omstreeks september 2024 is een definitief akkoord gegeven wat de loonindexatie over 2025 zal worden.</li> </ul>
Oorzaak	<ul style="list-style-type: none"> <li>De eisen die gesteld worden door de bonden namens werknemers.</li> </ul>
Verbetermaatregel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nauwgezet ontwikkelingen volgen en actie ondernemen om de eventuele consequenties in beeld te brengen.</li> </ul>
Kosten	Wanneer de inflatie meer bedraagt dan 3% wordt de loonindexatie bijgesteld tot maximaal 5,25%.
Stand van zaken	In oktober 2024 is het definitieve CPI-cijfer van augustus bekend gemaakt. De loonindexatie over 2025 is 3,6% en passend binnen de begroting 2025. Voor 2026 lopen de CAO-onderhandelingen nog.

### Vacatures invullen

Middel grote ernst	Kans dat het gebeurt is 40%
Doel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veilig Thuis NOG wil een laagdrempelige organisatie blijven voor iedereen die te maken heeft met HG/KM en het vertrouwen geven dat er voldoende expertise is voor de aanpak.</li> </ul>
Analyse	<ul style="list-style-type: none"> <li>Het invullen van de vacatures vraagt extra inspanning van de organisatie in het vinden van nieuwe medewerkers en boeien en binden.</li> <li>In 2025 is de uitstroom 12,8%. De kwaliteit van de dienstverlening komt hiermee onder druk te staan.</li> </ul>
Oorzaak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tekort aan SKJ geregistreerde medewerkers in het sociaal domein.</li> <li>De Jeugdzorg is in beweging en ontwikkeling. De verwachting is dat de uitstroom hoger zal zijn.</li> </ul>
Verbetermaatregel	<ul style="list-style-type: none"> <li>In overleg met de OR wordt gewerkt aan acties voor het binden en groeien van medewerkers.</li> <li>Gerichte werving op het gebied van functiedifferentiatie voor werving nieuwe medewerkers.</li> <li>Dit vraagt van Veilig Thuis NOG om een creatieve invulling te geven aan werving van nieuwe medewerkers.</li> <li>Tijdelijk inhuur detachering/uitzendbureau.</li> </ul>

Kosten	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tijdelijke inhuur van 1 fte betreffende de functie Specialist Veiligheid HG/KM welke op jaarbasis € 119.300 bedraagt. (de kosten voor een medewerker loondienst bedragen op jaarbasis € 94.200).</li> </ul>
Stand van zaken	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vacatures voor Specialist HG/KM kunnen goed ingevuld worden. De vacature voor vertrouwensarts blijft moeilijk in te vullen.</li> </ul>

### Verzuim medewerkers

Middel grote ernst	Kans dat het gebeurt is 25%
Doel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Duurzame inzetbaarheid van medewerkers</li> </ul>
Analyse	<ul style="list-style-type: none"> <li>Het ziekteverzuim bedroeg in 2024 4,6% (streefnorm 5%).</li> <li>Het ziekteverzuim wordt veroorzaakt door zowel kort- als langdurig zieken.</li> </ul>
Oorzaak	<ul style="list-style-type: none"> <li>De oorzaken van verzuim zijn een combinatie van ervaren werkdruk, privé situatie en psychisch welzijn van medewerkers.</li> <li>Er is beperkt ruimte voor herstel.</li> <li>Verwachtingen van de gezinnen/huishoudens/ professionals voor het aandragen van oplossingen om de veiligheid te borgen.</li> </ul>
Verbetermaatregel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bewustzijn creëren over emotionele belasting en het op tijd vragen van hulp.</li> <li>Intensiveren van individuele werkoverleggen en ondersteuning bij incidenten.</li> <li>Afspraken maken over duurzame inzetbaarheid tijdens persoonlijke ontwikkelplannen.</li> </ul>
Kosten	<ul style="list-style-type: none"> <li>Een toename van het ziekteverzuimcijfer met 1% leidt tot circa € 92.900 hogere kosten.</li> </ul>
Stand van zaken	<ul style="list-style-type: none"> <li>Het ziekteverzuim is in 2025 5,3%, in 2024 was dit 4,6% (streefnorm 5%).</li> </ul>

### Algemene reserve

Middel grote ernst	Kans dat het weerstandvermogen afneemt is 25%
Doel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Weerstandsvermogen van de organisatie vergroten om bij tegenvallende prestaties de schulden te kunnen aflossen en/of maatregelen te nemen om de doelstellingen van de organisatie te realiseren.</li> </ul>
Analyse	<ul style="list-style-type: none"> <li>De algemene reserve van Veilig Thuis NOG is eind 2024 5,1% van de totale subsidie in 2024. Het is wenselijk om een algemene reserve van minimaal 10% van de subsidiebaten op te bouwen om tegenvallende resultaten op te kunnen vangen.</li> </ul>
Oorzaak	<ul style="list-style-type: none"> <li>De afgelopen jaren is in de begroting geen ruimte gevonden om algemene reserve op te bouwen van minimaal 10%.</li> <li>De Vergadering van Gemeenten heeft op 8-4-2021 besloten om geen extra middelen beschikbaar te</li> </ul>

	stellen en eventuele risico's door de gemeenten te dragen.
Verbetermaatregel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bij tegenvallende resultaten gemeenten tijdig informeren.</li> </ul>
Kosten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het verhogen van de huidige reserve naar een omvang van 10% van de jaarlijkse subsidiebaton betekent een toevoeging van ruim € 500.000. Met een grotere buffer is Veilig Thuis NOG beter in staat om eventuele risico's zelf op te vangen.</li> </ul>
Stand van zaken	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De algemene reserve van Veilig Thuis NOG is eind 2025 4% van de totale subsidie in 2025. De 22 gemeenten staan hierbij garant om dit risico in te dekken.</li> </ul>

### Imago

Middel grote ernst	Kans dat het gebeurt is 40%
Doel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veilig Thuis NOG wil een laagdrempelige organisatie blijven voor iedereen die te maken heeft met HG/KM en het vertrouwen geven dat er voldoende expertise is voor de aanpak.</li> </ul>
Analyse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Negatieve beeldvorming over het werken in de veiligheidsketen bij zowel burger als professional.</li> <li>• Incidenten/fouten kunnen leiden tot negatieve beeldvorming over Veilig Thuis.</li> <li>• Er zijn 25 Veilig Thuis organisaties. Als ergens in het land een ernstig incident gebeurt dan heeft dat ook invloed op Veilig Thuis NOG.</li> </ul>
Oorzaak	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inzet professionals heeft niet geleid tot veiligheid van gezinnen/huishoudens en het huiselijk geweld heeft geleid tot ernstige incidenten.</li> </ul>
Verbetermaatregel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Met de gemeenten wordt gezocht naar afstemming over de externe communicatie. De wethouder en de beleidsadviseur van de betreffende gemeente worden geïnformeerd.</li> <li>• Advies en ondersteuning vanuit het Landelijk Netwerk.</li> <li>• Het delen van successen en positieve berichtgeving in de media.</li> </ul>
Kosten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Imago is niet in geld uit te drukken.</li> </ul>
Stand van zaken	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Landelijk en regionaal hebben zich geen incidenten voorgedaan die het imago negatief hebben beïnvloed.</li> </ul>

## **9 Financieel beleid**

### **9.1 Hoofdpijnen financieel beleid**

De begroting is het uitgangspunt voor de aanvraag van de gemeentelijke subsidie. Stichting Veilig Thuis NOG heeft haar wettelijke taken uitgevoerd binnen de vastgestelde begroting 2025 en in overeenstemming met de geldende wet- en regelgeving.

De voortgang op zowel financiële en inhoudelijke doelstellingen worden structureel gemonitord aan de hand van periodieke managementrapportages. Daarnaast is in het halfjaarverslag tussentijds verantwoording afgelegd over de uitvoering van de kernactiviteiten en de financiële stand van zaken aan de Raad van Toezicht en de Vergadering van Gemeenten.

Het financieel beleid is gericht op het borgen van de continuïteit van de organisatie en het scheppen van solide randvoorwaarden voor het realiseren van de maatschappelijke opdracht, missie en doelstellingen van Veilig Thuis NOG.

### **9.2 Resultaat over 2025**

In 2025 heeft Stichting Veilig Thuis NOG in totaal € 8.677.500 aan subsidiegelden ontvangen van de 22 gemeenten voor de uitvoering van de wettelijke taken in de regio Noord Oost Gelderland.

In 2025 is in totaal een nadelig resultaat van € 42.475 gerealiseerd. Dit heeft als oorzaak dat de gelden voor de transitievoorstellen van € 83.791 in de staat van baten en lasten is verantwoord. Het restant positieve resultaat bedraagt € 41.316.

### **9.3 Resultaatbestemming 2025**

Het nadelig resultaat van € 42.475 wordt voor € 83.791 onttrokken aan het bestemmingsfonds. De overige € 41.316 wordt toegevoegd aan het bestemmingsfonds 'Buffer voor het opvangen van risico's effecten besluiten verbeterde Meldcode'.

### **9.4 Begroting 2026**

De begroting 2026 is op 5 juni 2025 vastgesteld door de Vergadering van Gemeenten. Voor 2026 hebben de deelnemende gemeenten in totaal € 9.015.600 aan gelden ter beschikking gesteld voor de uitvoering van de (wettelijke) taken door Stichting Veilig Thuis NOG.

### **9.5 Incidentele subsidies en opdrachten 2025**

In 2025 heeft Stichting Veilig Thuis NOG van de gemeente Apeldoorn de opdracht gekregen maatwerkdienstverlening te leveren voor zorgcoördinatie Jeugdprostitutie voor een bedrag van € 8.153.

In 2025 is voor het project MDA++ een subsidie verleend van € 102.941 door de gemeente Apeldoorn voor de periode van 1 januari tot en met 31 december 2025.

In 2025 is het project Externe Verrijking verder uitgerold waarvoor een subsidie is verleend van € 1.498.

In 2025 is het project Toekomsttuin voortgezet in de regio Noord Veluwe waarvoor een specialist HG/KM is gedetacheerd. Hiervoor is een subsidie verleend van € 12.900.

## 9.6 Positie op balansdatum

In de onderstaande tabel zijn de kerncijfers en kengetallen voor 2025 vergeleken met 2024 samengevat.

<b>Kerncijfers</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Totaal eigen vermogen	€ 386.585	€ 429.060
Subsidies	€ 8.677.500	€ 8.351.700
Overige bedrijfsopbrengsten	€ 132.672	€ 212.724
Personele kosten	€ -7.762.935	€ -7.243.145
Overige bedrijfskosten	€ -850.798	€ -1.023.675
Financiële baten en lasten	€ 14.657	€ 12.787
Resultaat	€ -42.475	€ 180.159
<b>Kengetallen</b>		
Liquiditeit: current ratio	1,24	1,20
Solvabiliteit	19%	22%

Stichting Veilig Thuis NOG heeft beperkt reserves kunnen opbouwen. Hierdoor heeft de Stichting een beperkt weerstandsvermogen. Dit betekent dat tegenvallers vooral uit de lopende begroting moeten worden opgevangen en beperkt ruimte is voor het opvangen van onvoorziene gebeurtenissen. Wijzigingen in wet- en regelgeving, waaronder aangescherpte wettelijke taken en landelijke kwaliteitseisen voor Veilig Thuis-organisaties kunnen leiden tot aanvullende eisen aan processen, dossiervorming, verantwoording en deskundigheid van medewerkers. Het voldoen aan deze eisen vraagt om investeringen in opleiding, kwaliteitsborging en mogelijk uitbreiding van formatie.

Om effectief te kunnen blijven opereren in een complex en veranderd zorg- en veiligheidsdomein is innovatie noodzakelijk. Dit betreft onder meer de doorontwikkeling van werkprocessen, verbeteren van de samenwerking in de keten en het toepassen van nieuwe werkwijzen. Om de administratieve lasten te verminderen en medewerkers meer ruimte te geven voor inhoudelijk werk, is investeren in ICT onvermijdelijk.

Het ziekteverzuim binnen Stichting Veilig Thuis NOG ligt boven de begroting van 5%. Dit leidt tot extra kosten voor vervanging, inzet van tijdelijke capaciteit en verhoogde werkdruk voor de aanwezige medewerkers. Daarnaast bestaat het risico dat bij aanhoudend hoog verzuim extra personeel moet worden aangesteld om de continuïteit van de wettelijke taken te waarborgen.

Gelet op de genoemde risico's en ontwikkelingen is een toereikend weerstandsvermogen essentieel voor het waarborgen van de continuïteit, kwaliteit en rechtmatigheid van de uitvoering van de wettelijke taken.

De current ratio is een indicator voor de liquiditeitspositie en geeft aan in welke mate kan worden voldaan aan de kortlopende financiële verplichtingen. Dit is de verhouding tussen de vlottende activa en kortlopende schulden.

De liquiditeitspositie moet zodanig zijn dat de Stichting op korte termijn aan haar verplichtingen kan voldoen. In een gezonde situatie is sprake van een current ratio van minimaal gelijk aan of groter dan 1,0. De huidige liquiditeitspositie van 1,20 is boven het gewenste minimum van 1,0.

De solvabiliteit geeft de verhouding aan van het eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen.

## 9.7 Vooruitzichten

De meerjarenbegroting 2027-2030 wordt geagendeerd voor de Raad van Toezicht en de Vergadering van Gemeenten omstreeks juni 2026. In 2026 beoogt Stichting Veilig Thuis NOG samen met de 22 gemeenten de samenwerking met de lokale teams te verstevigen. Daarnaast worden de expertisegroepen zowel intern als extern sterker gepositioneerd om hiermee de positie van Stichting Veilig Thuis NOG te versterken.

## 10 Jaarrekening

### 10.1 Balans per 31 december 2025

(Vóór resultaatbestemming)

	REF.	31-12-2025	31-12-2024
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	€ 251.153	€ 326.170
Financiële vaste activa	2	€ <u>29.843</u>	€ <u>29.843</u>
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>€ 280.995</b>	<b>€ 356.013</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	3	€ 301.331	€ 364.761
Liquide middelen	4	€ <u>1.439.491</u>	€ <u>1.221.088</u>
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>€ 1.740.822</b>	<b>€ 1.585.849</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>€ <u>2.021.817</u></b>	<b>€ <u>1.941.862</u></b>

	REF.	31-12-2025	31-12-2024
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Overige reserve	5	€ 250	€ 250
Bestemmingsfonds		€ 428.810	€ 248.651
Resultaat boekjaar		€ <u>-42.475</u>	€ <u>180.159</u>
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>€ 386.585</b>	<b>€ 429.060</b>
<b>Voorzieningen</b>	6	€ 230.234	€ 186.458
<b>Kortlopende schulden, ten hoogste 1 jr</b>			
Overige kortlopende schulden	7	€ 1.404.998	€ 1.326.344
<b>Totaal passiva</b>		<b>€ <u>2.021.817</u></b>	<b>€ <u>1.941.862</u></b>

**\*Het aansprakelijk vermogen bestaat uit het totaal aantal vermogen**

Per balansdatum bedraagt dit € 386.585 € 429.060

## 10.2 Staat van baten en lasten over 2025

	REF.	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
<b>OPBRENGSTEN</b>				
Subsidies	8	€ 8.677.500	€ 8.677.500	€ 8.351.700
Overige opbrengsten	9	€ <u>132.672</u>	€ -	€ <u>212.724</u>
<b>Som der opbrengsten</b>		€ <b>8.810.173</b>	€ <b>8.677.500</b>	€ <b>8.564.423</b>
<b>LASTEN</b>				
Kostprijs van de omzet	10	€ 117.338	€ -	€ 247.210
Personeelslasten	11	€ 7.762.935	€ 7.679.400	€ 7.243.145
Afschrijving op materiële vaste activa	12	€ 136.234	€ 140.000	€ 130.231
Overige lasten	13	€ <u>850.798</u>	€ <u>857.300</u>	€ <u>776.465</u>
<b>Som der lasten</b>		€ <b>8.867.305</b>	€ <b>8.676.700</b>	€ <b>8.397.051</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		€ -57.132	€ 800	€ 167.372
Financiële baten en lasten	14	€ <u>14.657</u>	€ <u>-800</u>	€ <u>12.787</u>
<b>Resultaat</b>		€ <b><u>-42.475</u></b>	€ <b><u>0</u></b>	€ <b><u>180.159</u></b>

### Resultaatbestemming:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Toevoeging transitievoorstellen taken	€ -	€ 180.159
Onttrekking transitievoorstellen taken	€ -83.791	€ -
Toevoeging buffer voor het opvangen van risico's effecten besluiten verbeterde meldcode	€ <u>41.316</u>	€ -
	€ <b><u>-42.475</u></b>	€ <b><u>180.159</u></b>

### 10.3 Kasstroomoverzicht over 2025

	2025		2024	
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten:</b>				
<b>Bedrijfsresultaat</b>	€	-57.132	€	167.372
<b>Aanpassingen voor:</b>				
Mutaties voorzieningen	€	43.776	€	176.717
Afschrijvingen	€	<u>142.675</u>	€	<u>136.673</u>
	€	186.451	€	313.390
<b>Veranderingen in werkkapitaal:</b>				
Overige vorderingen	€	63.430	€	-136.030
Vorderingen uit hoofde van subsidies	€	-	€	66.217
Kortlopende schulden (excl. Schulden aan kredietinstellingen behoudens rekening-courant krediet)	€	<u>78.655</u>	€	<u>-91.115</u>
	€	<u>142.085</u>	€	<u>-160.928</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	€	271.404	€	319.834
Betaald interest en bankkosten	€	14.657	€	12.787
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>	€	<b>286.061</b>	€	<b>332.621</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten:</b>				
Investerings financiële vaste activa	€	-	€	-
Desinvesteringen financiële vaste activa	€	-	€	-
Investerings materiële vaste activa	€	-67.658	€	-17.130
Desinvesteringen materiële vaste activa	€	<u>-</u>	€	<u>-</u>
<b>Totaal kasstroom uit investering activiteiten</b>	€	<b>-67.658</b>	€	<b>-17.130</b>
<b>Kasstroom uit financiersactiviteiten:</b>				
Opgenomen lening	€	-	€	-
Aflossingen en aflossingsverplichting korte termijn	€	<u>-</u>	€	<u>-</u>
<b>Totaal kasstroom uit financiersactiviteiten:</b>	€	<u>-</u>	€	<u>-</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	€	<b><u>218.403</u></b>	€	<b><u>315.491</u></b>
Stand geldmiddelen per 1 januari	€	1.221.088	€	905.597
Stand geldmiddelen per 31 december	€	<u>1.439.491</u>	€	<u>1.221.088</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	€	<b>218.403</b>	€	<b>315.491</b>

#### Toelichting

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Voor de herleiding van de mutatie in de liquide middelen wordt het resultaat aangepast voor posten van de staat van baten en lasten en balansmutaties die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in boekjaar 2025.

## 10.4 Algemene toelichting en grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### 10.4.1 Algemeen

Stichting Veilig Thuis NOG is statutair (en feitelijk) gevestigd te Apeldoorn, op het adres Linie 556, en is geregistreerd onder KvK-nummer 67491758.

Stichting Veilig Thuis Noord Oost Gelderland is opgericht op 15 december 2016. De directie van de stichting wordt gevoerd door mevrouw A. Gülhan.

De belangrijkste activiteiten zijn:

- Meldpunt voor (vermoedens van) huiselijk geweld en kindermishandeling.
- Adviseren van burgers en professionals en verlenen van ondersteuning.
- Aannemen van meldingen en beoordelen en uitvoeren van veiligheidsbeoordeling.
- Uitvoeren van diensten Voorwaarden & Vervolg en Onderzoeken.
- Samenwerken met en informeren van organisaties die betrokken zijn bij de aanpak van huiselijk geweld.
- Het rapporteren aan de melder.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025.

#### Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Hoofdstuk 640, Organisatie-zonder-winststreven. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa, passiva en de resultaten zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

#### Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De begroting voor 2026 is vastgesteld en op basis daarvan vindt de subsidieverlening door gemeenten plaats. De subsidie voor 2026 is gebaseerd op de Begroting 2025 welke is geïndexeerd voor loon- en prijscompensatie met 3,9%.

#### Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering, resultaatbepaling en presentatie zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

#### Vergelijking met de begroting

De in de jaarrekening opgenomen begrotingscijfers zijn gebaseerd op de door de Vergadering van Gemeenten op 6 juni 2024 goedgekeurde begroting 2025.

#### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

## 10.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

### Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Stichting Veilig Thuis NOG zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichtingen aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Veilig Thuis NOG.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op de aanschafwaarde onder aftrek van de afschrijvingen die gebaseerd zijn op de verwachte gebruiksduur.

De volgende afschrijvingstermijnen (in jaren van de aanschafwaarde minus eventuele restwaarde) worden hierbij gehanteerd:

- Verbouwing                    5-10 jaar
- Inventaris                    10 jaar
- ICT                              4-5 jaar

Investeringsen gedaan in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven. Jaarlijks wordt vastgesteld of er bijzondere waarderingsverminderingen noodzakelijk zijn op de materiële activa.

De gedane investeringen (verbouwingen) in het huurpand kunnen bij beëindiging van het huurcontract niet door Stichting Veilig Thuis NOG worden meegenomen, waardoor de levensduur gelijk moet zijn aan de lengte van het huurcontract. De investeringen die gedaan zijn in 2022 en 2023, hebben daardoor nog een geschatte levensduur van 5 jaar.

### Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

### Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoed en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen de overige reserves, bestemmingsfonds en het resultaat boekjaar.

### Bestemmingsfonds

Bestemmingsfonds zijn reserves waaraan door derden een specifiek bestedingsdoelstelling is gegeven, waardoor deze reserves niet vrij aanwendbaar zijn binnen de kaders van de statuten.

### Aanwending van bestemmingsfonds

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsfonds worden in de resultatenrekening verantwoord en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende bestemmingsfonds gebracht.

### Overige reserves

Onder de overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de Stichting vrij kunnen beschikken.

### Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd door in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen zijn gewaardeerd tegen de contante waarde of nominale waarde als deze niet materieel afwijkt.

### Langlopende schulden

Leaseovereenkomsten worden geclassificeerd als financiële leaseovereenkomsten indien, in belangrijke mate, de economische voor- en nadelen verbonden aan het onderliggende actief voor rekening en risico van Stichting Veilig Thuis NOG zijn.

Activa aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten worden verantwoord onder de materiële vaste activa en worden gewaardeerd tegen de som van de verschuldigde leasetermijnen, verminderd met de daarin opgenomen rentebestanddelen. De geleasede activa worden afgeschreven gedurende de economische levensduur van de activa. Bij de eerste opname wordt het geleasede actief gewaardeerd tegen de kostprijs van de

minimale leasebetalingen. Na de eerste opname geschiedt de waardering in overeenstemming met de toepassing zijnde grondslag voor het betreffende actief.

De in de leasetermijnen opgenomen verschuldigde rente wordt ten laste van de winst- en verliesrekening afgeschreven over de looptijd van de leaseovereenkomsten.

### Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **10.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hierover reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Baten en lasten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

### Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening, die worden gedekt door de opbrengsten. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

### Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de kosten van eigen personeel en de inhuur van extern personeel ten aanzien van de overige opbrengsten.

### Subsidie gemeenten

De subsidiegelden van de gemeente zijn bedoeld voor de uitvoering van taken Maatschappelijke ondersteuning (Wmo) en taken op het gebied van Jeugd (Jeugdwet). De subsidies zijn gebaseerd op de subsidieverleningen door de gemeenten.

Gemeenten hebben in de Vergadering van Gemeenten op 12 april 2018 besloten akkoord te gaan met het opstellen van één jaarverantwoording door Stichting Veilig Thuis NOG voor de vaststelling van de subsidies voor de wettelijke taken van Veilig Thuis NOG en gezamenlijk afgesproken maatwerk diensten. Stichting Veilig Thuis NOG levert een eenduidig aanbod van producten en prestaties voor het hele zorggebied. Dit aanbod is

uniform voor alle 22 gemeenten. Dit draagt bij aan de efficiency en betaalbaarheid van deze producten en diensten. Dit impliceert ook dat alle 22 gemeenten eenduidige (prestatie)afspraken (bijlage 1 bij subsidieverlening) hanteren bij deze producten en diensten en dat gemeenten niet afzonderlijk voorwaarden aan Veilig Thuis NOG opleggen. Dit uitgangspunt maakt dat Stichting Veilig Thuis NOG bij 22 gemeenten een gelijklopende subsidieaanvraag indient waarin de prestaties voor het totale werkgebied zijn vastgelegd. De enige variabele is het subsidiebedrag per gemeente.

#### Overige bedrijfsopbrengsten

De belangrijkste overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op projectgelden en uitleen van personeel.

#### Personeelskosten

Lonen, salarissen en andere personeelslasten worden verantwoord in de periode waarin personeel op grond van de arbeidsvoorwaarden het recht op beloning verkrijgt. Sociale lasten worden toegerekend aan dezelfde periode als de lonen en salarissen waaraan deze sociale lasten direct kunnen worden toegerekend.

#### Pensioenen

Stichting Veilig Thuis NOG heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen, dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Veilig Thuis NOG. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Veilig Thuis NOG betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de andere helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Naar de stand van ultimo december 2025 was de dekkingsgraad van het pensioenfonds 125,7% (2024:109,5%). Het pensioenfonds dient een dekkingsgraad van ten minste 105,0% te hebben. Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Stichting Veilig Thuis NOG heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Veilig Thuis NOG heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

#### Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging van de toekomstige gebruiksduur plaatsvindt, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en verliezen, uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa, zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

#### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

#### **10.4.4 Toelichting op het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

#### **10.4.5 Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen in de (semi) publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

## 10.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

### 10.5.1 Activa

#### 1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-12-25		31-12-24	
Verbouwing	€	30.591	€	50.259
Inventaris	€	36.489	€	44.599
ICT	€	149.248	€	231.312
Activa in uitvoering en vooruitbetaalde activa	€	<u>34.825</u>		-
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>€</b>	<b><u>251.153</u></b>	<b>€</b>	<b><u>326.170</u></b>

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Ver- bouwing	Inventaris	ICT	Activa in uitvoering en vooruitbetaal- de activa	Totaal
Boekwaarde per 01-01-2025	€ 50.259	€ 44.599	€ 231.312	€ -	€ 326.170
Bij: Investerings	€ -	€ 3.830	€ 29.003	€ 34.825	€ 67.658
Af: Afschrijvingen	€ 19.668	€ 11.940	€ 111.067	€ -	€ 142.675
Af: Desinvesteringen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bij: afschrijving desinvestering	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Boekwaarde per 31-12-2025</b>	€ <u>30.591</u>	€ <u>36.489</u>	€ <u>149.248</u>	€ <u>34.825</u>	€ <u>251.153</u>
Aanschafwaarde	€ 163.672	€ 119.610	€ 565.105	€ 34.825	€ 883.212
Cumulatieve afschrijvingen	€ <u>133.081</u>	€ <u>83.121</u>	€ <u>415.857</u>	€ -	€ <u>632.059</u>
	€ <u>30.591</u>	€ <u>36.489</u>	€ <u>149.248</u>	€ <u>34.825</u>	€ <u>251.153</u>
Afschrijvingstermijn (jaren)	5-10	10	4-5	-	

#### Toelichting

Voor uitgaven > € 500 wordt beoordeeld of de betreffende uitgave voor activering in aanmerking komt, dit is het geval wanneer het gaat om uitgaven inzake actief dat is bestemd om de bedrijfsuitoefening van de stichting duurzaam te dienen.

De afschrijvingstermijn voor verbouwing bedraagt 5 tot 10 jaar. De levensduur van gedane investeringen hangt samen met de duur van het huurcontract.

## 2. Financiële vaste activa

*De specificatie is als volgt:*

	31-12-25	31-12-24
<i>Overige vorderingen</i>		
Waarborgsommen	€ 29.843	€ 29.843
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>€ 29.843</b>	<b>€ 29.843</b>

*Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:*

	31-12-25	31-12-24
Stand per 1 januari	€ 29.843	€ 29.843
Bij:	€ -	€ -
Af:	€ -	€ -
Stand per 31 december	€ 29.843	€ 29.843

### Toelichting

In 2017 is een waarborgsom betaald aan de verhuurder van het pand aan de Linie 556 in Apeldoorn. In 2019 is in totaal € 4.089 aanvullend aan waarborgsommen betaald in verband met het aanvullend huren van (een deel) van de 4<sup>e</sup> verdieping. In 2022 is een aanvullende waarborgsom betaald van € 10.797 voor de huur unit 2.01 van de 2<sup>e</sup> verdieping. In 2023 is de aanvullende waarborgsom voor (een deel) van de 4<sup>e</sup> verdieping teruggestort op rekening van Stichting Veilig Thuis NOG.

## 3. Vorderingen en overlopende activa

*De specificatie is als volgt:*

	31-12-25	31-12-24
<i>Vorderingen uit hoofde van subsidies</i>		
Subsidies	€ -	€ 66.217
<i>Overige vorderingen</i>		
Omzetbelasting	€ 212.368	€ 217.843
Debiteuren	€ 1.041	€ -
Politie academie	€ -	€ 161
Gemeente Apeldoorn	€ -	€ 6.173
Gemeente Doetinchem	€ -	€ -
Stichting Kadera	€ -	€ -
Stichting Veilig Thuis Gelderland Midden	€ -	€ -
Transitievergoeding	€ 27.420	€ -
Rente Rabobank	€ 15.374	€ 13.509
<i>Vooruitbetaalde bedragen</i>		
Verzekeringen	€ 21.532	€ 18.550
Huur	€ 20.084	€ 21.029
Kopieerapparaten	€ 825	€ 801
Readspeaker	€ 654	€ 654
Abonnement en telefonie	€ 1.749	€ -
Website	€ 284	€ 284
Beheer en onderhoud ICT	€ -	€ 19.540
<b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b>	<b>€ 301.331</b>	<b>€ 364.761</b>

### Toelichting vorderingen uit hoofde van subsidies

De specificatie is als volgt:

			31-12-25	31-12-24
	Subsidiejaar			
Gemeente Elburg	2024	€	-	€ 8.095
Gemeente Epe	2024	€	-	€ 11.063
Gemeente Ermelo	2024	€	-	€ 9.260
Gemeente Heerde	2024	€	-	€ 6.386
Gemeente Lochem	2024	€	-	€ 11.405
Gemeente Putten	2024	€	-	€ 8.387
Gemeente Winterswijk	2024	€	-	€ <u>11.621</u>
		<b>€</b>	<b>-</b>	<b>€ <u>66.217</u></b>

### Overige toelichtingen op vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn getoetst op oninbaarheid, er zijn geen voorzieningen voor oninbaarheid gevormd. De vordering inzake omzetbelasting betreft de vordering inzake de naar gemeenten verlegde omzetbelasting over 2025. Dit is in overeenstemming met de afspraak die is gemaakt met de belastingdienst.

### 4. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

			31-12-25	31-12-24
Kas		€	145	€ 68
Rabobank		€	1.439.346	€ 1.221.020
<b>Totaal liquide middelen</b>		<b>€</b>	<b><u>1.439.491</u></b>	<b>€ <u>1.221.088</u></b>

### Toelichting

De liquide middelen staan vrij ter beschikking.

## 10.5.2 Passiva

### 5. Eigen vermogen

De specificatie is als volgt:

			31-12-25	31-12-24
Overige reserve		€	250	€ 250
Bestemmingsfonds		€	428.810	€ 248.651
Resultaat boekjaar		€	-42.475	€ 180.159
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>€</b>	<b><u>386.585</u></b>	<b>€ <u>429.060</u></b>

### Verloop eigen vermogen:

In onderstaande tabel is het verloop zichtbaar van de verschillende posten van het eigen vermogen in 2025.

		Overige reserves		Bestemmingsfonds		Resultaat boekjaar		Totaal
Saldo 01-01-2025	€	250	€	248.651	€	180.159	€	429.060
Resultaatbestemming 2024	€	-	€	180.159	€	-180.159	€	-
Resultaat boekjaar	€	-	€	-	€	<u>-42.475</u>	€	<u>-42.475</u>
Saldo 31-12-2025	€	<u>250</u>	€	<u>428.810</u>	€	<u>-42.475</u>	€	<u>386.585</u>

### Toelichting eigen vermogen

Het resultaat over het boekjaar 2024 van € 180.159 (voordeel) is toegevoegd aan het saldo van het bestemmingsfonds. Bij de subsidieverlening is door gemeenten aangegeven dat een voordelig resultaat op de begrote uitgaven tot maximaal 10% van de exploitatie op jaarbasis kan worden toegevoegd aan de overige reserve. In de Vergadering van Gemeenten van 10 april 2025 en 5 juni 2025 is besloten het voordelige resultaat over 2024 van € 180.159 toe te voegen aan het saldo van het bestemmingsfonds.

### Toelichten verloop bestemmingsfonds

In onderstaande tabel is aangegeven hoe het verloop van de bestemmingsfonds is in 2025.

<b>Bestemming</b>	<b>Saldo 01-01-2025</b>	<b>Bestemming resultaat</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo 31-12-2025</b>
Buffer voor het opvangen van risico's effecten besluiten verbeterde Meldcode	€ 248.651 €	- €	€	248.651
Buffer voor het opvangen van transitievoorstellen taken	€ - €	<u>180.159</u> €	- €	<u>180.159</u>
<b>Totaal bestemmingsfonds</b>	<b>€ 248.651 €</b>	<b><u>180.159</u> €</b>	<b><u>-</u> €</b>	<b><u>428.810</u></b>

#### *Buffer voor het opvangen van risico's effecten besluiten verbeterde Meldcode*

Inmiddels wordt steeds duidelijker wat de effecten zijn van de inwerkingtreding van het besluit verplichte Meldcode in 2019. Nog niet helemaal zeker is hoe de ontwikkelingen zich voortzetten in de komende jaren en daarom is deze buffer gevormd in 2019. Dit deel van het resultaat kan eventueel worden aangewend indien dat nodig mocht zijn.

#### *Buffer voor het opvangen van transitievoorstellen taken*

Het herijken van samenwerkingsafspraken met de lokale teams en de expertise voor bijzondere doelgroepen.

## 6. Voorzieningen

### Voorzieningen voor:

	Saldo per 01-01-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-12-25
Jubileumverplichtingen	€ 13.403	€ 4.599	€ -2.344	€ -	€ 15.658
Langdurig zieken	€ 173.056	€ 173.816	€ -110.979	€ - 21.317	€ 214.576
<b>Totaal</b>	€ <b><u>186.459</u></b>	€ <b><u>178.415</u></b>	€ <b><u>-113.323</u></b>	€ <b><u>- 21.317</u></b>	€ <b><u>230.234</u></b>

*Toelichting in welke mate de voorziening als langlopend moeten worden beschouwd:*

**31-12-25**

Kortlopend deel van de voorziening (< 1 jaar)	€ 155.589
Langlopende deel van de voorziening (> 1 jaar)	€ 58.987
Hiervan > 5 jaar	€ 15.658

### Toelichting voorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige uitgaven in het kader van een jubileum van werknemers. De voorziening betreft de contante waarde van de, in de toekomst uit te keren, jubileumuitkeringen. Bij de berekening van de voorziening is rekening gehouden met de kans dat medewerker in dienst blijft en de leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 4%.

Per 31 december 2025 is een voorziening gevormd voor langdurig zieke werknemers. Stichting Veilig Thuis NOG heeft de plicht langdurig zieke werknemers gedurende twee jaar door te betalen. Bij de berekening van de voorziening is rekening gehouden met deze wettelijke termijn van 2 jaar en de kans dat deze werknemers langdurig ziek blijven. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde.

## 7. Overige kortlopende schulden

<i>Deze specificatie is als volgt:</i>	31-12-25	31-12-24
Crediteuren	€ 84.377	€ 29.163
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 426.610	€ 376.295
Pensioenen	€ 171.104	€ 162.348
Bereikbaarheid VT Gelderland Midden	€ 151.052	€ 147.276
Vakantiegeld	€ 271.465	€ 255.326
Vakantiedagen	€ 254.370	€ 227.229
Salarisverwerking en ondersteuning	€ 1.936	€ 1.800
Gesprekskosten	€ 4.075	€ 2.046
Kopieerkosten	€ 300	€ 298
Applicatiebeheer	€ 450	€ 110
Overige personeelskosten	€ 64	€ -
Bedrijfsarts	€ 2.500	€ 1.023
Werkkostenregeling	€ 4.989	€ 13.011
Tolken	€ 1.280	€ 1.539
Accountant	€ 19.100	€ 20.350
Onderzoeken / inhuur primair proces	€ -	€ 9.211
Inhuur directe leiding en ondersteuning	€ -	€ 14.356
Inhuur privacy officer	€ -	€ 1.260
Bankkosten	€ 52	€ 58
Schoonmaakkosten	€ -	€ 59
Opleiding en training	€ -	€ 1.529
Vooruit ontvangen subsidiegelden	€ -	€ 44.341
Bijdrage ROC verbouwing	€ 11.274	€ 17.716
<b>Totaal overige kortlopende schulden</b>	<b>€ 1.404.998</b>	<b>€ 1.326.344</b>

### Overige toelichtingen kortlopende schulden

De verplichting **vakantiegeld** en **vakantiedagen** is toegenomen ad € 43.280. Deze toename wordt veroorzaakt door wijzigingen in de CAO en loonindexatie, waardoor de waardering per verlof uur is gestegen, alsmede door een hogere stand van niet-opgenomen verlofuren per 31 december. Als gevolg hiervan is de opgenomen verplichting toegenomen.

Stichting Veilig Thuis NOG heeft geen kredietfaciliteit bij de bank en ook geen zekerheden afgegeven. De overige kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

## 8. Niet in balans opgenomen activa en verplichtingen

Ultimo boekjaar heeft Veilig Thuis NOG € 52.882 aan investeringsverplichtingen ten aanzien van ICT.

Stichting Veilig Thuis NOG heeft de volgende meerjarige financiële verplichtingen uit hoofde van lopende contracten en overeenkomsten.

	<b>Betaalbaar binnen 1 jaar</b>	<b>Betaalbaar 1-5 jaar</b>	<b>Betaalbaar na 5 jaar</b>	<b>Totaal</b>
Huur	€ 147.161	€ 110.371	€ -	€ 257.532
Onderhoud netwerkinfrastructuur en telefonie	€ 131.341	€ -	€ -	€ 131.341
Netwerksegmentatie	€ 8.406		€ -	€ 8.406
Onderhoud kantoorautomatisering	€ 64.589	€ -	€ -	€ 64.589
<b>Totaal meerjarige verplichtingen</b>	€ <b><u>351.496</u></b>	€ <b><u>110.371</u></b>	€ <b><u>-</u></b>	€ <b><u>461.867</u></b>

## 10.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

### 10.6.1 Baten

#### 8. Subsidies gemeenten

*De specificatie is als volgt*

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Regulier			
Aalten	€ 222.315	€ 222.315	€ 209.844
Apeldoorn	€ 3.272.592	€ 3.272.592	€ 3.164.610
Berkelland	€ 357.660	€ 357.660	€ 339.213
Bronckhorst	€ 294.046	€ 294.046	€ 279.384
Brummen	€ 105.549	€ 105.549	€ 100.599
Doetinchem	€ 1.494.072	€ 1.494.071	€ 1.468.002
Elburg	€ 127.976	€ 127.976	€ 122.354
Epe	€ 146.011	€ 146.011	€ 138.297
Ermelo	€ 147.805	€ 147.805	€ 141.253
Harderwijk	€ 257.746	€ 257.746	€ 246.133
Hattertem	€ 55.481	€ 55.481	€ 52.545
Heerde	€ 86.401	€ 86.401	€ 81.928
Lochem	€ 161.225	€ 161.225	€ 153.249
Montferland	€ 300.184	€ 300.184	€ 284.137
Nunspeet	€ 150.434	€ 150.434	€ 143.596
Oldebroek	€ 129.016	€ 129.016	€ 123.307
Oost Gelre	€ 243.979	€ 243.979	€ 229.853
Oude IJsselstreek	€ 320.773	€ 320.773	€ 304.967
Putten	€ 135.939	€ 135.939	€ 130.065
Voorst	€ 120.543	€ 120.543	€ 114.639
Winterswijk	€ 237.971	€ 237.971	€ 225.280
Zutphen	€ 309.783	€ 309.783	€ 298.444

Afronding	€	<u>-1</u>	€	<u>-</u>	€	<u>1</u>
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b><u>8.677.500</u></b>	<b>€</b>	<b><u>8.677.500</u></b>	<b>€</b>	<b><u>8.351.700</u></b>

### Toelichting

Stichting Veilig Thuis NOG heeft subsidiegelden ontvangen voor de uitvoering van taken die verband houden met het advies- en meldpunt.

In deze jaarstukken wordt verantwoording afgelegd over de besteding van deze gelden. Gemeenten hebben in de vergadering van 2018 besloten akkoord te gaan met het aanleveren van één jaarverantwoording door Veilig Thuis NOG voor het vaststellen van de subsidies, gezien het eenduidige aanbod van producten en prestaties en niet per gemeente afzonderlijk nadere voorwaarden op te leggen.

De hoogte van het subsidiebedrag per gemeente is gebaseerd op de verdeelsleutel en verdeling die tussen de sub regio en tussen de gemeenten per sub regio is overeengekomen.

## 9. Overige opbrengsten

*De specificatie is als volgt*

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
<b>Maatwerkdienstverlening:</b>			
Gemeente Apeldoorn	€ 8.153	€ -	€ 7.717
Gemeenten Noord Oost Gelderland chatfunctie	€ -	€ -	€ -
Gemeente Apeldoorn MDA++	€ 102.941	€ -	€ 33.340
Gemeente Apeldoorn Versterken lokale teams	€ -	€ -	€ 4.575
Gemeente Apeldoorn Toekomsttuin	€ -	€ -	€ 116.807
Gemeente Doetinchem Toekomsttuin	€ -	€ -	€ 25.832
Gemeente Apeldoorn Digitale externe verrijking	€ 1.498	€ -	€ 18.547
Toekomsttuin Noord Veluwe	€ 12.900	€ -	€ -
<b>Overige opbrengsten:</b>			
Vergoeding chat in de avonduren	€ -	€ -	€ -
Voorlichting externe partijen	€ 1.930	€ -	€ 1.906
Diverse opbrengsten	€ -	€ -	€ -
Tegemoetkoming energie gemeente Doetinchem	€ -	€ -	€ 4.000
Bijdrage werkgroep Toekomstscenario	€ 5.250		
<b>Totaal</b>	<b>€ <u>132.672</u></b>	<b>€ <u>-</u></b>	<b>€ <u>212.724</u></b>

## 10.6.2 Lasten

### 10. Kostprijs van de omzet

<i>De specificatie is als volgt</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Project Versterken lokale teams	€ -	€ -	€ 9.150
Project MDA ++	€ 102.940	€ -	€ 33.340
Project Toekomsttuinen	€ 12.900	€ -	€ 142.639
Project Externe Verrijking	€ 1.498	€ -	€ 62.082
<b>Totaal</b>	€ <b><u>117.338</u></b>	€ <b><u>-</u></b>	€ <b><u>247.210</u></b>

#### Toelichting

Voor het **project MDA++** is € 102.940 aan kosten gerealiseerd over het gehele jaar. De periode over voorgaand jaar betrof met ingang vanaf 1 september 2024. In het kader van het **project Toekomsttuinen** is dit in het lopende jaar uitsluitend inzet geleverd binnen de regio Noord-Veluwe door Veilig Thuis NOG. Voor het **project externe Verrijking** zijn in het verslagjaar uitsluitend licentiekosten doorbelast aan de gemeente Apeldoorn.

## 11. Personeelskosten

<i>De specificatie is als volgt</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Lonen en salarissen	€ 5.767.200	€ -	€ 5.249.444
Sociale lasten	€ 1.009.426	€ -	€ 882.852
Pensioenpremies	€ 558.357	€ -	€ 518.310
Personeel niet in loondienst	€ 258.367	€ -	€ 285.287
Thuiswerkvergoeding	€ 18.734	€ -	€ 19.522
Reiskostenvergoeding woon-werk en dienstreizen	€ 195.220	€ -	€ 184.104
<b>Doorbelasting loonkosten aan projecten</b>	€ -115.840	€ -	€ -175.979
<b>Totaal</b>	€ <b><u>7.691.464</u></b>	€ <b><u>7.442.900</u></b>	€ <b><u>6.963.540</u></b>
<b>Andere personeelskosten:</b>			
Opleiding en training	€ 88.470	€ 131.700	€ 93.115
Uitkering ziekengeld	€ -109.657	€ -	€ -104.641
Salarisadministratie	€ 24.842	€ 18.900	€ 19.414
Bedrijfsarts en arbodienst	€ 25.706	€ 23.100	€ 13.478
Werving en selectie	€ -	€ 3.400	€ 27.586
Dotatie / onttrekking voorziening jubilea	€ 2.255	€ -	€ 3.661
Dotatie / onttrekking voorziening langdurig zieken	€ 42.915	€ -	€ 173.056
Overige personeelskosten	€ <u>51.781</u>	€ <u>59.400</u>	€ <u>53.936</u>
<b>Subtotaal</b>	€ <b><u>126.312</u></b>	€ <b><u>236.500</u></b>	€ <b><u>279.605</u></b>
<b>Totaal personeelskosten</b>	€ <b><u>7.762.936</u></b>	€ <b><u>7.679.400</u></b>	€ <b><u>7.243.145</u></b>

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van FTE's (vast en flexibel)

79,8

76,8

75,9

### Toelichting

De **totale personeelskosten** zijn € 237.003 hoger dan begroot. Als gevolg van indexatie van de CAO Jeugdzorg in 2025 met 3,6% liggen de totale personeelslasten hoger ten opzichte van voorgaand jaar.

In 2025 is 3,0 FTE meer ingezet ten opzichte van de begroting. De daadwerkelijke inzet voor de uitvoering van de primaire activiteiten is 76 FTE. Dit als gevolg van zwangerschapsverlof, ouderschapsverlof en andere taken zoals toekomsttuin, OR-werkzaamheden en MDA++ activiteiten.

## 12. Afschrijving op materiële vaste activa

*De specificatie is als volgt*

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Materiële vaste activa	€ 142.675	€ 140.000	€ 136.673
Boekresultaat activa	€ -	€ -	€ -
Vrijval ROC bijdrage	€ <u>-6.442</u>	€ -	€ <u>-6.442</u>
<b>Totaal afschrijvingen</b>	€ <b><u>136.233</u></b>	€ <b><u>140.000</u></b>	€ <b><u>130.231</u></b>

### Toelichting

De afschrijvingskosten **materiële vaste activa** liggen lager dan de begroting. De oorzaak hiervan is een versnelde afschrijving welke voorgaande jaren is gerealiseerd wat een effect heeft op de afschrijving in huidig boekjaar.

In het boekjaar is de geschatte economische levensduur van IT herzien van vijf naar vier jaar. Deze wijziging is gebaseerd op snellere technologische veroudering en intensief gebruik. De wijziging is prospectief verwerkt als schattingswijziging. Hierdoor zijn de afschrijvingslasten in het boekjaar met € 6.649 toegenomen.

### 13. Overige lasten

*De specificatie is als volgt*

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Algemene kosten	€ 707.138	€ 690.100	€ 632.175
Huur (inclusief servicekosten)	€ 150.191	€ 167.200	€ 144.290
Bijzondere bate	€ -6.531	€ -	€ -
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	€ <b><u>850.798</u></b>	€ <b><u>857.300</u></b>	€ <b><u>776.465</u></b>

#### Toelichting

De **bijzondere bate** bedraagt -€ 6.531 en betreft de afrekening servicekosten over boekjaar 2024.

*Specificatie van de algemene kosten:*

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Overige huisvestingskosten	€ 16.875	€ 16.700	€ 13.970
Ondernemingsraad	€ 2.700	€ 3.000	€ 1.539
Accountant	€ 29.100	€ 30.000	€ 28.350
Juridische ondersteuning	€ 2.252	€ 5.000	€ 2.185
Risico inventarisatie en evaluatie	€ 619	€ 5.000	€ 1.225
Helpdesk AVG	€ 12.488	€ 25.000	€ 34.724
Uitbesteding ICT functie	€ 309.642	€ 308.000	€ 291.698
Rapportage	€ 7.665	€ 9.000	€ 7.590
Innovatie en extern advies	€ 1.384	€ 25.000	€ 19.805
Communicatie advies	€ 16.275	€ 18.900	€ 31.340
Voorlichting en PR	€ -	€ 2.700	€ -
Klanttevredenheid/- ervaringsonderzoek	€ 708	€ 1.000	€ 667
Klachtencommissie	€ 4.548	€ 5.000	€ 7.004
ISO certificering	€ 2.596	€ 2.500	€ 3.278
Kantoorkosten	€ 17.923	€ 14.000	€ 16.279
Zakelijke lasten	€ 154.025	€ 155.200	€ 132.408
Tolken	€ 23.226	€ 32.400	€ 19.940
Overige algemene kosten	€ 21.322	€ 21.000	€ 20.173
Transitievoorstellen taken	€ 83.791	€ -	€ -
Onvoorziene kosten (buffer)	€ -	€ 10.700	€ -
<b>Totaal algemene kosten</b>	€ <b><u>707.138</u></b>	€ <b><u>690.100</u></b>	€ <b><u>632.175</u></b>

#### Toelichting

De **huur (inclusief servicekosten)** bedragen € 17.009 lager dan begroot. Dit als gevolg van de afrekening servicekosten over boekjaar 2024.

De kosten **helpdesk AVG** zijn € 12.512 lager dan begroot. De inzet van de vraagstukken omtrent AVG zijn gedaald ten opzichte van voorgaand jaar.

De kosten **tolken** bedragen € 9.174 lager dan begroot. In 2025 is minder gebruik gemaakt van de inzet tolkendiensten.

De kosten **transitievoorstellen taken** bedragen 83.791. Dit betreft € 6.670 voor de expertisegroepen en € 77.121 voor de inzet van samenwerkingsafspraken lokale teams. In 2025 is een bestemmingsfonds van € 180.159 vastgesteld voor de transitievoorstellen herijken samenwerkingen lokale teams en opbouwen expertise bijzondere doelgroepen. De totale kosten om uitvoering te geven aan deze taken ad € 83.791 worden onttrokken uit het bestemmingsfonds.

#### 14. Financiële baten en lasten

*De specificatie is als volgt*

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Bankkosten	€ 717	€ 800	€ 722
Ontvangen rente	€ <u>-15.374</u>	€ <u>-</u>	€ <u>-13.509</u>
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	€ <b><u>-14.657</u></b>	€ <b><u>800</u></b>	€ <b><u>-12.787</u></b>

#### 10.6.3 Overige toelichtingen

##### Honoraria accountant

Realisatie  
2025

*De honoraria van de accountant zijn als volgt:*

Controle van de jaarrekening	€ 29.100
Overige controlewerkzaamheden	€ 0
Fiscale advisering	€ 0
Niet-controlediensten	€ 0
<b>Totaal honoraria accountant</b>	€ <b><u>29.100</u></b>

## 10.7 WNT verantwoording 2025

Per 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Veilig Thuis Noord Oost Gelderland. Met ingang van 1 januari 2018 zijn de advies- en meldpunten huiselijk geweld en kindermishandeling (AMHK, ook bekend als Veilig Thuis) onder de werking van de WNT gebracht. Dit betekent dat het voor Stichting Veilig Thuis NOG toepasselijke bezoldigingsmaximum in 2025 € 138.000 is.

### 10.7.1 Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

Bedragen x € 1	Mevrouw A. Gülhan MSc.	
	Directeur-bestuurder	
Functiegegevens	2025	2024
Aanvang en einde functievervulling	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,000	1,000
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
<i>Bezoldiging</i>		
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 138.000	€ 130.000
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 121.891	€ 114.735
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 14.704	€ 13.745
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ 0	€ 0
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>€ 136.595</b>	<b>€ 128.480</b>
Verplichte motivering indien overschrijding	Nee	Nee

### 10.7.2 Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

### 10.7.3 Toezichthoudende topfunctionarissen

Bedragen x € 1	De heer S. van Bodegraven	Mevrouw E.E. Hehenkamp	De heer A. Schimmel
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
<i>Bezoldiging</i>			
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 20.700	€ 13.800	€ 13.800
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 6.324	€ 4.216	€ 4.216
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0	€ 0	€ 0
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totaal bezoldiging 2025</b>	<b>€ 6.324</b>	<b>€ 4.216</b>	<b>€ 4.216</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

**Bedragen x € 1**

**De heer S. van Bodegraven**

**Mevrouw E.F.M. Pot**

**De heer A. Schimmel**

Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12	01/01- 31/12	01/01 – 31/12
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 6.484	€ 4.484	€ 4.484
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0	€ 0	€ 0
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totaal bezoldiging 2024</b>	<b>€ 6.484</b>	<b>€ 4.484</b>	<b>€ 4.484</b>

## 10.8 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Toezicht van Stichting Veilig Thuis NOG heeft de jaarrekening 2024 goedgekeurd in de vergadering van 10 april 2025.

## 10.9 Resultaatbestemming

In 2026 zal het resultaat boekjaar een bestemming krijgen. Het restant positieve resultaat van 2025 bedraagt € 41.316. Het voorstel is om dit saldo toe te voegen aan het bestemmingsfonds 'Buffer voor het opvangen van risico's effecten besluiten verbeterde Meldcode overige reserve'.

In 2025 is een bestemmingsfonds van € 180.159 vastgesteld voor de transitievoorstellen herijken samenwerkingen lokale teams en opbouwen expertise bijzondere doelgroepen. In huidig boekjaar is € 83.791 besteed aan de uitvoering van deze taken. Het resterende bedrag van € 96.368 wordt conform afspraken besteed in 2026.

## 10.10 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum welke nader toegelicht hoeven worden.

## 10.11 Ondertekening door bestuur en toezichthouders

### Bestuur

\_\_\_\_\_  
Mevrouw A. Gülhan

### Raad van Toezicht

\_\_\_\_\_  
De heer S. van Bodegraven

\_\_\_\_\_  
Mevrouw E.E. Hehenkamp

\_\_\_\_\_  
De heer A. Schimmel

## **11 Overige gegevens**

### **11.1 Statutaire regeling inzake bestemming resultaat**

In de statuten is geen artikel opgenomen inzake de bestemming van het resultaat. In artikel 4 en in artikel 16 van de statuten zijn wel bepalingen opgenomen over de vorming van het vermogen en het uitkeren van een (eventueel) batig saldo bij ontbinding van de stichting.

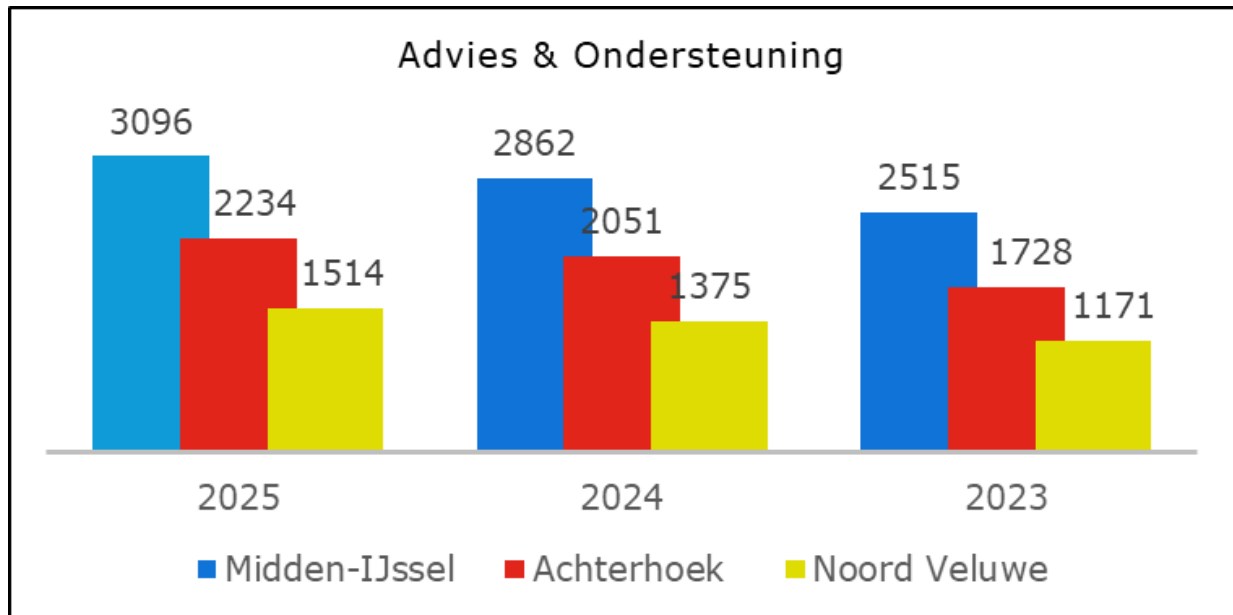
### **11.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Op de volgende bladzijde treft u de controleverklaring aan van de onafhankelijke accountant.



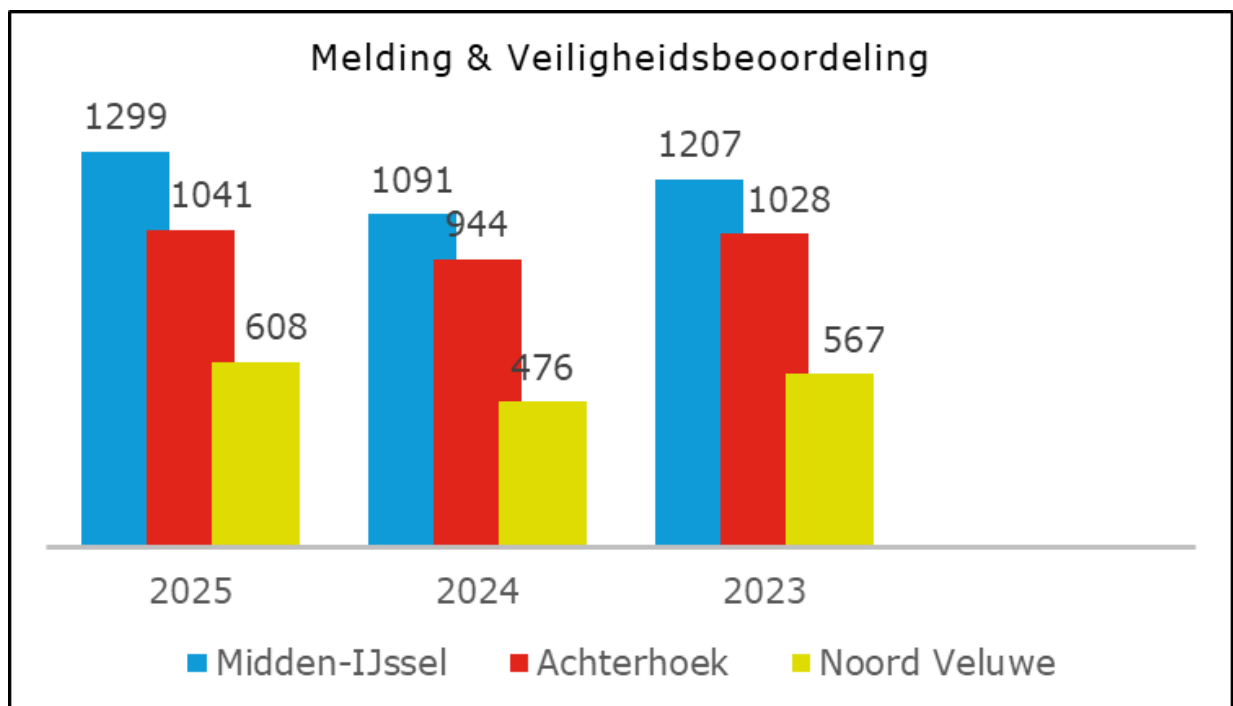
## 11.3 Controleverklaring

## 12 Realisatie van adviesvragen en meldingen per deelregio



*Aantallen Advies & Ondersteuning buiten de regio 524.*

*Dit wordt onder andere veroorzaakt doordat ouders in verschillende regio's wonen.*



*Aantallen Meldingen & Veiligheidsbeoordeling buiten de regio 44.*

*Dit wordt onder andere veroorzaakt door meldingen van de politie waarbij de situatie zich in onze regio afspeelt maar de direct betrokkene in een andere regio woont.*

*(bijvoorbeeld een voorval op de camping in onze regio waar men op vakantie is, de direct betrokkene woont elders in het land.*

## 13 Realisatie kernprestaties per gemeente in de regio Midden IJssel

Per gemeente wordt de totale realisatie 2025 voor u inzichtelijk gemaakt.

### 13.1 Apeldoorn

<b>Apeldoorn</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	1764	1554	113,5%
1a. Ondersteuning professionals	casussen	30	16	187,5%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	693	538	128,8%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	419	369	113,6%
4. Directe overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	320	260	123,1%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	131	114	114,9%
6. Onderzoek	casussen	45	42	107,1%
7. Overdracht	casussen	172	157	109,6%
8. Monitoren	casussen	279	284	98,2%
9. Zicht op veiligheid	casussen	57	39	146,2%

<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	6	13	46,2%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	4	10	40,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	3	10	30,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	3	5	60,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	13	11	118,2%
15. Zorgcoördinatie Jeugdprostitutie Apeldoorn	casussen	3	2	150,0%

<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	457	1035	1492	49,0%
(Ex-) Partnergeweld	330	536	866	28,4%
Andere problematiek dan HG/KM	11	356	367	12,0%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG etc.	77	122	199	6,5%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen tot 23 jaar	42	30	72	2,4%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	16	36	52	1,7%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			3048	100%

<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	594	1351	1945	78,7%
Conflictscheiding	68	341	409	16,6%
Ontspoorde mantelzorg	8	32	40	1,6%
Jeugdprostitutie	3	7	10	0,4%
Eer gerelateerd geweld	10	31	41	1,7%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden strafbare feiten	2	0	2	0,1%
Huwelijksdwang	3	7	10	0,4%
Mensenhandel	0	8	8	0,3%
Achterlating	1	5	6	0,2%
Totaal			2471	100,0%

Organisatietype melder en adviezen van de 693 zijn 600 beroepsmatig	2025		2025	
	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	374	62 %	22	2 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	27	5 %	47	5 %
Onderwijs: basisonderwijs	25	4 %	73	8 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	16	3 %	6	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	21	4 %	78	9 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	15	3 %	37	4 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs	11	2 %	23	3 %
Justitie en Veiligheid: Anders	6	1 %	13	1 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	9	2 %	55	6 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	5	1 %	30	3 %
Kinderopvang	2	0 %	14	2 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling	4	1 %	10	1 %
Onderwijs: speciaal basisonderwijs	4	1 %	8	1 %
Veilig Thuis: Andere regio	1	0 %	7	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	3	1 %	59	7 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs	2	0 %	5	1 %
Veilig Thuis: Eigen Veilig Thuis			1	0 %
Gezondheidszorg: verloskundigenpraktijk	3	1 %	6	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin	2	0 %	14	2 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering	1	0 %	11	1 %
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg			5	1 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs			23	3 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig	1	0 %	30	3 %
Geestelijke gezondheidszorg: verslavingszorg instelling	1	0 %	7	1 %
Justitie en Veiligheid: Halt	1	0 %		
Gezondheidszorg: GGD-instelling	1	0 %	1	0 %
Gezondheidszorg: gehandicaptenzorg	1	0 %	3	0 %
Justitie en Veiligheid: Openbaar Ministerie			1	0 %
Onderwijs: Hoger beroepsonderwijs				
Gezondheidszorg: verzorgings- of verpleeghuis			3	0 %
Leerplicht			2	0 %
Veilig Thuis: Inzet regionale maatwerktaak Veilig Thuis (conform regionale afspraken)			1	0 %
Gezondheidszorg: kraamzorgpraktijk			1	0 %
Justitie en Veiligheid: Centraal Orgaan opvang Asielzoekers			1	0 %
Anders: Sociaal team	6	1 %	48	5 %
Anders: Sociaal cultureel werk / jongerenwerk			5	1 %
Anders: Maatschappelijke opvang	5	1 %	9	1 %
Anders: Beschermd/begeleid wonen	3	1 %	18	2 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	8	1 %	60	7 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v	6	1 %	10	1 %
Anders: Anders	36	6 %	151	17 %
	600	100 %	898	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 13.2 Brummen

<b>Brummen</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	139	125	111,2%
1a. Ondersteuning professionals	casussen	6	3	200,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	58	71	81,7%
3. Eerst contact met directbetrokkenen	casussen	45	53	84,9%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	31	33	93,9%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	11	16	68,8%
6. Onderzoek	casussen	2	3	66,7%
7. Overdracht	casussen	13	18	72,2%
8. Monitoren	casussen	25	21	119,0%
9. Zicht op veiligheid	casussen	2	3	66,7%

<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	1	3	33,3%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	1	2	50,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	1	1	100,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	1	1	100,0%
14. Casuoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	1	0,0%

<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	42	84	126	51,6%
(Ex-) Partnergeweld	30	29	59	24,2%
Andere problematiek dan HG/KM	2	26	28	11,5%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG etc.	6	12	18	7,4%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	2	1	3	1,2%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	0	10	10	4,1%
<b>Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)</b>			<b>244</b>	<b>100,0%</b>

<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	53	102	155	77,9%
Conflictscheiding	5	34	39	19,6%
Jeugdprostitutie	2	0	2	1,0%
Politiemeldingen; overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	0	0	0	0,0%
Mensenhandel	0	0	0	0,0%
Eer gerelateerd geweld	0	0	0	0,0%
Ontspoorde mantelzorg	0	3	3	1,5%
<b>Totaal</b>			<b>199</b>	<b>100,0%</b>

Organisatietype melder en adviezen van de 59 zijn 50 beroepsmatig	2025		2025	
	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	31	62 %	4	6 %
Onderwijs: basisonderwijs	1	2 %	7	11 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling			2	3 %
Justitie en Veiligheid: Anders	1	2 %	3	5 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	2	4 %		
Gezondheidszorg: ambulancedienst	2	4 %		
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	2	4 %	6	9 %
Kinderopvang			4	6 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam			7	11 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			2	3 %
Veilig Thuis: Andere regio			1	2 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	1	2 %	3	5 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs	1	2 %	3	5 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	1	2 %	2	3 %
Veilig Thuis: Eigen Veilig Thuis	1	2 %		
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs	1	2 %	1	2 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling	1	2 %	4	6 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin			1	2 %
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg			1	2 %
Gezondheidszorg: verzorgings- of verpleeghuis			1	2 %
Anders: Sociaal team			5	8 %
Anders: Maatschappelijke opvang	1	2 %		
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	1	2 %	3	5 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v				
Anders: Anders	3	6 %	6	9 %
	50	100 %	66	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

### 13.3 Epe

<b>Epe</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	200	191	104,7%
1a. Ondersteuning professionals	casussen	1	2	50,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	88	68	129,4%
3. Eerste contact directbetrokkenen	casussen	53	50	106,0%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	41	37	110,8%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	12	13	92,3%
6. Onderzoek	casussen	3	4	75,0%
7. Overdracht	casussen	15	15	100,0%
8. Monitoren	casussen	21	35	60,0%
9. Zicht op veiligheid	casussen	5	4	125,0%

<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	2	1	200,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	2	0	0,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	0	100,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	0	100,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	0	100,0%

<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	60	111	171	48,6%
(Ex-) Partnergeweld	35	53	88	25,0%
Andere problematiek dan HG/KM	2	38	40	11,4%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG, etc	10	19	29	8,2%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	3	11	14	4,0%
Geweld tegen ouders (ouder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	7	3	10	2,8%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			352	100,0%

<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	81	167	248	86,1%
Conflictscheiding	5	23	28	9,7%
Ontspoorde mantelzorg	1	4	5	1,7%
Politie meldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	0	0	0	0,0%
Mensenhandel	0	1	1	0,3%
Eer gerelateerd geweld	1	3	4	1,4%
Jeugdprostitutie	0	1	1	0,3%
Huwelijksdwang	0	0	0	0,0%
Achterlating	0	1	1	0,3%
Totaal			288	100,0%

Organisatietype melder en adviezen van de 88 zijn 75 beroepsmatig	2025		2025	
	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	42	56 %	2	2 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	5	7 %	3	3 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	5	7 %	1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder			7	6 %
Onderwijs: basisonderwijs	3	4 %	9	8 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	3	4 %	5	4 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	3	4 %	3	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	3	4 %	7	6 %
Justitie en Veiligheid: Anders	2	3 %	2	2 %
Veilig Thuis: Andere regio			1	1 %
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg			2	2 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs			3	3 %
Kinderopvang	1	1 %	3	3 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	1	1 %	6	5 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin			4	4 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			4	4 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling			2	2 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering			1	1 %
Gezondheidszorg: GGD-instelling			1	1 %
Anders: Sociaal team			6	5 %
Anders: Maatschappelijke opvang			2	2 %
Anders: Beschermd/begeleid wonen	2	3 %	4	4 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	1	1 %	7	6 %
Anders: Anders	4	5 %	27	24 %
	75	100 %	112	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 13.4 Hattem

<b>Hattem</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	71	71	100,0%
1a. Ondersteuning professionals	casussen	2	4	50,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	26	22	118,2%
3. Eerste contact directbetrokkenen	casussen	19	16	118,8%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	14	13	107,7%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	2	6	33,3%
6. Onderzoek	casussen	2	0	0,0%
7. Overdracht	casussen	7	6	116,7%
8. Monitoren	casussen	13	10	130,0%
9. Zicht op veiligheid	casussen	2	1	200,0%
<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	1	1	0,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	1	1	0,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	0	0,0%

<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	15	47	62	52,1%
(Ex-) Partnergeweld	14	13	27	22,7%
Andere problematiek dan HG/KM	0	16	16	13,4%
Huiselijk geweld zoals Stalking EEG etc.	5	3	8	6,7%
Geweld tegen ouders (ouder dan 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	2	4	6	5,0%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	0	0	0	0,0%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			119	100,0%

<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	23	51	74	76,3%
Conflictscheiding	2	17	19	19,6%
Ontspoorde mantelzorg	1	1	2	2,1%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	0	0	0	0,0%
Jeugdprostitutie	0	0	0	0,0%
Eer gerelateerd geweld	0	2	2	2,1%
Totaal			97	100,0%

<b>Organisatietype melder en adviezen van de 26 zijn 22 beroepsmatig</b>	<b>2025 meldingen</b>	<b>%</b>	<b>2025 adviezen</b>	<b>%</b>
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	14	64 %	2	6 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling			4	11 %
Justitie en Veiligheid: Anders	1	5 %		
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder			3	9 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	1	5 %	4	11 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	1	5 %	1	3 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs	1	5 %	1	3 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	1	5 %	4	11 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin			2	6 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs			1	3 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			1	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling			1	3 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering			1	3 %
Anders: Sociaal team			1	3 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk			1	3 %
Anders: Anders	3	14 %	8	23 %
	22	100 %	35	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 13.5 Heerde

<b>Heerde</b>		<b>Realisatie</b>		<b>Realisatie t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	112	122	92%
1a. Ondersteuning professionals na overdracht	casussen	3	3	100%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	54	51	106%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	32	27	119%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	22	21	105%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	8	5	160,0%
6. Onderzoek	casussen	4	2	200,0%
7. Overdracht	casussen	11	7	157,1%
8. Monitoren	casussen	16	18	88,9%
9. Zicht op veiligheid	casussen	1	1	100,0%

<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	1	1	100,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	1	0	100,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
14. Casuoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	1	0,0%

<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	36	59	95	44,4%
(Ex-) Partnergeweld	28	30	58	27,1%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG, etc	7	9	16	7,5%
Andere problematiek dan HG/KM	1	22	23	10,7%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	6	3	9	4,2%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	5	8	13	6,1%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			214	100,0%

<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	43	95	138	84,1%
Conflictscheiding	8	15	23	14,0%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	0	0	0	0,0%
Ontspoorde mantelzorg	1	2	3	1,8%
Jeugdprostitutie	0	0	0	0,0%
Eer gerelateerd geweld	0	0	0	0,0%
Mensenhandel	0	0	0	0,0%
Totaal			164	100,0%

Organisatietype melder en adviezen van de 51 zijn 43 beroepsmatig	2025		2025	
	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	29	60 %	5	7 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	3	6 %	3	4 %
Onderwijs: basisonderwijs	1	2 %	8	12 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder			1	1 %
Justitie en Veiligheid: Anders	1	2 %	1	1 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	1	2 %		
Geestelijke gezondheidszorg: verslavingszorg instelling	1	2 %	1	1 %
Onderwijs: speciaal basisonderwijs	1	2 %	1	1 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	1	2 %	2	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	1	2 %	10	15 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig	1	2 %		
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	1	2 %	1	1 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs			1	1 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs			3	4 %
Kinderopvang			1	1 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs			1	1 %
Justitie en Veiligheid: Openbaar Ministerie			1	1 %
Veilig Thuis: Andere regio			1	1 %
Anders: Sociaal team	1	2 %	9	13 %
Anders: Sociaal cultureel werk / jongerenwerk			1	1 %
Anders: Maatschappelijke opvang	3	6 %		
Anders: Beschermd/begeleid wonen			1	1 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	1	2 %	6	9 %
Anders: Anders	2	4 %	10	15 %
	48	100 %	68	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 13.6 Lochem

<b>Lochem</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	169	163	103,7%
1a. Ondersteuning professionals	casussen	0	4	0,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	66	68	97,1%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	38	54	70,4%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	27	31	87,1%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	14	17	82,4%
6. Onderzoek	casussen	6	4	150,0%
7. Overdracht	casussen	21	18	116,7%
8. Monitoren	casussen	38	43	88,4%
9. Zicht op veiligheid	casussen	2	4	50,0%

<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	0	4	0,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	0	2	0,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	1	0	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	1	0	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	1	0,0%

<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	36	99	135	45,9%
(Ex-) Partnergeweld	33	61	94	32,0%
Andere problematiek dan HG/KM	4	23	27	9,2%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	3	5	8	2,7%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG etc.	6	10	16	5,4%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	6	8	14	4,8%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			294	100,0%

<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	57	142	199	84,7%
Conflictscheiding	5	24	29	12,3%
Ontspoorde mantelzorg	0	3	3	1,3%
Jeugdprostitutie	1	0	1	0,4%
Eer gerelateerd geweld	2	0	2	0,9%
Huwelijksdwang	0	0	0	0,0%
Politie overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	1		1	0,4%
Achterlating	0	0	0	0,0%
Totaal			235	100,0%

Organisatietype melder en adviezen van de 66 zijn 58 beroepsmatig	2025		2025	
	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	46	79 %	3	4 %
Justitie en Veiligheid: Anders			1	1 %
Onderwijs: basisonderwijs			4	5 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	2	3 %	5	6 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	2	3 %	3	4 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	2	3 %		
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	1	2 %	10	12 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	1	2 %	3	4 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling			3	4 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin			8	10 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs			4	5 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			2	2 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering			2	2 %
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg			1	1 %
Anders: Sociaal team	2	3 %	2	2 %
Anders: Beschermd/begeleid wonen			1	1 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	1	2 %	12	15 %
Anders: Anders	1	2 %	13	16 %
	58	100 %	77	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 13.7 Voorst

<b>Voorst</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	150	138	108,7%
1a. Ondersteuning professionals	casussen	6	4	150,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	85	42	202,4%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	44	33	133,3%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	37	18	205,6%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	12	10	120,0%
6. Onderzoek	casussen	2	3	66,7%
7. Overdracht	casussen	17	15	113,3%
8. Monitoren	casussen	20	16	125,0%
9. Zicht op veiligheid	casussen	5	5	100,0%

<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	3	0	0,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	3	0	0,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	1	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	1	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	1	0,0%

<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	45	84	129	43,1%
(Ex-) Partnergeweld	53	57	110	36,8%
Andere problematiek dan HG/KM	1	25	26	8,7%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG etc.	6	11	17	5,7%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	3	4	7	2,3%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	7	3	10	3,3%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			299	100,0%

<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	60	110	170	72,3%
Conflictscheiding	21	30	51	21,7%
Eer gerelateerd geweld	0	2	2	0,9%
Ontspoorde mantelzorg	4	5	9	3,8%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	0	0	0	0,0%
Jeugdprostitutie	0	1	1	0,4%
Mensenhandel	0	2	2	0,9%
Achterlating	0	0	0	0,5%
Totaal			235	100,5%

van de 85 zijn 76 beroepsmatig	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	43	57 %	5	5 %
Onderwijs: basisonderwijs	6	8 %	7	8 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	3	4 %	4	4 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	3	4 %	1	1 %
Justitie en Veiligheid: Anders	2	3 %		
Gezondheidszorg: ambulancedienst	2	3 %		
Gezondheidszorg: GGD-instelling	2	3 %	1	1 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	2	3 %	5	5 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	2	3 %	7	8 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	1	1 %	14	15 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs			4	4 %
Geestelijke gezondheidszorg: verslavingszorg instelling	1	1 %	2	2 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig	1	1 %	4	4 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	1	1 %	1	1 %
Kinderopvang	1	1 %	4	4 %
Veilig Thuis: Andere regio			2	2 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs			2	2 %
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg				
Gezondheidszorg: verzorgings- of verpleeghuis			2	2 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering			2	2 %
Onderwijs: Hoger beroepsonderwijs			1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin			1	1 %
Anders: Sociaal team			1	1 %
Anders: Maatschappelijke opvang	2	3 %		
Anders: Beschermd/begeleid wonen	1	1 %	5	5 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	1	1 %	4	4 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v			1	1 %
Anders: Anders	2	3 %	11	12 %
	76	100 %	91	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 13.8 Zutphen

<b>Zutphen</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	491	498	98,6%
1a. Ondersteuning professionals	casussen	15	7	214,3%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	228	224	101,8%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	145	146	99,3%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	111	104	106,7%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	51	48	106,3%
6. Onderzoek	casussen	13	13	100,0%
7. Overdracht	casussen	72	59	122,0%
8. Monitoren	casussen	98	95	103,2%
9. Zicht op veiligheid	casussen	11	20	55,0%

<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	6	3	200,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	6	3	200,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	2	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	1	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	8	0,0%

<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	144	297	441	48,3%
(Ex-) Partnergeweld	113	138	251	27,5%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG etc.	28	44	72	7,9%
Andere problematiek dan HG/KM	2	93	95	10,4%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	15	16	31	3,4%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	7	16	23	2,5%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			913	100,0%

<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	196	388	584	81,2%
Conflictscheiding	25	88	113	15,7%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	2	0	2	0,3%
Ontspoorde mantelzorg	0	6	6	0,8%
Jeugdprostitutie	0	0	0	0,0%
Eer gerelateerd geweld	4	7	11	1,5%
Achterlating	0	0	0	0,0%
Huwelijksdwang	0	0	0	0,0%
Mensenhandel	0	2	2	0,3%
Leeg		1	1	0,1%
Totaal			719	99,9%

Organisatietype melder en adviezen van de 228 zijn 210 beroepsmatig	2025		2025	
	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	154	73 %	26	10 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	8	4 %	9	4 %
Onderwijs: basisonderwijs	1	0 %	23	9 %
Justitie en Veiligheid: Anders	7	3 %	3	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	6	3 %	22	9 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	3	1 %	1	0 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	1	0 %	7	3 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	1	0 %	17	7 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling			5	2 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig	1	0 %	17	7 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk			6	2 %
Veilig Thuis: Andere regio			5	2 %
Onderwijs: speciaal basisonderwijs	2	1 %	3	1 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs	2	1 %	7	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	1	0 %	9	4 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs	1	0 %	4	2 %
Geestelijke gezondheidszorg: verslavingszorg instelling	1	0 %	1	0 %
Veilig Thuis: Eigen Veilig Thuis	1	0 %		
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs	1	0 %		
Kinderopvang	1	0 %	13	5 %
Gezondheidszorg: gehandicaptenzorg	1	0 %	2	1 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering			4	2 %
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg			1	0 %
Gezondheidszorg: GGD-instelling			1	0 %
Gezondheidszorg: verzorgings- of verpleeghuis			1	0 %
Justitie en Veiligheid: Openbaar Ministerie			1	0 %
Anders: Sociaal team			10	4 %
Anders: Sociaal cultureel werk / jongerenwerk			2	1 %
Anders: Maatschappelijke opvang	4	2 %	3	1 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	4	2 %	9	4 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v			4	2 %
Anders: Anders	9	4 %	36	14 %
	210	100 %	252	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 14 Realisatie kernprestaties per gemeente in de regio Achterhoek

Per gemeente wordt de realisatie 2025 voor u inzichtelijk gemaakt.

### 14.1 Aalten

<b>Aalten</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	215	158	136,1%
1a. Ondersteuning professionals	casussen	14	2	700,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	108	57	189,5%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	51	46	110,9%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	41	27	151,9%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	20	24	83,3%
6. Onderzoek	casussen	5	5	100,0%
7. Overdracht	casussen	27	32	84,4%
8. Monitoren	casussen	45	36	125,0%
9. Zicht op veiligheid	casussen	8	2	400,0%

<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	0	0	0,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	0	0	0,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	0	0,0%

<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	88	137	225	55,1%
(Ex-) Partnergeweld	39	41	80	19,6%
Andere problematiek dan HG/KM	5	48	53	13,0%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG etc.	9	13	22	5,4%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	10	12	22	5,4%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	0	6	6	1,5%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			408	100,0%

<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	90	180	270	82,3%
Conflictscheiding	12	34	46	14,0%
Eer gerelateerd geweld	0	0	0	0,0%
Politie meldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	8	0	8	2,4%
Jeugdprostitutie	0	0	0	0,0%
Mensenhandel	1	1	2	0,6%
Achterlating	0	0	0	0,0%
Huwelijksdwang	0	0	0	0,0%
Ontspoorde mantelzorg	1	1	2	0,6%
Leeg	0	0	0	0,0%
Totaal			328	100,0%

Organisatietype melder en adviezen van de 108 zijn 91 beroepsmatig	2025		2025	
	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	59	65 %	7	5 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs	4	4 %	2	2 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	4	4 %	5	4 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	3	3 %	1	1 %
Onderwijs: basisonderwijs	3	3 %	9	7 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	3	3 %	14	11 %
Veilig Thuis: Andere regio			2	2 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	1	1 %	1	1 %
Gezondheidszorg: verloskundigenpraktijk	1	1 %	4	3 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs	1	1 %	2	2 %
Leerplicht	1	1 %	4	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling	1	1 %	3	2 %
Kinderopvang			4	3 %
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg			3	2 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam			13	10 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			3	2 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling			3	2 %
Gezondheidszorg: gehandicaptenzorg			2	2 %
Onderwijs: Hoger beroepsonderwijs			2	2 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin			1	1 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs			1	1 %
Anders: Sociaal team			15	11 %
Anders: Sociaal cultureel werk / jongerenwerk			1	1 %
Anders: Maatschappelijke opvang	1	1 %	1	1 %
Anders: Beschermd/begeleid wonen			3	2 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	3	3 %	9	7 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v	1	1 %		
Anders: Anders	5	5 %	18	14 %
	<b>91</b>	<b>100 %</b>	<b>133</b>	<b>100 %</b>

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 14.2 Berkelland

<b>Berkelland</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	387	372	104,0%
1a. Ondersteuning professionals	casussen	10	5	200,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	140	94	148,9%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	81	72	112,5%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	61	43	141,9%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	29	28	103,6%
6. Onderzoek	casussen	3	5	60,0%
7. Overdracht	casussen	39	32	121,9%
8. Monitoren	casussen	56	55	101,8%
9. Zicht op veiligheid	casussen	3	7	42,9%
<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	3	2	150,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	2	1	200,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	2	100,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	1	100,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	2	0,0%
<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	92	199	291	44,9%
(Ex-) Partnergeweld	65	75	140	21,6%
Andere problematiek dan HG/KM	3	121	124	19,1%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG etc.	14	38	52	8,0%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	18	6	24	3,7%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	7	10	17	2,6%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			648	100,0%
<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	121	317	438	83,0%
Conflictscheiding	18	55	73	13,8%
Ontspoorde mantelzorg	0	8	8	1,5%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	0	0	0	0,0%
Eer gerelateerd geweld	0	3	3	0,6%
Mensenhandel	0	3	3	0,6%
Jeugdprostitutie	0	0	0	0,0%
Achterlating	1	1	2	0,4%
Huwelijksdwang	0	1	1	0,2%
Totaal			528	100,0%

<b>Organisatietype melder en adviezen van de 140 zijn 121 beroepsmatig</b>	<b>2025</b>		<b>2025</b>	
	<b>meldingen</b>	<b>%</b>	<b>adviezen</b>	<b>%</b>
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	84	69 %	7	3 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs	2	2 %	10	4 %
Justitie en Veiligheid: Anders	3	2 %	2	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	5	4 %	20	7 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	1	1 %	1	0 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	1	1 %	1	0 %
Onderwijs: speciaal basisonderwijs			4	1 %
Kinderopvang	2	2 %	5	2 %
Onderwijs: basisonderwijs	1	1 %	16	6 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs	2	2 %	2	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	1	1 %	49	18 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk			2	1 %
Veilig Thuis: Andere regio	1	1 %	1	0 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	1	1 %	6	2 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs			1	0 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			8	3 %
Gezondheidszorg: gehandicaptenzorg			1	0 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling			8	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling			3	1 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering			1	0 %
Justitie en Veiligheid: Openbaar Ministerie			1	0 %
Gezondheidszorg: verloskundigenpraktijk			1	0 %
Anders: Sociaal team	6	5 %	81	30 %
Anders: Sociaal cultureel werk / jongerenwerk			2	1 %
Anders: Maatschappelijke opvang	1	1 %	5	2 %
Anders: Beschermd/begeleid wonen			3	1 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk			3	1 %
Anders: Anders	10	8 %	26	10 %
	<b>121</b>	<b>100 %</b>	<b>270</b>	<b>100 %</b>

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

### 14.3 Bronckhorst

<b>Bronckhorst</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	163	146	111,6%
1a. Ondersteuning professional	casussen	10	6	166,7%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	81	63	128,6%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	40	51	78,4%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	28	38	73,7%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	12	21	57,1%
6. Onderzoek	casussen	3	6	50,0%
7. Overdracht	casussen	16	29	55,2%
8. Monitoren	casussen	43	44	97,7%
9. Zicht op veiligheid	casussen	7	8	87,5%
<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	2	0	0,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	2	0	0,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	0	100,0%
<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	45	93	138	43,1%
(Ex-) Partnergeweld	35	40	75	23,4%
Andere problematiek dan HG/KM	0	34	34	10,6%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	8	8	16	5,0%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG etc.	18	16	34	10,6%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	9	14	23	7,2%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			320	100,0%
<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	69	134	203	83,2%
Conflictscheiding	7	24	31	12,7%
Ontspoorde mantelzorg	4	5	9	3,7%
Eer gerelateerd geweld	0	0	0	0,0%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	0	0	0	0,0%
Huwelijksdwang	0	1	1	0,4%
Totaal			244	100,0%

<b>Organisatietype melder en adviezen van de 82 zijn 74 beroepsmatig</b>	<b>2025 meldingen</b>	<b>%</b>	<b>2025 adviezen</b>	<b>%</b>
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	44	59 %	2	2 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	1	1 %	3	3 %
Onderwijs: basisonderwijs	3	4 %	8	8 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	3	4 %	12	12 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig	2	3 %	4	4 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	2	3 %		
Gezondheidszorg: ambulancedienst	2	3 %	1	1 %
Gezondheidszorg: verloskundigenpraktijk			1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam			12	12 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	1	1 %		
Justitie en Veiligheid: Anders	1	1 %	1	1 %
Kinderopvang	1	1 %	3	3 %
Onderwijs: speciaal basisonderwijs	1	1 %	1	1 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs			2	2 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering			1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling			1	1 %
Veilig Thuis: Andere regio			1	1 %
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg			1	1 %
Anders: Sociaal team	1	1 %	24	25 %
Anders: Beschermd/begeleid wonen	1	1 %	2	2 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	2	3 %	1	1 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v	1	1 %	1	1 %
Anders: Anders	8	11 %	15	15 %
	<b>74</b>	<b>100 %</b>	<b>97</b>	<b>100 %</b>

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 14.4 Doetinchem

<b>Doetinchem</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	541	581	93,1%
1a. Ondersteuning professionals	casussen	19	22	86,4%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	293	249	117,7%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	160	179	89,4%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	131	136	96,3%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	54	68	79,4%
6. Onderzoek	casussen	12	8	150,0%
7. Overdracht	casussen	89	92	96,7%
8. Monitoren	casussen	119	113	105,3%
9. Zicht op veiligheid	casussen	15	7	214,3%

<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	10	8	125,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	7	4	175,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	1	2	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	1	1	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	1	0,0%

<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	170	301	471	45,8%
(Ex-) Partnergeweld	146	149	295	28,7%
Andere problematiek dan HG/KM	5	113	118	11,5%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG etc.	45	30	75	7,3%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	26	22	48	4,7%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	9	12	21	2,0%
Leeg	0	0	0	
<b>Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)</b>			1028	100,0%

<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	257	442	699	83,6%
Conflictscheiding	22	82	104	12,4%
Ontspoorde mantelzorg	4	7	11	1,3%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	4	0	4	0,5%
Eer gerelateerd geweld	3	10	13	1,6%
Mensenhandel	0	0	0	0,0%
Jeugdprostitutie	2	1	3	0,4%
Achterlating	0	0	0	0,0%
Huwelijksdwang	0	1	1	0,1%
Leeg	0	1	1	0,1%
<b>Totaal</b>			836	100,0%

Organisatietype melder en adviezen van de 293 zijn 267 beroepsmatig	2025		2025	
	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	206	77 %	28	9 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	9	3 %	19	6 %
Justitie en Veiligheid: Anders	8	3 %	2	1 %
Onderwijs: basisonderwijs	4	1 %	16	5 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	5	2 %	19	6 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	4	1 %	1	0 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs	1	0 %	4	1 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	2	1 %	13	4 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			22	7 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	2	1 %	5	2 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	2	1 %	18	6 %
Veilig Thuis: Eigen Veilig Thuis	2	1 %		
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	2	1 %	8	3 %
Veilig Thuis: Andere regio	1	0 %	5	2 %
Kinderopvang			9	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin			2	1 %
Geestelijke gezondheidszorg: verslavingszorg instelling			6	2 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs	1	0 %	3	1 %
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg	1	0 %	5	2 %
Gezondheidszorg: verloskundigenpraktijk	1	0 %	1	0 %
Onderwijs: speciaal basisonderwijs	1	0 %	1	0 %
Justitie en Veiligheid: Raad voor de Kinderbescherming	1	0 %		
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling	1	0 %	2	1 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs			6	2 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering			4	1 %
Gezondheidszorg: GGD-instelling			1	0 %
Gezondheidszorg: gehandicaptenzorg			3	1 %
Gezondheidszorg: verzorgings- of verpleeghuis			2	1 %
Leerplicht			1	0 %
Gezondheidszorg: kraamzorgpraktijk			1	0 %
Anders: Sociaal team	2	1 %	22	7 %
Anders: Sociaal cultureel werk / jongerenwerk			1	0 %
Anders: Maatschappelijke opvang			2	1 %
Anders: Beschermd/begeleid wonen			5	2 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	4	1 %	13	4 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v	5	2 %	3	1 %
Anders: Anders	2	1 %	51	17 %
	267	100 %	304	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 14.5 Montferland

<b>Montferland</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	271	194	139,7%
1a. (Ondersteuning professionals	casussen	13	13	100,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	118	115	102,6%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	62	98	63,3%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	39	69	56,5%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	22	38	57,9%
6. Onderzoek	casussen	6	7	85,7%
7. Overdracht	casussen	31	58	53,4%
8. Monitoren	casussen	59	67	88,1%
9. Zicht op veiligheid	casussen	6	10	60,0%
<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	3	1	300,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	2	1	200,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	1	0,0%
14. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	1	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	1	2	50,0%
<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	82	148	230	47,2%
(Ex-) Partnergeweld	45	71	116	23,8%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG, etc	17	20	37	7,6%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	4	18	22	4,5%
Andere problematiek dan HG/KM	1	62	63	12,9%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	7	12	19	3,9%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			487	100,0%
<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>				
	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	109	218	327	83,8%
Conflictscheiding	6	42	48	12,3%
Ontspoorde mantelzorg	0	10	10	2,6%
Eer gerelateerd geweld	1	2	3	0,8%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	2	0	2	0,5%
Achterlating	0	0	0	0,0%
Huwelijksdwang	0	0	0	0,0%
Jeugdprostitutie	0	0	0	0,0%
Mensenhandel	0	0	0	0,0%
Totaal			390	100,0%

Organisatietype melder en adviezen van de 118 zijn 102 beroepsmatig	2025		2025	
	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	69	68 %	2	1 %
Justitie en Veiligheid: Anders	2	2 %	1	1 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	1	1 %	9	7 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	4	4 %	12	9 %
Onderwijs: basisonderwijs	4	4 %	16	12 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	2	2 %	5	4 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	3	3 %		
Veilig Thuis: Andere regio			2	1 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	1	1 %	3	2 %
Onderwijs: speciaal basisonderwijs	2	2 %	2	1 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			6	4 %
Gezondheidszorg: verloskundigenpraktijk	2	2 %		
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	1	1 %	9	7 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs			8	6 %
Geestelijke gezondheidszorg: verslavingszorg instelling	1	1 %	4	3 %
Gezondheidszorg: kraamzorgpraktijk	1	1 %		
Kinderopvang			1	1 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	1	1 %	1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling	1	1 %		
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs			5	4 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering			2	1 %
Gezondheidszorg: GGD-instelling			1	1 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs			1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin			1	1 %
Gezondheidszorg: verzorgings- of verpleeghuis			1	1 %
Anders: Sociaal team			21	15 %
Anders: Maatschappelijke opvang	1	1 %	1	1 %
Anders: Beschermd/begeleid wonen			1	1 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk			5	4 %
Anders: Anders	6	6 %	17	12 %
	<b>102</b>	<b>100 %</b>	<b>137</b>	<b>100 %</b>

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 14.6 Oost Gelre

<b>Oost Gelre</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	156	136	114,7%
1a. Ondersteuning professionals	casussen	6	6	100,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	85	82	103,7%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	49	58	84,5%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	36	32	112,5%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	17	26	65,4%
6. Onderzoek	casussen	3	5	60,0%
7. Overdracht	casussen	27	41	65,9%
8. Monitoren	casussen	51	38	134,2%
9. Zicht op veiligheid	casussen	1	6	16,7%
<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	3	3	50,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	2	3	50,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling Jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	3	200,0%
<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	57	89	146	45,5%
(Ex-) Partnergeweld	49	39	88	27,4%
Andere problematiek dan HG/KM	0	38	38	11,8%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	11	9	20	6,2%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG etc.	6	14	20	6,2%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	4	5	9	2,8%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			321	100,0%
<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	74	126	200	83,3%
Conflictscheiding	8	28	36	15,0%
Politiemeldingen overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	0	0	0	0,0%
Ontspoorde mantelzorg	1	2	3	1,3%
Jeugdprostitutie	0	0	0	0,0%
Huwelijksdwang	1		1	0,4%
Achterlating	0	0	0	0,0%
Eer gerelateerd geweld	0		0	0,0%
Totaal			240	100,0%

<b>Organisatietype melder en adviezen van de 86 zijn 74 beroepsmatig</b>	<b>2025 meldingen</b>	<b>%</b>	<b>2025 adviezen</b>	<b>%</b>
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	46	62 %	8	9 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	3	4 %	6	6 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs	3	4 %	3	3 %
Justitie en Veiligheid: Anders	3	4 %	2	2 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	1	1 %	13	14 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	2	3 %	3	3 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	2	3 %	1	1 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	1	1 %	1	1 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs	1	1 %		
Geestelijke gezondheidszorg: verslavingszorg instelling	1	1 %		
Leerplicht	1	1 %	2	2 %
Onderwijs: basisonderwijs	1	1 %	8	9 %
Veilig Thuis: Eigen Veilig Thuis	1	1 %		
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg			1	1 %
Gezondheidszorg: verloskundigenpraktijk			1	1 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			4	4 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk			3	3 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling			3	3 %
Veilig Thuis: Andere regio			1	1 %
Justitie en Veiligheid: Openbaar Ministerie			1	1 %
Kinderopvang			1	1 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering			1	1 %
Gezondheidszorg: GGD-instelling			1	1 %
Onderwijs: Hoger beroepsonderwijs			1	1 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs			1	1 %
Anders: Sociaal team			9	10 %
Anders: Sociaal cultureel werk / jongerenwerk			1	1 %
Anders: Maatschappelijke opvang			1	1 %
Anders: Beschermd/begeleid wonen			1	1 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	2	3 %	2	2 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v	1	1 %		
Anders: Anders	5	7 %	13	14 %
	<b>74</b>	<b>100 %</b>	<b>93</b>	<b>100 %</b>

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 14.7 Oude IJsselstreek

<b>Oude-IJsselstreek</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	280	260	107,7%
1a. Ondersteuning professionals	casussen	8	11	72,7%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	119	169	70,4%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	76	123	61,8%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	54	89	60,7%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	25	42	59,5%
6. Onderzoek	casussen	7	7	100,0%
7. Overdracht	casussen	37	54	68,5%
8. Monitoren	casussen	65	73	89,0%
9. Zicht op veiligheid	casussen	4	9	44,4%
<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	2	3	66,7%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	1	3	33,3%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	1	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling Jeugdprostitutie	casussen	0	1	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	3	0,0%
<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	87	166	253	49,6%
(Ex-) Partnergeweld	53	82	135	26,5%
Andere problematiek dan HG/KM	2	67	69	13,5%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	9	8	17	3,3%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG etc.	15	16	31	6,1%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	0	5	5	1,0%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			510	100,0%
<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	99	229	328	81,8%
Conflictscheiding	14	46	60	15,0%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	1	0	1	0,2%
Jeugdprostitutie	1	3	4	1,0%
Ontspoorde mantelzorg	0	1	1	0,2%
Eer gerelateerd geweld	2	4	6	1,5%
Achterlating	0	0	0	0,0%
Huwelijksdwang	1	0	1	0,2%
Totaal			401	100,0%

<b>Organisatietype melder en adviezen van de 119 zijn 100 beroepsmatig</b>	<b>2025 meldingen</b>	<b>%</b>	<b>2025 adviezen</b>	<b>%</b>
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	70	70 %	7	5 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	1	1 %		
Onderwijs: voortgezet onderwijs	5	5 %	7	5 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	4	4 %	15	10 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	1	1 %	11	7 %
Onderwijs: basisonderwijs	2	2 %	11	7 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig	3	3 %	7	5 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	2	2 %	11	7 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	1	1 %	3	2 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	2	2 %	1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin			1	1 %
Veilig Thuis: Eigen Veilig Thuis	2	2 %		
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling	2	2 %	2	1 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling			2	1 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs			4	3 %
Gezondheidszorg: verloskundigenpraktijk			1	1 %
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg	1	1 %	1	1 %
Kinderopvang			1	1 %
Geestelijke gezondheidszorg: verslavingszorg instelling			1	1 %
Veilig Thuis: Andere regio			1	1 %
Leerplicht			1	1 %
Anders: Sociaal team			10	7 %
Anders: Sociaal cultureel werk / jongerenwerk			2	1 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk			8	5 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v	1	1 %	2	1 %
Anders: Anders	3	3 %	39	26 %
	<b>100</b>	<b>100 %</b>	<b>149</b>	<b>100 %</b>

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 14.8 Winterswijk

<b>Winterswijk</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	221	204	108,3%
1a. Ondersteuning professionals	casussen	10	8	125,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	96	114	84,2%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	62	85	72,9%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	53	60	88,3%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	17	26	65,4%
6. Onderzoek	casussen	3	10	30,0%
7. Overdracht	casussen	24	39	61,5%
8. Monitoren	casussen	43	69	62,3%
9. Zicht op veiligheid	casussen	7	10	70,0%
<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	2	3	66,7%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	1	2	50,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	1	0	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling Jeugdprostitutie	casussen	1	0	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	2	3	66,7%
<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	66	124	190	45,9%
(Ex-) Partnergeweld	43	69	112	27,1%
Huiselijk geweld zoals Stalking, EEG etc.	14	19	33	8,0%
Andere problematiek dan HG/KM	2	51	53	12,8%
Geweld tegen ouders (ouder dan 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	11	7	18	4,3%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	4	4	8	1,9%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			414	100,0%
<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	85	180	265	83,3%
Conflictscheiding	4	34	38	11,9%
Eer gerelateerd geweld	2	3	5	1,6%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	4	0	4	1,3%
Achterlating	0	1	1	0,3%
Jeugdprostitutie	1	1	2	0,6%
Ontspoorde mantelzorg	0	2	2	0,6%
Mensenhandel	0	1	1	0,3%
Totaal			318	99,7%

Organisatietype melder en adviezen van de 97 zijn 91 beroepsmatig	2025 meldingen	%	2025 adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	69	76 %	12	9 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	1	1 %		
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk			6	4 %
Justitie en Veiligheid: Anders	2	2 %	1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	3	3 %	16	11 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis			10	7 %
Geestelijke gezondheidszorg: verslavingszorg instelling	1	1 %	2	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	1	1 %	7	5 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering			1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling	1	1 %		
Onderwijs: basisonderwijs	1	1 %	10	7 %
Onderwijs: speciaal basisonderwijs	1	1 %		
Kinderopvang	1	1 %	2	1 %
Gezondheidszorg: gehandicaptenzorg			2	1 %
Gezondheidszorg: verloskundigenpraktijk			1	1 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs			6	4 %
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg			1	1 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			10	7 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling			7	5 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs			3	2 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs			2	1 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling			1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin				
Anders: Sociaal team	2	2 %	11	8 %
Anders: Maatschappelijke opvang	2	2 %	2	1 %
Anders: Beschermd/begeleid wonen	1	1 %		
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	1	1 %	3	2 %
Anders: Anders	4	4 %	25	18 %
	91	100 %	141	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 15 Realisatie kernprestaties per gemeente in de regio Noord Veluwe

Per gemeente wordt de realisatie 2025 voor u inzichtelijk gemaakt.

### 15.1 Elburg

<b>Elburg</b>		<b>Realisatie</b>		<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>		
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%	
1. Advies & Ondersteuning	casussen	241	204	118,1%	
1a. Ondersteuning professionals	casussen	6	6	100,0%	
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	99	54	183,3%	
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	68	46	147,8%	
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	45	33	136,4%	
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	27	13	207,7%	
6. Onderzoek	casussen	2	4	50,0%	
7. Overdracht	casussen	30	20	150,0%	
8. Monitoren	casussen	34	32	106,3%	
9. Zicht op veiligheid	casussen	5	2	250,0%	
<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>					
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	2	0	0,0%	
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	2	0	0,0%	
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%	
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%	
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	0	0,0%	
<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>					
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>	
Kindermishandeling	71	144	215	50,6%	
(Ex-) Partnergeweld	39	59	98	23,1%	
Huiselijk geweld overig	16	20	36	8,5%	
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	14	9	23	5,4%	
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	0	4	4	0,9%	
Andere problematiek dan HG/KM	2	47	49	11,5%	
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			425	100,0%	
<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>					
	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>	
Geen van bovenstaande	82	200	282	82,9%	
Conflictscheiding	13	38	51	15,0%	
Ontspoorde mantelzorg	3	3	6	1,8%	
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	0	0	0	0,0%	
Eer gerelateerd geweld	0	1	1	0,3%	
Mensenhandel	0	0	0	0,0%	
Huwelijksdwang	0	0	0	0,0%	
Totaal			340	100,0%	

Organisatietype melder en adviezen van de 99 zijn 82 beroepsmatig	2025		2025	
	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	45	55 %	4	3 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	2	2 %	4	3 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	5	6 %	8	6 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	4	5 %	3	2 %
Onderwijs: basisonderwijs	3	4 %	17	12 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	4	5 %	8	6 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling	2	2 %	3	2 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	2	2 %	4	3 %
Justitie en Veiligheid: Anders	2	2 %	1	1 %
Onderwijs: speciaal basisonderwijs			4	3 %
Gezondheidszorg: verloskundigenpraktijk	1	1 %	3	2 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	1	1 %	3	2 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam	1	1 %	5	4 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs	1	1 %	1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin	1	1 %	14	10 %
Veilig Thuis: Andere regio			1	1 %
Gezondheidszorg: gehandicaptenzorg	1	1 %		
Onderwijs: voortgezet onderwijs			9	7 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering			2	1 %
Kinderopvang			2	1 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs			2	1 %
Onderwijs: Hoger beroepsonderwijs			1	1 %
Gezondheidszorg: GGD-instelling			1	1 %
Anders: Sociaal team			1	1 %
Anders: Sociaal cultureel werk / jongerenwerk			1	1 %
Anders: Maatschappelijke opvang	2	2 %		
Anders: Beschermd/begeleid wonen	1	1 %	3	2 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	2	2 %	13	9 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v			2	1 %
Anders: Anders	2	2 %	18	13 %
	82	100 %	138	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 15.2 Ermelo

<b>Ermelo</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	219	238	92,0%
1a. Ondersteuning professional	casussen	5	2	250,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	104	75	138,7%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	70	61	114,8%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	66	42	157,1%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	13	19	68,4%
6. Onderzoek	casussen	2	3	66,7%
7. Overdracht	casussen	13	24	54,2%
8. Monitoren	casussen	29	42	69,0%
9. Zicht op veiligheid	casussen	1	4	25,0%
<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	3	0	0,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	3	0	0,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	1	100,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	1	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	1	1	200,0%
<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	64	119	183	45,8%
(Ex-) Partnergeweld	60	67	127	31,8%
Andere problematiek dan HG/KM	2	45	47	11,8%
Huiselijk geweld overig	7	20	27	6,8%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	2	8	10	2,5%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	4	2	6	1,5%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			400	100,0%
<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>				
	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	89	163	252	77,3%
Conflictscheiding	12	43	55	16,9%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	0	0	0	0,0%
Ontspoorde mantelzorg	1	5	6	1,8%
Jeugdprostitutie	0	0	0	0,0%
Huwelijksdwang	0	0	0	0,0%
Mensenhandel	1	2	3	0,9%
Eer gerelateerd geweld	2	8	10	3,1%
Totaal			326	100,0%

<b>Organisatietype melder en adviezen van de 105 zijn 83 beroepsmatig</b>	<b>2025 meldingen</b>	<b>%</b>	<b>2025 adviezen</b>	<b>%</b>
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	55	66 %	4	3 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	5	6 %		
Gezondheidszorg: ziekenhuis	3	4 %		
Onderwijs: basisonderwijs	4	5 %	9	8 %
Justitie en Veiligheid: Anders	3	4 %	1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	1	1 %	7	6 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling			6	5 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling			3	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin	1	1 %	10	8 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs	1	1 %	6	5 %
Gezondheidszorg: verloskundigenpraktijk	1	1 %		
Leerplicht	1	1 %		
Gezondheidszorg: verzorgings- of verpleeghuis	1	1 %		
Justitie en Veiligheid: Reclassering	1	1 %		
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam			6	5 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			1	1 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk			1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling			2	2 %
Geestelijke gezondheidszorg: verslavingszorg instelling			2	2 %
Kinderopvang			2	2 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs			1	1 %
Gezondheidszorg: gehandicaptenzorg			1	1 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs			1	1 %
Gezondheidszorg: GGD-instelling			1	1 %
Anders: Sociaal team			11	9 %
Anders: Sociaal cultureel werk / jongerenwerk				
Anders: Maatschappelijke opvang			2	2 %
Anders: Beschermd/begeleid wonen			3	3 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	2	2 %	10	8 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v	1	1 %	2	2 %
Anders: Anders	3	4 %	27	23 %
	<b>83</b>	<b>100 %</b>	<b>119</b>	<b>100 %</b>

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 15.3 Harderwijk

<b>Harderwijk</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	469	439	106,8%
1a. Ondersteuning professional	casussen	21	14	150,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	218	165	132,1%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	145	122	118,9%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	129	91	141,8%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	43	46	93,5%
6. Onderzoek	casussen	6	4	150,0%
7. Overdracht	casussen	55	46	119,6%
8. Monitoren	casussen	75	81	92,6%
9. Zicht op veiligheid	casussen	6	10	60,0%

<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	4	1	400,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	3	1	300,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	2	1	200,0%

<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	155	256	411	45,8%
(Ex-) Partnergeweld	126	148	274	30,5%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	15	15	30	3,3%
Huiselijk geweld overig	19	32	51	5,7%
Andere problematiek dan HG/KM	3	120	123	13,7%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	0	9	9	1,0%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			898	100,0%

<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	192	360	552	78,9%
Conflictscheiding	22	84	106	15,1%
Eer gerelateerd geweld	1	19	20	2,9%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	6	0	6	0,9%
Huwelijksdwang	0	2	2	0,3%
Ontspoorde mantelzorg	1	7	8	1,1%
Jeugdprostitutie	0	0	0	0,0%
Achterlaing	0	1	1	0,1%
Mensenhandel	1	4	5	0,7%
Totaal			700	100,0%

<b>Organisatietype melder en adviezen van de 218 zijn 191 beroepsmatig</b>	<b>2025 meldingen</b>	<b>%</b>	<b>2025 adviezen</b>	<b>%</b>
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	147	77 %	10	4 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	5	3 %	9	4 %
Onderwijs: basisonderwijs	6	3 %	20	8 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	4	2 %	3	1 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk	4	2 %	7	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	2	1 %	15	6 %
Justitie en Veiligheid: Anders	2	1 %	2	1 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	1	1 %	10	4 %
Onderwijs: speciaal basisonderwijs	3	2 %	8	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam			16	6 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			14	6 %
Veilig Thuis: Andere regio			4	2 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs			7	3 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs			3	1 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	1	1 %	8	3 %
Veilig Thuis: Eigen Veilig Thuis	1	1 %		
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs	1	1 %	9	4 %
Geestelijke gezondheidszorg: verslavingszorg instelling	1	1 %	1	0 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin			9	4 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling	1	1 %	3	1 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering	1	1 %	1	0 %
Kinderopvang	1	1 %	6	2 %
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg	1	1 %	2	1 %
Gezondheidszorg: GGD-instelling			2	1 %
Leerplicht			1	0 %
Justitie en Veiligheid: Openbaar Ministerie			1	0 %
Anders: Sociaal team			7	3 %
Anders: Maatschappelijke opvang	1	1 %	1	0 %
Anders: Beschermd/begeleid wonen	1	1 %	3	1 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	1	1 %	6	2 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v			8	3 %
Anders: Anders	6	3 %	54	22 %
	<b>191</b>	<b>100 %</b>	<b>250</b>	<b>100 %</b>

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 15.4 Nunspeet

<b>Nunspeet</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	242	209	115,8%
1a. Ondersteuning professional	casussen	14	8	175,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	72	65	110,8%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	53	51	103,9%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	39	34	114,7%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	21	20	105,0%
6. Onderzoek	casussen	4	3	133,3%
7. Overdracht	casussen	24	26	92,3%
8. Monitoren	casussen	38	34	111,8%
9. Zicht op veiligheid	casussen	2	4	300,0%
<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	1	1	100,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	1	1	0,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	1	0	0,0%
<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	55	142	197	48,9%
(Ex-) Partnergeweld	26	77	103	25,6%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	5	9	14	3,5%
Huiselijk geweld overig	10	13	23	5,7%
Andere problematiek dan HG/KM	0	52	52	12,9%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	3	11	14	3,5%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			403	100,0%
<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	66	195	261	82,6%
Conflictscheiding	4	38	42	13,3%
Ontspoorde mantelzorg	1	5	6	1,9%
Jeugdprostitutie	0	1	1	0,3%
Huwelijksdwang	0	1	1	0,3%
Mensenhandel	0	1	1	0,3%
Eer gerelateerd geweld	0	3	3	0,9%
Politie meldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	1	0	1	0,3%
Totaal			316	100,0%

Organisatietype melder en adviezen van de 72 zijn 60 beroepsmatig	2025		2025	
	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	41	68 %	7	5 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis			3	2 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk			4	3 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	2	3 %		
Onderwijs: voortgezet onderwijs	2	3 %	4	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	2	3 %	15	11 %
Onderwijs: basisonderwijs	1	2 %	19	14 %
Onderwijs: speciaal basisonderwijs	1	2 %	1	1 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	1	2 %	4	3 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	1	2 %	6	4 %
Kinderopvang	1	2 %	4	3 %
Justitie en Veiligheid: Anders			2	1 %
Justitie en Veiligheid: Openbaar Ministerie	1	2 %		
Gezondheidszorg: GGD-instelling	1	2 %	2	1 %
Veilig Thuis: Andere regio			1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin			13	9 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			6	4 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam			6	4 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling			2	1 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs			2	1 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs			1	1 %
Justitie en Veiligheid: Halt			1	1 %
Anders: Sociaal team	1	2 %	7	5 %
Anders: Sociaal cultureel werk / jongerenwerk			1	1 %
Anders: Beschermd/begeleid wonen	1	2 %	2	1 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk			3	2 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v			1	1 %
Anders: Anders	4	7 %	22	16 %
	60	100 %	139	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 15.5 Oldebroek

<b>Oldebroek</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	158	126	125,4%
1a. Ondersteuning professional	casussen	7	8	87,5%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	44	48	91,7%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	37	38	97,4%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	30	24	125,0%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	17	11	154,5%
6. Onderzoek	casussen	0	1	0,0%
7. Overdracht	casussen	17	9	188,9%
8. Monitoren	casussen	21	17	123,5%
9. Zicht op veiligheid	casussen	2	3	66,7%

<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	1	2	50,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	1	2	50,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	0	100,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	0	100,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	0	0,0%

<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	31	85	116	44,8%
(Ex-) Partnergeweld	26	58	84	32,4%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	3	2	5	1,9%
Huiselijk geweld overig	6	7	13	5,0%
Andere problematiek dan HG/KM	1	34	35	13,5%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	1	5	6	2,3%
Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)			259	100,0%

<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	41	129	170	83,7%
Conflictscheiding	3	26	29	14,3%
Ontspoorde mantelzorg	0	2	2	1,0%
Politie meldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	0	0	0	0,0%
Eer gerelateerd geweld	0	1	1	0,5%
Achterlating	0	1	1	0,5%
Totaal			203	16,3%

Organisatietype melder en adviezen van de 44 zijn 35 beroepsmatig	2025		2025	
	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	25	71 %	4	5 %
Veilig Thuis: Andere regio	3	9 %	2	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam			3	4 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst			1	1 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs	1	3 %	2	3 %
Justitie en Veiligheid: Reclassering			3	4 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis			2	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin			3	4 %
Onderwijs: speciaal voortgezet onderwijs	1	3 %	2	3 %
Gezondheidszorg: verloskundigenpraktijk	1	3 %		
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling	1	3 %		
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk			2	3 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling			2	3 %
Onderwijs: basisonderwijs			8	11 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder			5	7 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			3	4 %
Kinderopvang			2	3 %
Gezondheidszorg: gehandicaptenzorg			1	1 %
Leerplicht			1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Gecertificeerde Instelling			1	1 %
Anders: Sociaal team			8	11 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk			5	7 %
Anders: (Ambulant en intramuraal) Huiselijk geweld hulpverlening m/v			1	1 %
Anders: Anders	3	9 %	15	20 %
	35	100 %	76	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 15.6 Putten

<b>Putten</b>		<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>	<b>t.o.v. 2024</b>
<b>Omschrijving diensten</b>	<b>Dienst</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Primair uitvoerend wettelijke taken</b>		aantallen	aantallen	%
1. Advies & Ondersteuning	casussen	185	159	116,4%
1a. Ondersteuning professional	casussen	9	1	900,0%
2. Melding & Veiligheidsbeoordeling	meldingen	71	66	107,6%
3. Eerste contact met directbetrokkenen	casussen	50	50	100,0%
4. Overdracht na veiligheidsbeoordeling	casussen	43	34	126,5%
5. Voorwaarden & Vervolg	casussen	19	17	111,8%
6. Onderzoek	casussen	1	1	100,0%
7. Overdracht	casussen	22	19	115,8%
8. Monitoren	casussen	30	24	125,0%
9. Zicht op veiligheid	casussen	5	0	0,0%

<b>Bovenwettelijke taken (maatwerk gemeenten)</b>				
10. Beoordeling tijdelijk huisverbod	casussen	0	1	0,0%
11. Uitvoering tijdelijk huisverbod	casussen	0	0	0,0%
12. Meldingen Jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
13. Veiligheidsbeoordeling jeugdprostitutie	casussen	0	0	0,0%
14. Casusoverleg en MDO Veiligheidskamers	bijeenkomsten	0	0	0,0%

<b>Meerdere keuzemogelijkheden op alle onderstaande onderdelen</b>				
<b>Melding aard van het geweld</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Kindermishandeling	52	123	175	51,2%
(Ex-) Partnergeweld	33	58	91	26,6%
Huiselijk geweld overig	9	15	24	7,0%
Geweld tegen ouders (onder de 65 jaar) door hun kinderen (tot 23 jaar)	7	4	11	3,2%
Ouderenmishandeling (ouder dan 65)	0	2	2	0,6%
Andere problematiek dan HG/KM	1	37	38	11,1%
Leeg	1	0	1	0,3%
<b>Totaal (meerdere antwoorden mogelijk)</b>			<b>342</b>	<b>100,0%</b>

<b>Aanvullende informatie betreft veiligheidsproblematiek</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Adviezen</b>	<b>Aantal</b>	<b>%</b>
Geen van bovenstaande	60	145	205	79,5%
Conflictscheiding	8	34	42	16,3%
Achterlating	0	1	1	
Eer gerelateerd geweld	0	1	1	0,4%
Ontspoorde mantelzorg	1	6	7	2,7%
Politiemeldingen: overige zorg minderjarigen en vermoeden van strafbare feiten	1	0	1	100,0%
Leeg	1	0	1	0,4%
<b>Totaal</b>			<b>258</b>	<b>100,0%</b>

Organisatietype melder en adviezen van de 71 zijn 67 beroepsmatig	2025		2025	
	meldingen	%	adviezen	%
Justitie en Veiligheid: Politie: melding / aangifte	47	70 %	3	3 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugdhulpaanbieder	8	12 %	14	16 %
Gezondheidszorg: ambulancedienst	1	1 %		
Onderwijs: basisonderwijs	1	1 %	13	15 %
Geestelijke gezondheidszorg: jeugd GGZ-instelling			3	3 %
Gezondheidszorg: ziekenhuis	1	1 %	1	1 %
Geestelijke gezondheidszorg: volwassenen GGZ-instelling	2	3 %	4	4 %
Gezondheidszorg: huisartsenpraktijk			2	2 %
Onderwijs: voortgezet onderwijs			5	6 %
Onderwijs: Middelbaar beroepsonderwijs	1	1 %		
Kinderopvang			4	4 %
Gezondheidszorg: jeugdgezondheidszorg			1	1 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: jeugd- en gezinsteam/wijkteam			6	7 %
Jeugdhulp/jeugdzorg: Centrum voor Jeugd en Gezin			2	2 %
Justitie en Veiligheid: Politie: overig			2	2 %
Veilig Thuis: Andere regio			1	1 %
Justitie en Veiligheid: Openbaar Ministerie			1	1 %
Anders: Sociaal team			3	3 %
Anders: Sociaal cultureel werk / jongerenwerk			1	1 %
Anders: Maatschappelijke opvang	1	1 %		
Anders: Beschermd/begeleid wonen			1	1 %
Anders: Algemeen maatschappelijk werk	1	1 %	4	4 %
Anders: Anders	4	6 %	18	20 %
	67	100 %	89	100 %

door afronding op hele percentages kan de totaal telling in de kolom % afwijken van hetgeen vermeld is

## 16 Totaal overzicht aantallen adviezen en meldingen per gemeente

	<b>Adviezen</b>	<b>Meldingen</b>	<b>Inwoners</b>	<b>Adviezen tov inwoners</b>	<b>Meldingen tov inwoners</b>	<b>Adviezen tov totaal gemiddelde</b>	<b>Meldingen tov totaal gemiddelde</b>
	aantallen	aantallen	aantallen	in%	in%	in%	in%
Apeldoorn	1.764	693	168.211	1,0%	0,4%	0,2%	0,1%
Brummen	139	58	21.286	0,7%	0,3%	-0,2%	-0,1%
Epe	200	88	33.168	0,6%	0,3%	-0,2%	-0,1%
Hatterij	71	26	12.624	0,6%	0,2%	-0,2%	-0,1%
Heerde	112	54	19.226	0,6%	0,3%	-0,2%	-0,1%
Lochem	169	66	34.289	0,5%	0,2%	-0,3%	-0,2%
Voorst	150	85	25.377	0,6%	0,3%	-0,2%	0,0%
Zutphen	491	228	48.752	1,0%	0,5%	0,2%	0,1%
Aalten	215	108	27.308	0,8%	0,4%	0,0%	0,0%
Berkelland	387	140	43.933	0,9%	0,3%	0,1%	0,0%
Bronckhorst	163	81	36.119	0,5%	0,2%	-0,4%	-0,1%
Doetinchem	541	293	59.623	0,9%	0,5%	0,1%	0,1%
Montferland	271	118	36.873	0,7%	0,3%	-0,1%	0,0%
Oost Gelre	156	85	29.969	0,5%	0,3%	-0,3%	-0,1%
Oude IJsselstreek	280	119	39.402	0,7%	0,3%	-0,1%	0,0%
Winterswijk	221	96	29.231	0,8%	0,3%	-0,1%	0,0%
Eiburg	241	99	23.906	1,0%	0,4%	0,2%	0,1%
Ermelo	219	104	27.856	0,8%	0,4%	0,0%	0,0%
Harderwijk	469	218	49.387	0,9%	0,4%	0,1%	0,1%
Nunspeet	242	72	29.072	0,8%	0,2%	0,0%	-0,1%
Oldebroek	158	44	24.281	0,7%	0,2%	-0,2%	-0,2%
Putten	185	71	24.978	0,7%	0,3%	-0,1%	-0,1%
Totaal	6.844	2.946	844.871	0,8%	0,3%		

